



# 2023

# RELATÓRIO ANUAL



Escola Superior de Gestão  
e Contas Públicas  
TCMSP

# Sumário

---

**4**

**CARTA AO LEITOR**

**6**

**COTEC - I**

**24**

**COTEC - II**

**30**

**COTEC - III**

**35**

**PROGRAMA JOVEM  
NO CONTROLE  
SOCIAL**

**37**

**OBSERVATÓRIO DE  
POLÍTICAS PÚBLICAS**

**40**

**REVISTA SIMETRIA**

**42**

**SUPERVISÃO  
JURÍDICA**

**44**

**EQUIPE  
ADMINISTRATIVA**

**46**

**SUPERVISÃO  
TÉCNICA DE  
INFORMÁTICA (STI)**

**48**

**COMUNICAÇÃO**

**52**

**PERSPECTIVAS PARA  
2024**



## PREZADOS(A) LEITORES(A),

A Escola Superior de Gestão e Contas Públicas (EGC) nasceu na segunda metade da década de 1990, ancorada pela visão estratégica de um grupo de Conselheiros acerca do papel do Controle Externo quando ainda eram incipientes os debates sobre a necessidade de maior interação e cooperação das Cortes de Contas com a sociedade.

Sua evolução, seu aprimoramento técnico, a ampliação do seu espectro de atuação pedagógica e melhores condições estruturais – combinados ao processo gradual de abertura cada vez maior de suas portas à sociedade - provaram o quanto sua criação, sua manutenção e os investimentos feitos pelo Tribunal de Contas do Município de São Paulo nesta instituição foram acertados e necessários.

Fui indicado pela primeira vez pelo Pleno do TCMSP para o cargo de Conselheiro Supervisor da EGC em 2014, pouco tempo após assumir a cadeira de Conselheiro neste Tribunal. Percebi logo de início o tamanho das tarefas a mim atribuídas, que passei a dividir com o Corpo Dirigente de então, que incluíam acompanhar as atividades em curso, dotar a Escola de novos equipamentos, atrair mais profissionais qualificados para atuar na área de formação, além de ampliar e criar cursos, inseri-la nas mídias sociais e firmar parcerias com importantes órgãos da sociedade civil, dentre outras ações. Tivemos a grata satisfação de termos encontrado um trabalho bem alicerçado já naquela época.

Após o período que passei à frente da Presidência deste TCMSP (2018-2022), fui escolhido novamente pelos meus pares para voltar a orientar os passos da EGC em nome do Pleno, atividade que exerço com dedicação e satisfação desde o começo de 2023. Isso porque acredito firmemente no poder transformador da Educação e do conhecimento, ferramentas que reputo responsáveis pelos alicerces da democracia e vitais para a construção de uma sociedade mais justa, mais igualitária e menos vulnerável a apelos autoritários e autocráticos.

Quanto mais nos abrimos e nos firmamos como referência para a sociedade – à qual temos a obrigação legal de servir -, mais recebemos desta os sinais de correspondência do nosso papel social. Isso acontece, por exemplo, quando promovemos formação para integrantes de diversos órgãos públicos federativos, entidades de classe, organizações não governamentais ou, ainda, quando oferecemos nossos cursos, atividades culturais e pedagógicas a quaisquer interessados. A parceria, neste caso, gera confiança no nosso trabalho e indica que perseguimos nossa razão de existir.

Ao se abrir mais à sociedade paulistana, a Escola Superior de Gestão e Contas Públicas leva junto o nome do Tribunal de Contas do Município de São Paulo, reforçando o caráter desta Corte de Contas como instituição fundamental para o Controle Externo dos gastos públicos e detentor de confiabilidade e independência institucional para atuar em conjunto com os demais órgãos do Sistema de Controle Externo previstos na Carta Magna do nosso país.

Temos, portanto, uma longa estrada percorrida desde quando foram lançados os alicerces da EGC e os demais Conselheiros, gestores e dirigentes da nossa Escola passaram a atuar em busca de sua maior inserção na sociedade.

Os frutos ora colhidos apontam para novos desafios, implicam compromissos inarredáveis com a qualidade das atividades pedagógicas e culturais que oferecemos, bem como para a contínua prospecção de parcerias estratégicas que nos coloquem no patamar das melhores instituições de formação do Sistema de Controle Externo do país. Esta é a nossa meta, este é nosso compromisso, renovado a cada etapa, a cada ação do conjunto do Pleno deste Tribunal de Contas e do nosso Corpo Dirigente.

Obrigado a todos e todas e boa leitura!

*“O próximo grande salto evolutivo da humanidade será a descoberta de que cooperar é melhor que competir”.*

**Pietro Ubaldi**



**JOÃO ANTONIO DA SILVA FILHO**

Conselheiro Supervisor da  
Escola Superior de Gestão e  
Contas Públicas do TCMSP



## PREZADOS(A) LEITORES(A),

Desde sua criação, em 1996, a Escola Superior de Gestão e Contas Públicas (EGC) do Tribunal de Contas do Município de São Paulo (TCMSP) tem ampliado sua relação com a sociedade. Esse movimento busca não apenas aproximar o cidadão e a cidadã da atuação dos órgãos de Controle Externo como também fornecer informações e ferramentas que permitam aos munícipes exercer uma cidadania ativa, estimulando o controle social dos atos da gestão pública.

É um caminho que vem se alargando ao longo do tempo. Sem abrir mão dos princípios que nortearam sua criação, focados inicialmente na qualificação permanente de servidores e servidoras do Tribunal de Contas e dos gestores públicos da Administração Municipal, a EGC franqueou suas atividades à população, possibilitando que todos e todas que tiverem interesse em conhecer ou aprofundar seus conhecimentos em assuntos de gestão e políticas públicas encontrem na EGC um espaço para participar gratuitamente de cursos, palestras, seminários, workshops, cursos de especialização em âmbito de pós-graduação, entre outras atividades em modalidade presencial e on-line.

Esse envolvimento crescente da EGC com a sociedade tem se dado também por meio de diversas parcerias que temos firmado com outras instituições públicas e não governamentais ligadas às áreas de cultura, ensino e pesquisa, como o Instituto de Estudos Avançados da Universidade de São Paulo (USP), a Fundação Getúlio Vargas, a Uninove, a Fundação Tide Setubal, a Escola Municipal de Administração Pública de São Paulo (Emasp), entre várias outras entidades.

Nessa perspectiva, merece destaque, por seu pioneirismo e alcance, o Programa Jovem Monitor Cultural, que consiste na maior política pública de formação cultural da juventude da América Latina. Fruto de parceria firmada com a Secretaria Municipal de Cultura, o Programa tem possibilitado a qualificação de jovens, em sua maioria oriundos de famílias de baixa renda, visando a capacitação e experimentação profissional em gestão cultural. Atualmente, a EGC é responsável pela formação de 345 jovens participantes desse Programa em temas variados, como políticas públicas, economia, matemática financeira, estatística, direito administrativo, redação oficial, dentre outros.

Esses acordos de cooperação permitem ainda uma troca de experiências, dados e estudos que aprimoram a atuação da EGC, particularmente os trabalhos desenvolvidos pelo nosso Observatório de Políticas Públicas, uma iniciativa importantíssima do TCMSP voltada para a análise de políticas da gestão municipal e a produção de conhecimento visando ao seu aperfeiçoamento. O Observatório propicia uma rica discussão a partir de inúmeros dados de políticas públicas, informações e sistemas produzidos no TCMSP e de colaboradores provenientes do próprio Tribunal, da Prefeitura municipal, de entidades de pesquisa e ensino e de instituições da sociedade civil organizada.

Esse olhar colaborativo e voltado para a melhor prestação de serviços públicos será incrementado com a criação do Laboratório de Inovação, que não só ampliará as possibilidades de interação entre gestores, órgãos de controle, entidades públicas e privadas e sociedade, mas também buscará propor soluções concretas para a gestão pública, além de auxiliar no desenvolvimento de um ambiente adequado, seguro e convidativo para a inovação.

Arejar a relação da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas com a sociedade não seria possível se a direção da EGC não valorizasse uma forma de gestão interna participativa e democrática. Além de altamente qualificado, o corpo de servidores e servidoras da Escola participa hoje da gestão da instituição, por meio de canais de interlocução com seus dirigentes no qual projetos são apresentados, discutidos e implementados num processo colaborativo que sempre enriquece o resultado alcançado.

Essas iniciativas estão registradas neste relatório, que traz uma compilação das ações empreendidas pela Escola Superior de Gestão e Contas Públicas em 2023. Cada uma delas traduz o esforço e o desejo de contribuir para que a gestão pública seja cada vez mais um espaço de conhecimento, transparência e participação popular na construção de políticas públicas efetivas e inclusivas. Mais que o nosso propósito, isso faz parte da nossa missão.

O fim de um período é sempre um momento especial para fazer uma revisão do que fizemos, prestar contas de um trabalho que é público, avaliar o que deu certo e o que precisa ser melhorado. Mais que louvar o passado, o Relatório de Atividades é uma oportunidade para olharmos para o futuro à luz do que foi feito no passado. Afinal, como escreveu o poeta e a voz de Milton Nascimento eternizou: “Se muito vale o já feito, mais vale o que será”.

Boa leitura a todos e todas!



**RICARDO PANATO**

Diretor-Presidente da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas do TCMSP



**MARCOS BARRETO**

Chefe de Gabinete da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas do TCMSP

# COTEC - I

Silvio Gabriel Serrano Nunes

## Atribuições da Coordenadoria Técnica I

Coordenar os cursos formação, treinamento, aperfeiçoamento e extensão; submeter para aprovação as propostas de cursos de sua área à Diretoria da Escola Superior de Contas e Públicas; realizar planejamento dos cursos de sua área de atuação, estabelecendo diretrizes táticas e operacionais de sua coordenadoria técnica; elaborar e acompanhar cronograma dos cursos de sua área de atuação; acompanhar a execução dos cursos de sua área; assinar em conjunto com o Diretor-Presidente da Escola os certificados de conclusão de sua área de atuação; analisar a tabulação e os resultados de avaliação dos cursos e proceder aos encaminhamentos para melhorias e aperfeiçoamento, sempre que necessário; e exercer outras atribuições que advierem da execução dos cursos de sua área de atuação.



Considerando as diretrizes do novo Regimento Interno aprovado, e sob a perspectiva da humanização e integração das ações pedagógicas, a Escola Superior de Gestão e Contas Públicas (EGC) do Tribunal de Contas do Município de São Paulo (TCMSP) pauta sua atuação na perspectiva de uma escola cidadã, plural, democrática e republicana. Em 2023, a COTEC I ofereceu 131 turmas, com 9.646 inscritos. Essas turmas estavam distribuídas entre cursos de formação, treinamento, aperfeiçoamento e extensão. Todas as propostas de cursos foram submetidas à

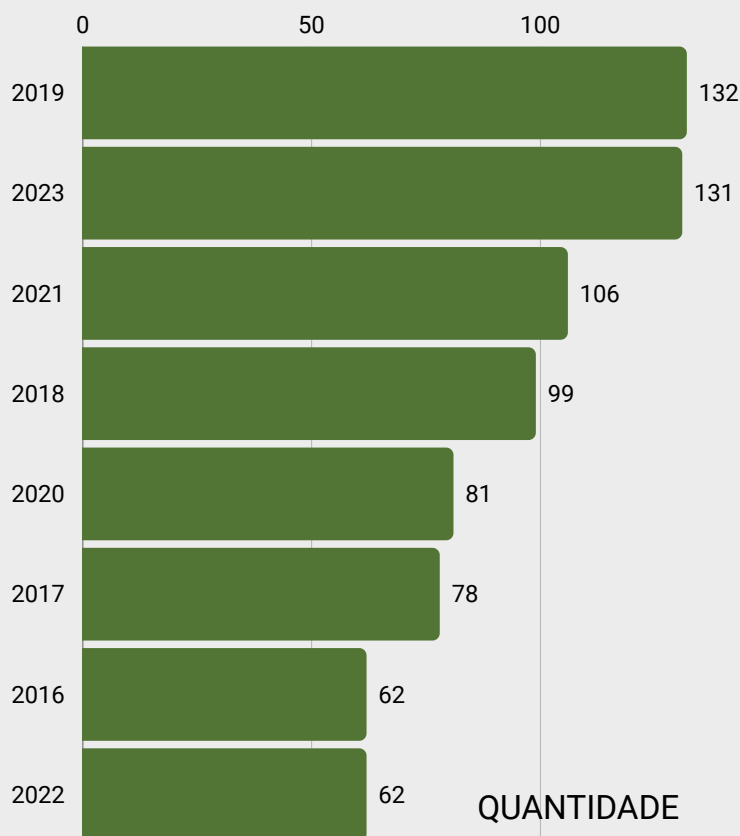
aprovação da Diretoria da EGC. Foi realizado o planejamento dos cursos de cada área de atuação. As Coordenadorias Técnicas estabeleceram suas diretrizes táticas e operacionais, elaboraram e fizeram o acompanhamento do cronograma dos cursos de sua área de atuação; acompanhando ainda a execução dos cursos. Cada área também analisou a tabulação e os resultados de avaliação dos cursos, no intuito de buscar permanentemente melhorias e aperfeiçoamento sempre que necessário e exerceu outras atribuições advindas da execução dos cursos de sua área de atuação. A COTEC I participou

cotidianamente de questões relativas ao planejamento, implantação, monitoramento e avaliação dos cursos, dinamizando a oferta de formações, melhorando a fluidez metodológica, a atualização dos conteúdos propostos e a pluralidade nas temáticas oferecidas. Destacamos algumas ações cruciais para a melhoria da gestão, planejamento e monitoramento:

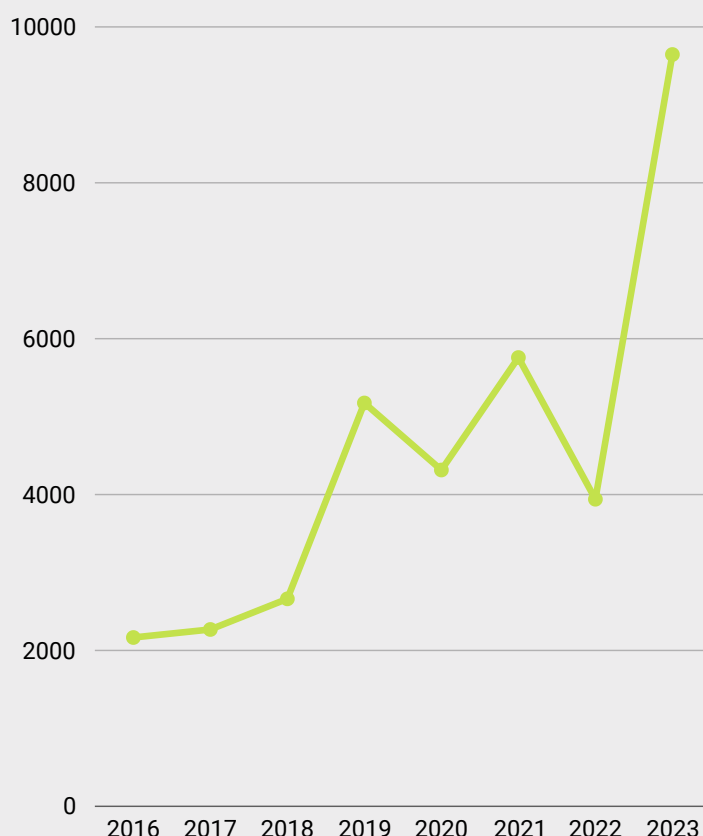
- Ampliação das temáticas abordadas, garantindo assuntos voltados ao interesse geral dos agentes públicos em diversas esferas como também oferecendo tais temáticas à sociedade em geral;

- Cargas horárias diversificadas e distribuídas de maneira a atingir o maior número de participantes;
- Diversidade na disponibilidade de horários oferecidos (manhã, tarde e noite);
- Criação de novos cursos com temáticas voltadas ao controle social e continuidade daqueles com temáticas voltadas ao controle externo, com atualização de conteúdos programáticos;
- Demandas intrínsecas à natureza do TCMSP. Seguem quadros comparativos gerais do percurso quantitativo das formações.

### QUADRO COMPARATIVO CURSOS/ANO



### QUADRO COMPARATIVO INSCRIÇÕES/ANO



## PROGRAMA JOVEM MONITOR CULTURAL

O Programa Jovem Monitor Cultural (PJMC) foi criado pela Secretaria Municipal de Cultura (SMC) de São Paulo e realiza a formação em gestão cultural para jovens. O programa foi instituído pela Lei 14.968/09 e pelo Decreto 51.121/09 e atende jovens de 18 a 29 anos. O programa capacita 330 jovens que já atuam em 141 diferentes equipamentos de cultura da cidade de São Paulo, como teatros, bibliotecas, casas de cultura, museus e centros culturais. Hoje, o PJMC é o maior programa de formação cultural de jovens da América Latina. Em 2023, a Escola Superior de Gestão e Contas do Município de São Paulo passou a participar do processo de formação do PJMC. Entre os meses de abril e julho de 2023, a Escola iniciou suas atividades junto ao PJMC na forma de um projeto-piloto. Em agosto de 2023, a Escola formalizou essa parceria por meio da assinatura de um termo de cooperação com a Secretaria Municipal de Cultura de São Paulo. A principal participação da Escola na formação de jovens do PJMC acontece através da oferta de cursos de extensão. Entre os meses de abril e setembro de 2023



JOVENS DO PJMC PARTICIPANDO DE FORMAÇÃO EM SALA DE AULA NA ESCOLA



JOÃO ANTONIO DA SILVA FILHO, CONSELHEIRO SUPERVISOR DA ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO E CONTAS PÚBLICAS, DANDO AS BOAS-VINDAS AOS JOVENS DO PJMC

foram realizados seis cursos de extensão para seis turmas de jovens do PJMC. No quadro ao lado é possível ver a relação detalhada de cursos oferecidos entre os meses de abril e setembro de 2023. Em outubro de 2023 tiveram início oito novas turmas com a oferta de quatro cursos, que se encerraram em dezembro de 2023. A relação detalhada pode ser vista no quadro da página 9.

### RELAÇÃO DE CURSOS DE EXTENSÃO E JOVENS DO PJMC INSCRITOS COMO ALUNOS ENTRE OS MESES DE ABRIL E SETEMBRO DE 2023

CURSOS DE EXTENSÃO	TURMA PJMC	NÚMERO DE INSCRITOS
ELABORAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS	TURMA 3	55
ELABORAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS	TURMA 4	55
INFERÊNCIA, EXPLICAÇÃO E COMPREENSÃO: MODALIDADES DE RACIONALIDADE NAS CIÊNCIAS FORMAIS, NATURAIS E HUMANAS E SOCIAIS	TURMA 2	55
INFERÊNCIA, EXPLICAÇÃO E COMPREENSÃO: MODALIDADES DE RACIONALIDADE NAS CIÊNCIAS FORMAIS, NATURAIS E HUMANAS E SOCIAIS	TURMA 1	55
INFERÊNCIA, EXPLICAÇÃO E COMPREENSÃO: MODALIDADES DE RACIONALIDADE NAS CIÊNCIAS FORMAIS, NATURAIS E HUMANAS E SOCIAIS	TURMA 5	55
INFERÊNCIA, EXPLICAÇÃO E COMPREENSÃO: MODALIDADES DE RACIONALIDADE NAS CIÊNCIAS FORMAIS, NATURAIS E HUMANAS E SOCIAIS	TURMA 6	55
INTRODUÇÃO À REDAÇÃO OFICIAL	TURMA 1	55
INTRODUÇÃO À REDAÇÃO OFICIAL	TURMA 2	55
ELABORAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS	TURMA 2	55
ELABORAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS	TURMA 6	55

O PJMC atende jovens de 18 a 29 anos.



CURSOS DE EXTENSÃO	TURMA PJMC	NÚMERO DE INSCRITOS
ELABORAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS	TURMA 1	55
ELABORAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS	TURMA 5	55
INFERÊNCIA, EXPLICAÇÃO E COMPREENSÃO: MODALIDADES DE RACIONALIDADE NAS CIÊNCIAS FORMAIS, NATURAIS E HUMANAS E SOCIAIS	TURMA 3	55
INFERÊNCIA, EXPLICAÇÃO E COMPREENSÃO: MODALIDADES DE RACIONALIDADE NAS CIÊNCIAS FORMAIS, NATURAIS E HUMANAS E SOCIAIS	TURMA 4	55
TÓPICOS DE REDAÇÃO OFICIAL	TURMA 1	55
TÓPICOS DE REDAÇÃO OFICIAL	TURMA 2	55
REDAÇÃO OFICIAL	TURMA 3	55
REDAÇÃO OFICIAL	TURMA 4	55
REDAÇÃO OFICIAL	TURMA 5	55
REDAÇÃO OFICIAL	TURMA 6	55

**RELAÇÃO DE CURSOS DE EXTENSÃO E JOVENS DO PJMC INSCRITOS COMO ALUNOS ENTRE OS MESES DE OUTUBRO E DEZEMBRO DE 2023**

CURSOS DE EXTENSÃO	TURMA PJMC	NÚMERO DE INSCRITOS
DIREITO ADMINISTRATIVO	TURMA 1	40
DIREITO ADMINISTRATIVO	TURMA 2	40

CURSOS DE EXTENSÃO	TURMA PJMC	NÚMERO DE INSCRITOS
DIREITO ADMINISTRATIVO	TURMA 3	40
DIREITO ADMINISTRATIVO	TURMA 4	40
MATEMÁTICA FINANCEIRA	TURMA 1	40
MATEMÁTICA FINANCEIRA	TURMA 2	40
MATEMÁTICA FINANCEIRA	TURMA 3	40
MATEMÁTICA FINANCEIRA	TURMA 4	40
CIÊNCIA POLÍTICA	TURMA 5	40
CIÊNCIA POLÍTICA	TURMA 6	40
CIÊNCIA POLÍTICA	TURMA 7	40
CIÊNCIA POLÍTICA	TURMA 8	40
POLÍTICAS PÚBLICAS	TURMA 5	40
POLÍTICAS PÚBLICAS	TURMA 6	40
POLÍTICAS PÚBLICAS	TURMA 7	40
POLÍTICAS PÚBLICAS	TURMA 8	40

Cabe destacar que um aspecto importante da parceria da Escola com a Secretaria Municipal de Cultura no PJMC trata da disponibilização do auditório e das salas de aula da Escola para o desenvolvimento de atividades formativas. Para os meses de janeiro a março de 2024 está prevista a oferta de 16 cursos de extensão da Escola para os jovens do PJMC, com 640 inscritos. Em outubro de 2023 aconteceu no Centro Cultural São Paulo a cerimônia de diplomação de 79 jovens participantes do PJMC. Os jovens diplomados fizeram parte do grupo formado na Escola Superior de Gestão e Contas Públicas do TCMSP. Na ocasião os coordenadores do programa ressaltaram a importância da parceria com a Escola do TCMSP para a formação desses jovens. O diretor-presidente da Escola, Ricardo Panato, e o chefe de Gabinete, Marcos Barreto, estiveram presentes no evento.



RICARDO PANATO, DIRETOR-PRESIDENTE DA ESCOLA, E MARCOS BARRETO, CHEFE DE GABINETE, DURANTE CERIMÔNIA DE ENTREGA DE CERTIFICADOS PARA OS FORMANDOS DO PJMC



EGLE MONTEIRO EM PALESTRA SOBRE O OBSERVATÓRIO DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA OS JOVENS DO PJMC



PALESTRA SOBRE CONTROLE EXTERNO E CONTROLE SOCIAL AOS JOVENS DO PJMC, COM A PARTICIPAÇÃO DOS PROFESSORES ROSANO MAIETO E ANTONIA SANTOS (AO CENTRO)

Em 2023, a EGC, em parceria com a SMC, promoveu e concluiu a formação do PJMC para 110 jovens. Ainda em outubro de 2023, demos início à formação de mais 170 jovens que concluirão o curso em 2024. Para tal atividade têm sido reservadas duas salas de aula e o auditório da Escola em período integral às segundas-feiras. Para execução dessa atividade vale destacar a parceria com a Associação dos Servidores do Tribunal de Contas do Município de São Paulo (ASTCOM), que tem disponibilizado refeições de qualidade a preço acessível aos jovens na cantina da Escola. Na Sala 1 da EGC foram disponibilizados frigobar, micro-ondas, carteiras e cadeiras para que os alunos possam realizar suas refeições.



NOVA TURMA DE JOVENS DO PJMC SENDO RECEPCIONADA NO AUDITÓRIO DA ESCOLA EM OUTUBRO DE 2023

## FORMAÇÃO DE GESTORES PÚBLICOS – PROJETO-PILOTO

Em setembro de 2023, a Escola de Gestão e Contas do Tribunal de Contas do Município de São Paulo deu início a um projeto-piloto de cursos de extensão denominado Programa de Formação de Gestores Públicos (PFGP). O PFGP atende o requisito do Artigo 2º do Regimento Interno da Escola, que tem como objetivo contribuir para o aprimoramento profissional dos servidores públicos do Município de São Paulo e de servidores de outras esferas de governo e da sociedade em geral, no interesse superior da Administração Pública.

O PFGP constitui-se como um projeto inovador da Coordenadoria de Cursos de Extensão em 2023. A formação do PFGP acontece por uma sucessão de atividades de capacitação na forma de Trilhas de Aprendizagem. Os conteúdos pedagógicos são ofertados de forma sequencial com o propósito de constituir os conhecimentos e as habilidades inerentes à gestão pública. O público-alvo do Programa de Formação de Gestores Públicos é constituído por servidores públicos que exercem atividade de gestão ou por pessoas que pretendem ser gestores na Administração Pública, de modo que qualquer pessoa pode participar desse programa. O PFGP possui dois momentos. O primeiro, de formação, é composto por 5 diferentes módulos. Cada um deles corresponde a um curso de extensão com carga

horária de 36 horas. Os cinco módulos que reúnem os cursos de extensão são: 1 – Administração e Organização do Estado; 2 – Administração Financeira e Controle Externo; 3 – Gestão de Políticas Públicas; 4 – Contratações e Obras Públicas; 5 – Gestão de Pessoas e Liderança. O segundo momento de formação baseia-se em uma pós-graduação na modalidade de Aperfeiçoamento em Gestão Pública. Fará jus ao certificado de Aperfeiçoamento em Gestão Pública todos os alunos que já possuem formação em nível superior e que participarem do programa, sendo aprovados com nota e frequência mínimas nos 5 módulos. Em cumprimento à legislação vigente, o Aperfeiçoamento constitui-se de 180 horas.

A primeira turma do PFGP acontece em caráter de projeto-piloto e contempla servidores públicos de seis prefeituras da região metropolitana de São Paulo: Diadema, Itaquaquecetuba, Mauá, Ribeirão Pires, Rio Grande da Serra e Santo André. Ao todo estão matriculados 160 alunos nesta primeira turma, os quais iniciaram e devem concluir dois cursos de extensão no ano de 2023, conforme o quadro.

Cabe destacar que o projeto-piloto do PFGP foi colocado em prática graças ao termo de cooperação existente entre a Escola Superior de Gestão e Contas do TCMSp e o Consórcio Intermunicipal do Grande ABC.

### CURSOS DE EXTENSÃO E ALUNOS MATRICULADOS NA PRIMEIRA TURMA DO PFGP INICIADA EM 2023





ALUNOS DO PFGP DURANTE AULA PRESENCIAL

O PFGP prevê aulas não presenciais síncronas e aulas presenciais. As aulas presenciais acontecem tanto em espaços das prefeituras como no auditório da Escola de Gestão e Contas do Tribunal de Contas do Município de São Paulo. Entre os alunos que recebem formação encontram-se vereadores, secretários e servidores públicos dos municípios que aderiram ao projeto-piloto neste momento.

## NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATAÇÕES ADMINISTRATIVAS - LEI Nº 14.133/2021

Com a aprovação da Lei nº 14.133/2021 a EGC reformulou, atualizou e incluiu abordagens formativas inovadoras a fim de atender à exigência legal,

uma vez que a nova lei lança luz sobre o novo marco regulatório geral para as Licitações e Contratos Administrativos no Brasil. Foram 3.120 agentes públicos inscritos, nos 14 (quatorze) Cursos de Extensão, que abordaram o assunto por diversos prismas (conforme tabela ao lado). Todas as formações foram oferecidas pela Escola Superior de Gestão e Contas Públicas e pelo Tribunal de Contas do Município de São Paulo, contando com profissionais qualificados, convidados(as) e servidores e servidoras internos(as). Foram de responsabilidade exclusiva da EGC desde o planejamento inicial, envolvendo temáticas, carga horária, conteúdos programáticos, avaliação e inscrições totalmente gratuitas e abertas aos interessados no tema em todo o Brasil, até a certificação.

### FORMAÇÃO SOBRE A NOVA LEI DE LICITAÇÕES 2023

INÍCIO	FIM	CURSO	INSCRITOS
07/12/2023	07/12/2023	ARBITRAGEM NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	79
05/12/2023	19/12/2023	PLANEJAMENTO NA NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS LEI Nº 14.133/2021	223
04/12/2023	04/12/2023	INTEGRIDADE NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E COMPLIANCE EMPRESARIAL NA NOVA LEI DE LICITAÇÕES	119
09/11/2023	30/11/2023	PROCEDIMENTOS AUXILIARES NA NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS	300
05/10/2023	05/10/2023	DIÁLOGO COMPETITIVO E INSTRUMENTOS AUXILIARES DAS LICITAÇÕES E DAS CONTRATAÇÕES REGIDAS PELA LEI Nº 14.133/2021	206
04/10/2023	25/10/2023	GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS SOB A ÓTICA DA NOVA LEI DE LICITAÇÕES	299
05/09/2023	12/09/2023	CONTRATAÇÃO DIRETA NA NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS	297
31/08/2023	28/09/2023	NOVA LEI DE LICITAÇÕES E O DECRETO MUNICIPAL Nº 62.100/2022: ASPECTOS TÉCNICOS E PRÁTICOS DA LEGISLAÇÃO FEDERAL E MUNICIPAL	302
10/08/2023	10/08/2023	DURAÇÃO DOS CONTRATOS ADMINISTRATIVOS À LUZ DO DIREITO FINANCEIRO	197
22/06/2023	13/07/2023	NOVA LEI DE LICITAÇÕES: NOÇÕES INTRODUTÓRIAS E O CONTROLE EXTERNO	300
15/06/2023	15/06/2023	UMA VISÃO PANORÂMICA DA NOVA LEI DE LICITAÇÕES - LEI Nº 14.133/21	149
10/03/2023	28/04/2023	NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS: INOVAÇÕES E IMPACTOS	303
01/03/2023	05/04/2023	LICITAÇÃO NA MODALIDADE PREGÃO - FORMAÇÃO DE PREGOEIRO	296
10/01/2023	10/01/2023	GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS	50
<b>TOTAL</b>			<b>3.120</b>

## OUTRAS ATIVIDADES

### BRASIL 200 ANOS

Por ocasião do bicentenário da Independência do Brasil, a EGC ofereceu diversos cursos sobre a formação do Estado Brasileiro, tratando de temas como as Constituições Brasileiras, a história dos Tribunais de Contas no Brasil, a história da dívida pública externa brasileira e a história da Administração Pública no Brasil desde o Império.

### CURSOS DE CULTURA

Literatura e Filosofia na Antiguidade Clássica e na Idade Média Ocidentais.

## PARCERIAS E INTERCÂMBIOS ACADÊMICOS

### UNIVERSIDADES

Grupo de Pesquisa - Direitos fundamentais e regime jurídico da saúde –  
**Universidade Santo Amaro – UNISA**  
(dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/9075509354473333) -  
Origens, evolução e desafios da saúde pública no Brasil.

Grupo de pesquisa - Ciência, Saúde, Gênero e Sentimento  
**Universidade Santo Amaro – UNISA**  
(dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/0219352808989930) -  
História da Saúde em São Paulo: intelectuais, compêndios médicos e instituições na Era Vargas.

The screenshot shows the website of the Escola de Artes, Ciências e Humanidades (EACH) at the University of São Paulo (USP). The page features a navigation menu with categories like Graduação, Extensão, Pós-Graduação, and Pesquisa. A main article titled "Funcionários da EACH dão curso no Tribunal de Contas do Município de São Paulo" is displayed, dated June 26, 2023. The article includes a photo of three men (Rafael Biscaro, Silvio Gabriel, and Paulo Ciotti) and text describing a course on public procurement. A sidebar on the right contains a search bar, contact information for the press office, and a list of related posts.

ESCOLA DE ARTES, CIÊNCIAS E HUMANIDADES DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO (EACH – USP)

### INSTITUIÇÕES

- Comissão Especial de Direito Urbanístico da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB) Nacional;
- Comissão de Direitos Humanos da OAB-SP;
- Consórcio Intermunicipal do Grande ABC;
- Secretaria Municipal de Cultura de São Paulo;
- Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania de São Paulo;
- Escola Municipal de Administração Pública de São Paulo (EMASP).



**07/12/2023 a 07/12/2023**

Arbitragem na Administração Pública

**79 inscritos**



**05/12/2023 a 05/12/2023**

Oficina do Governo Aberto: Imposto para que e para quem? A estrutura tributária brasileira, o lugar das cidades, reforma tributária e principais receitas em São Paulo

**25 inscritos**

**05/12/2023**

Oficina do Governo Aberto: novas visões da cidade

**20 inscritos**



**08/12/2023**

Oficina do Governo Aberto: ODS no meu território: luz, câmera, ação!

**8 inscritos**

**05/12/2023 a 07/12/2023**

Federalismo e políticas públicas no Brasil

**38 inscritos**



**05/12/2023 a 19/12/2023**

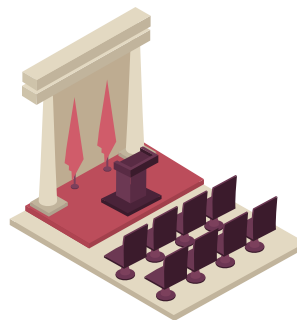
Planejamento na Nova Lei de Licitações e Contratos Lei 14.133/2021

**223 inscritos**

**04/12/2023**

Integridade na Administração Pública e Compliance Empresarial na Nova Lei de Licitações

**119 inscritos**



**30/11/2023**

Introdução ao Federalismo Fiscal Brasileiro

**68 inscritos**

**30/11/2023**

Oficina do Governo Aberto  
De repente 2030: a Década da Ação para implementação dos ODS nas cidades

**25 inscritos**



**28/11/2023**

Oficina do Governo Aberto  
Você Habita Sampa: classificando e caracterizando o território utilizando o Habita Sampa Mapa

**18 inscritos**

**28/11/2023**

Oficina do Governo Aberto  
Discursos em disputa: conceitos e  
práticas da cartografia social para  
mobilização e participação

**25 inscritos**



**30/12/2023 a 12/12/2023**

Semana de Capacitação da  
Coordenadoria Processual

**48 inscritos**

**28/11/2023**

A Saúde Pública no Brasil, no  
Estado e no Município de São  
Paulo na Era Vargas

**45 inscritos**



**23/11/2023 a 30/11/2023**

Políticas públicas e indicadores de  
qualidade da Educação no Brasil

**75 inscritos**

**21/11/2023**

O direito à cidade e os  
Direitos Humanos

**116 inscritos**



**09/11/2023 a 04/12/2023**

Liderança e gestão de equipe híbrida: os  
novos desafios dos gestores do TCMSP

**14 inscritos**

**09/11/2023 a 30/11/2023**

Procedimentos auxiliares na Nova Lei de  
Licitações e Contratos Administrativos

**300 inscritos**



**09/11/2023**

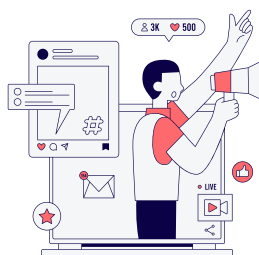
O papel do Poder Legislativo no  
orçamento público

**52 inscritos**

**09/11/2023 a 16/11/2023**

Avaliação de políticas públicas

**78 inscritos**



**01/11/2023 a 13/11/2023**

ODS 11: Diálogos sobre indicadores  
para cidades sustentáveis

**116 inscritos**



**19/10/2023 a 26/10/2023**  
O ciclo de políticas públicas  
**83 inscritos**



**18/10/2023 a 27/10/2023**  
Estatística em políticas públicas  
**38 inscritos**

**17/10/2023 a 07/11/2023**  
Formação em Plano Diretor  
**76 inscritos**



**10/10/2023**  
Jurisprudência nos Tribunais  
de Contas  
**153 inscritos**

**05/10/2023 a 16/10/2023**  
Workshop React  
**13 inscritos**



**05/10/2023**  
Diálogo competitivo e instrumentos  
auxiliares das licitações e das  
contratações regidas pela Lei  
14.133/2021  
**206 inscritos**

**04/10/2023 a 25/10/2023**  
Gestão e fiscalização de  
contratos sob a ótica da Nova  
Lei de Licitações  
**299 inscritos**



**05/10/2023**  
IRIS nova versão  
**20 inscritos**

**28/09/2023**  
Financiamento de campanhas  
eleitorais em âmbito municipal  
**183 inscritos**



**03/10/2023 a 31/10/2023**  
Fundamentos teóricos, históricos  
e sistemáticos do Estado  
moderno: uma introdução à Teoria  
Geral do Estado  
**107 inscritos**

**21/09/2023**

Brasil 200 anos: Tribunais de  
Contas e Constituições do Brasil

**27 inscritos**



**21/09/2023 a 28/09/2023**

Agentes públicos

**27 inscritos**

**18/09/2023 a 11/10/2023**

Análise de projetos  
de investimentos

**28 inscritos**



**15/09/2023**

Trilha - Utilização da  
plataforma Teams

**16 inscritos**

**14/09/2023 a 28/09/2023**

Financiamento da  
Educação no Brasil

**50 inscritos**



**05/09/2023 a 12/09/2023**

Contratação direta na Nova Lei de  
Licitações e Contratos

**297 inscritos**

**31/08/2023 a 28/09/2023**

Nova Lei de Licitações e o Decreto  
Municipal nº 62.100/2022:  
Aspectos técnicos e práticos da  
Legislação Federal e da Municipal

**302 inscritos**



**31/08/2023 a 19/10/2023**

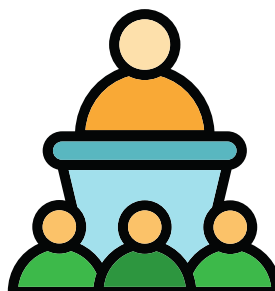
Avaliação da Saúde no  
município de São Paulo:  
Relatório TCMSP, RAG e  
auditoria SUS

**50 inscritos**

**17/08/2023 a 24/08/2023**

Introdução às políticas públicas

**110 inscritos**



**22/08/2023 a 19/09/2023**

Políticas públicas e  
Constitucionalismo:  
uma introdução

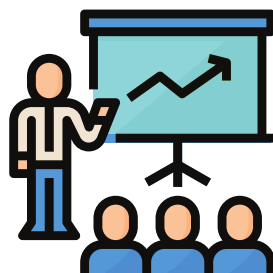
**74 inscritos**



**15/08/2023 a 12/09/2023**

Ciclo de formação para os  
conselheiros participativos  
municipais

**82 inscritos**



**12/08/2023**

Trilha de aprendizagem -  
Contabilidade aplicada ao  
setor público

**127 inscritos**

**10/08/2023**

Duração dos contratos  
administrativos à luz do  
Direito Financeiro

**197 inscritos**



**10/08/2023 a 31/08/2023**

Introdução à análise  
de políticas públicas

**82 inscritos**

**07/08/2023 a 30/08/2023**

Matemática Financeira

**60 inscritos**



**07/08/2023 a 11/09/2023**

Capacitação sobre o  
software Qlik Sense

**10 inscritos**

**27/07/2023**

A Idade Média por Otto Maria  
Carpeaux em História da  
Literatura Ocidental

**59 inscritos**



**03/08/2023 a 10/08/2023**

Introdução ao  
orçamento público

**98 inscritos**

**14/07/2023**

Capacitação sobre o software  
Qlik Sense

**22 inscritos**



**20/07/2023 a 27/07/2023**

Agentes públicos

**40 inscritos**

**12/07/2023**

Trilha de aprendizagem -  
Auditoria governamental

**129 inscritos**



**06/07/2023 a 17/08/2023**

Saúde Pública: controle interno  
- Avaliação de desempenho

**55 inscritos**

**06/07/2023 a 13/07/2023**

Brasil 200 anos: 200 anos da  
administração pública brasileira

**93 inscritos**



**05/07/2023 a 12/07/2023**

Brasil 200 anos: a dívida pública  
externa brasileira

**83 inscritos**

**03/07/2023 a 03/08/2023**

Capacitação sobre o software  
Qlik Sense

**11 inscritos**



**30/06/2023 a 01/08/2023**

Capacitação sobre o software  
Qlik Sense

**9 inscritos**

**16/06/2023 a 07/07/2023**

Custos e despesas públicas

**37 inscritos**



**22/06/2023 a 13/07/2023**

Nova Lei de Licitações: noções  
introdutórias e o controle externo

**300 inscritos**

**13/06/2023 a 29/06/2023**

Liderança e gestão de equipe  
híbrida: os novos desafios dos  
gestores do TCMSP

**21 inscritos**



**15/06/2023**

Uma visão panorâmica da Nova Lei  
de Licitações - Lei 14.133/2021

**149 inscritos**



**12/06/2023 a 21/06/2023**

Normalização de trabalhos e artigos acadêmicos

**49 inscritos**



**06/06/2023 a 13/06/2023**

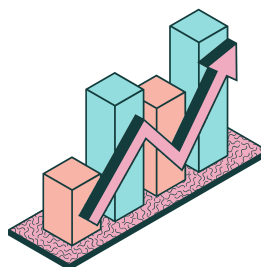
Brasil 200 anos: As Constituintes e as Constituições do Brasil (1823/1824 - 1987/1988)

**96 inscritos**

**05/06/2023 a 28/06/2023**

Modelagem econômica de parcerias público-privadas (PPP's)

**73 inscritos**



**02/06/2023**

Novos grafos do RADAR

**52 inscritos**

**01/06/2023**

Curso: A Literatura Greco-Latina por Otto Maria Carpeaux em História da Literatura Ocidental

**33 inscritos**



**01/06/2023 a 13/07/2023**

Sistema de Gestão da Qualidade

**46 inscritos**

**16/05/2023 a 06/06/2023**

Indicadores de qualidade da Educação e a formulação da política educacional no Brasil

**19 inscritos**



**01/06/2023 a 13/07/2023**

Controle social do sistema de planejamento urbano e orçamentário

**59 inscritos**

**08/05/2023 a 05/06/2023**

Introdução à Teoria Constitucional contemporânea: Lassalle, Schmitt, Kelsen, Hesse e Haberle

**23 inscritos**



**11/05/2023 a 01/06/2023**

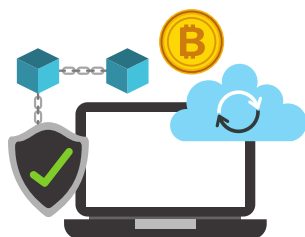
Formação em Plano Diretor

**59 inscritos**

**04/05/2023 a 25/05/2023**

O poder público e a blockchain

**113 inscritos**



**04/05/2023 a 25/05/2023**

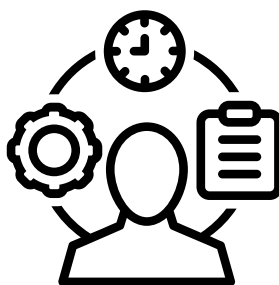
Regimento Interno do TCMSP e processo administrativo

**108 inscritos**

**27/04/2023 a 22/06/2023**

Saúde Pública: planejamento da gestão

**72 inscritos**



**27/04/2023 a 01/06/2023**

Desafios para a efetivação do controle social na cidade de São Paulo

**36 inscritos**

**13/04/2023 a 04/05/2023**

Indicadores para cidades e comunidades sustentáveis: conceitos e enfrentamentos

**98 inscritos**



**05/04/2023 a 26/04/2023**

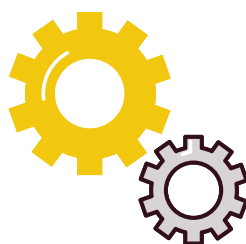
Educação financeira: como administrar o seu dinheiro

**48 inscritos**

**30/03/2023**

Apresentação da ferramenta Ábaco Extrator

**16 inscritos**



**03/04/2023 a 29/05/2023**

Resíduos sólidos de construção civil: reciclagem e retorno econômico

**32 inscritos**

**23/03/2023 a 30/04/2023**

Introdução ao orçamento público: conceitos, processo e funções orçamentárias

**60 inscritos**



**23/03/2023 a 13/04/2023**

Curso de formação ao CASC-FUNDEB

**37 inscritos**



**22/03/2023 a 19/04/2023**

Fundamentos teóricos, históricos e sistemáticos do Estado moderno: uma introdução à Teoria Geral do Estado

**41 inscritos**



**21/03/2023 a 18/04/2023**

O ciclo de políticas públicas  
**48 inscritos**

**21/03/2023 a 11/04/2023**

Liderança e gestão de equipe híbrida: os novos desafios dos gestores do TCMSP

**14 inscritos**



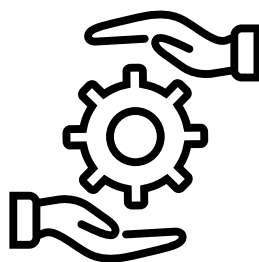
**17/03/2023 a 05/04/2023**

Planejamento e orçamento público  
**48 inscritos**

**14/03/2023**

Oficina prática de responsabilização

**14 inscritos**



**13/03/2023**

Oficina prática de responsabilização

**12 inscritos**

**10/03/2023 a 28/04/2023**

Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos: inovações e impactos

**303 inscritos**



**10/03/2023**

Multiplicação do Curso Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD)

**2 inscritos**

**06/03/2023 a 15/05/2023**

Licenciamento ambiental

**14 inscritos**



**06/03/2023 a 29/03/2023**

Análise de projetos de investimentos

**48 inscritos**



**02/03/2023 a 06/04/2023**

Análise territorial de políticas públicas: com noções de GEOSAMPA e QGIS

**31 inscritos**



**01/03/2023 a 05/04/2023**

Licitação na modalidade Pregão - formação de pregoeiro

**296 inscritos**

**02/02/2023 a 23/02/2023**

Introdução à avaliação de políticas públicas

**60 inscritos**



**23/01/2023 a 27/02/2023**

Matemática financeira

**48 inscritos**

**20/01/2023 a 24/02/2023**

Teorias clássicas de Geopolítica

**50 inscritos**



**18/01/2023 a 08/03/2023**

Políticas públicas e Constitucionalismo: uma visão panorâmica

**49 inscritos**

**10/01/2023**

Gestão e fiscalização de contratos administrativos

**50 inscritos**



**10/01/2023**

Políticas públicas e gestão intersetorial

**15 inscritos**

# COTEC - II

André Galindo da Costa

## Atribuições da Coordenadoria Técnica II

Coordenar os programas de cursos de pós-graduação de acordo com a deliberação do órgão normativo competente; submeter para aprovação as propostas de programas de cursos de pós-graduação à Diretoria da Escola Superior de Contas e Públicas e à Diretoria Presidência; realizar os procedimentos de adequação e de registro dos programas de pós-graduação perante os órgãos normativos competentes; realizar planejamento dos cursos de sua área de atuação, estabelecendo diretrizes táticas e operacionais de sua coordenadoria técnica; elaborar e acompanhar cronograma dos cursos de pós-graduação; acompanhar e operacionalizar a realização de processos de seleção e de acesso à pós-graduação; acompanhar a execução dos cursos de pós-graduação; acompanhar e operacionalizar os trabalhos e atividades de conclusão dos cursos de pós-graduação; assinar em conjunto com o Diretor-Presidente os certificados de conclusão de sua área de atuação; analisar a tabulação e os resultados de avaliação de cursos e de disciplinas e proceder aos encaminhamentos para melhorias e aperfeiçoamento sempre que necessário; elaborar e manter atualizado o Manual do Aluno de pós-graduação, o Manual do Professor de pós-graduação e os Manuais de Trabalhos de conclusão de curso; e exercer outras atribuições que advenham da execução dos cursos de pós-graduação.



## CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO DA EGC

Desde 2015 a Escola Superior de Gestão e Contas Públicas do Tribunal de Contas do Município de São Paulo retomou a oferta de cursos de pós-graduação *lato sensu* nas modalidades especialização e aperfeiçoamento. Os cursos de pós-graduação são presenciais e gratuitos, com aulas nos períodos matutino, vespertino e noturno. A seleção dos candidatos dos cursos de especialização acontece por processo seletivo. Os candidatos para as vagas possuem formações diversas e são servidores públicos ou membros da sociedade civil. Os alunos matriculados nos cursos de pós-graduação provêm do setor público, do setor privado e do terceiro setor, diversidade que permite trocas de experiência em sala de aula e enriquece o processo pedagógico. A EGC do TCMSP é uma instituição de ensino de nível superior, pertencente ao sistema educativo do Estado de São Paulo e credenciada junto ao Conselho Estadual de Educação de São Paulo (CEE-SP). Conforme Parecer CEE-SP Nº 346/2015, publicado no DOE-SP de 09/07/2015, Seção I, páginas 34 e 35, os certificados emitidos pela Escola em cursos de especialização gozam de validade nacional, nos termos do art. 10, IV, da Lei 9.394/96 (LDB).



SEDE DO CONSELHO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO DE SÃO PAULO

Conforme o Parecer CNE/CES nº 263/2006 e Parecer CNE/CES nº 254/2002, os cursos de aperfeiçoamento devem possuir no mínimo 180 horas. Esta modalidade de curso de pós-graduação *lato sensu* se caracteriza por visar à ampliação de conhecimento em matéria ou conjunto de disciplinas. Cursos de aperfeiçoamento destinam-se a profissionais que estejam no exercício de uma determinada ocupação. O curso de aperfeiçoamento oferecido "após a graduação" pode ocupar-se de campos específicos da atividade profissional, conferindo certificado a quem os concluir. Os cursos de aperfeiçoamento possuem apenas valor profissional, e não acadêmico, pois não atendem aos pressupostos da Resolução CNE/CES nº 1/2007. Os cursos de aperfeiçoamento da Escola

Superior de Gestão e Contas Públicas realizam o aprimoramento profissional e atuação social a partir do desenvolvimento de conhecimentos teóricos e práticos. Os cursos de especialização possuem uma carga horária mínima de 450 horas, conforme as diretrizes dadas pelo Parágrafo Único Art. 6º da Deliberação 197/2021 do CEESP. Os cursos de pós-graduação na modalidade especialização representam uma formação acadêmica e têm por objetivo o aprofundamento de conhecimentos em disciplinas ou áreas restritas do saber. Para a conclusão do curso especialização, fazendo jus ao certificado, o aluno deve ter 75% de frequência nas aulas, aproveitamento de, no mínimo, 70% em cada disciplina e realizar Trabalho de Conclusão de Curso (TCC),

segundo as diretrizes do Art. 7º da Deliberação 197/2021 do CEESP. Os TCCs dos cursos de especialização da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas do TCMSP são submetidos à banca final, composta por três professores. O credenciamento da Escola para a oferta de cursos de especialização deu-se pelo Parecer CEE-SP Nº 508/2006, nos termos da Deliberação CEE Nº 03/2000. Desde então a Escola passou por dois credenciamentos. O primeiro aconteceu pelo Parecer CEE-SP Nº 49/13, publicado no DOE-SP em 21/02/2013, Seção I, página 34, pela Resolução SEE-SP de 27/02/2013, publicada no DOE-SP em 28/02/2013, seção I, página 32 e pela Portaria CEE-SP GP Nº 68/13, publicada em 01/03/2013, Seção I, página 29. O segundo credenciamento da Escola, e que é válido

neste momento, aconteceu pelo Parecer CEE-SP 55/19, publicado no DOE em 28/02/2019, Seção I, página 47, pela Resolução SEE-SP de 19/03/2019, publicada em 20/03/2019, Seção I, página 24 e pela Portaria CEE-SP GP Nº 135/19, publicada em 21/03/2019, Seção I, página 29. Em 2023, a Escola encaminhou ao CEESP a solicitação de abertura de um novo processo de recredenciamento.

Em 2023, a Escola Superior de Gestão e Contas Públicas do TCMSP teve quatro cursos de pós-graduação *lato-sensu* com aulas em andamento: Aperfeiçoamento em Gestão Pública, Especialização em Direito Administrativo, Especialização em Políticas Públicas e Especialização em Formação do Estado: Ética e Filosofia Política. Outros dois cursos de pós-graduação *lato-sensu* estiveram em vias de conclusão em 2023, nos quais os alunos não tiveram mais aulas, mas participaram das bancas de TCC: Especialização em Direito Público Municipal e

Especialização em Gestão e Controle Social das Políticas Públicas.

Em 2023, havia 263 alunos matriculados nos cursos de pós-graduação da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas do TCMSP. A quantidade total de horas em aulas ministradas nos cursos de pós-graduação da EGC foi de 900 horas, relativas a 21 disciplinas ministradas em 2023.

## PROCESSO SELETIVO 2023

Em 2023, a Escola Superior de Gestão e Contas do TCMSP lançou o processo para a seleção de candidatos ao curso de pós-graduação Especialização em Formação do Estado: Ética e Filosofia Política. O processo seletivo aconteceu com uma prova de múltipla escolha aplicada por

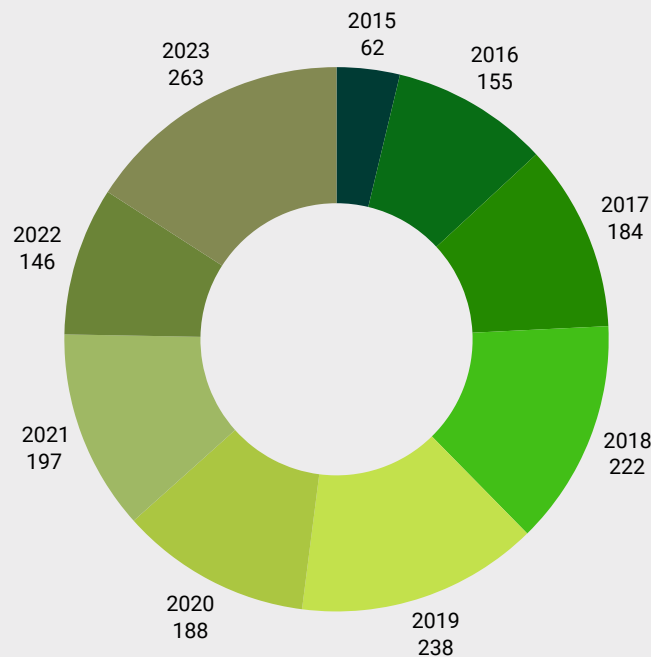
meio digital em 23 de julho de 2023.

Foram ofertadas, em 2023, 50 (cinquenta) vagas para esses curso e o processo seletivo teve o número recorde de 632 inscritos, representando aproximadamente 12 candidatos por vaga.

## CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM FORMAÇÃO POLÍTICA DO ESTADO: ÉTICA E FILOSOFIA POLÍTICA

Em 2023, a Escola Superior de Gestão e Contas Públicas iniciou o desenvolvimento das atividades acadêmicas da primeira turma do curso de pós-graduação Especialização em Formação do Estado: Ética e Filosofia Política com aulas quinzenais no período noturno às sextas-feiras e em período integral aos sábados. Importante

TOTAL DE ALUNOS MATRICULADOS EM CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO DA ESCOLA ENTRE 2015 E 2023



DIA DE AULA DA PÓS-GRADUAÇÃO

registrar que essa modalidade, nas noites de sextas-feiras e dia integral aos sábados, foi oferecida pela primeira vez, possibilitando uma interessante alternativa de horários para as pessoas que não dispõem de horários durante a semana para frequentarem o curso de pós ou, ainda, a presença de alunos de fora de São Paulo. Ao todo 50 (cinquenta) alunos estão matriculados na primeira turma desse curso, que teve o início das aulas em agosto de 2023. Essa turma concluiu três disciplinas do curso, que totalizaram 90 horas de aula até o final de 2023. Foram elas: 1) Ética I, 2) Teoria Geral do Direito e 3) Teoria Política I: Antiga e Medieval. Os coordenadores científicos do curso de Especialização em Formação do Estado: Ética e Filosofia Política são os professores Maria Angélica Fernandes, Silvio Serrano e Júlio Comparini.

## **CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM DIREITO ADMINISTRATIVO**

Ao final de 2023, a Escola Superior de Gestão de Contas Públicas teve uma turma do curso de Especialização em Políticas Públicas, com um total de 27 (vinte e sete) alunos matriculados. A primeira turma deste curso iniciou as aulas em fevereiro de 2023, concluindo oito disciplinas

que totalizaram 360 horas de aula até o final de 2023: 1) Regime Jurídico da Administração Pública; 2) Organização Administrativa do Estado; 3) Agentes Públicos; 4) Bens e Serviços Públicos e Intervenção do Estado na propriedade privada; 5) Atos e Processos Administrativos; 6) Licitações e Contratos Administrativos; 7) Controle Interno e Externo da Administração Pública; e 8) Jurimetria. No momento os alunos dessa primeira turma dos cursos de pós-graduação Especialização em Direito Administrativo estão desenvolvendo seus TCCs.

## **CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM POLÍTICAS PÚBLICAS**

Ao final de 2023, a Escola Superior de Gestão de Contas Públicas constituiu uma turma do curso de Especialização em Direito Administrativo, com um total de 27 (vinte e sete) alunos matriculados. A primeira turma deste curso teve o início das aulas em fevereiro de 2023, concluindo oito disciplinas que totalizaram 360 horas de aula até o final de 2023: 1) Fundamentos de políticas públicas; 2) Economia, Administração e políticas públicas; 3) Direito e políticas públicas; 4) Pesquisa e Estatística aplicadas a políticas públicas; 5) Análise de

políticas públicas; 6) Avaliação de políticas públicas; 7) Controle social de políticas públicas; e 8) Controle externo de políticas públicas. No momento os alunos desta primeira turma dos cursos de pós-graduação Especialização em Políticas Públicas encontram-se desenvolvendo seus TCCs.

## **APERFEIÇOAMENTO EM GESTÃO PÚBLICA**

Foi dado início, em 2023, a um projeto-piloto denominado Programa de Formação de Gestores Públicos, que prevê a realização de 5 módulos de formação que correspondem a cursos de extensão de 36 horas cada. O PFGP prevê a certificação em nível de pós-graduação na modalidade Aperfeiçoamento em Gestão Pública para os participantes do programa que possuem formação em nível superior e forem aprovados em todos os cursos de extensão, completando 180 horas de aula. No momento, o projeto-piloto teve início com uma primeira turma composta exclusivamente por servidores públicos, tendo um total de 160 alunos matriculados. Essa turma concluiu até o final de 2023 dois módulos que totalizaram 72 horas de aula: 1) Administração e Organização do Estado e 2) Administração Financeira e Controle Externo.

## **ESPECIALIZAÇÃO EM ENGENHARIA CIVIL: INFRAESTRUTURA E OBRAS PÚBLICAS**

Em 24 de agosto de 2023, a Escola Superior de Gestão e Contas Públicas encaminhou ofício ao CEESP solicitando a aprovação de um novo curso de Especialização em Engenharia Civil: Infraestrutura e Obras Públicas.

O curso é inovador dentre as Escolas de Tribunais de Contas do Brasil e seu projeto pedagógico foi apresentado na 20ª edição do Simpósio Nacional de Auditoria de Obras Públicas (XX SINAOP) que aconteceu entre 11 e 15 de setembro, na cidade de Bento Gonçalves (RS).

O curso de Especialização em Engenharia Civil: Infraestrutura e Obras Públicas contará com 6 (seis) professores, que são auditores do Tribunal de Contas do Município de São Paulo, permitindo que o curso tenha importante viés profissional a partir da apresentação de experiências do controle externo e de fiscalização das obras públicas na cidade de São Paulo.

Este curso é resultado da parceria entre a Escola Superior de Gestão e Contas Públicas e a Secretaria de Controle Externo do TCMSP. As aulas da primeira turma terão início em maio de 2024, com 35 alunos.

## PRODUÇÃO ACADÊMICA

CURSO	TÍTULO DO TRABALHO	ALUNOS (S)	PROFESSOR/ ORIENTADOR
Especialização em Gestão e Controle Social das Políticas Públicas	A lógica do respeito e seu impacto na formulação de políticas públicas	Laura Elizandra Machado Carneiro	Dr. André Galindo da Costa
	Serviços de acolhimento de pessoas em situação de rua na cidade de São Paulo	Daniela Soares da Cruz e Monica Harume Agune	Dr. André Galindo da Costa
	O direito à educação durante a pandemia da Covid 19 – uma análise da atuação do Governo do Estado de São Paulo	Gabriel Schmitz Marcondes e Nadir Aparecida Costa de Godoi	Me. Suelem Lima Benicio
	A construção da agenda e o papel do empreendedor de políticas públicas a partir do modelo de múltiplos fluxos: a experiência do Ocupa Mãe	Carolina Aurélio Borges	Me. Suelem Lima Benicio
	Violência contra a mulher: um estudo de caso das políticas públicas no município de Taboão da Serra	Joseli Elvira Cavalheiro e Priscilla Barbosa dos Santos	Me. Suelem Lima Benicio
	Controle externo e eficiência: estudo das ferramentas de fiscalização do TCMSP durante o período da pandemia trazida pela Covid-19	Margareth Lucia Silva Rodrigues e Sandra Cordeiro Molina	Dr. André Galindo da Costa
	Desafios do sistema educacional no Brasil frente à evolução da educação financeira e às exigências da nova BNCC	Claudio Alvim Zanini Pinter	Dr. André Galindo da Costa
	Política Nacional de Segurança Pública: A importância do compartilhamento de competências entre os entes da federação, um estímulo ao fortalecimento das Guardas Municipais.	Fabio Rodrigo da Costa	Dr. André Galindo da Costa
	APM – Associação de Pais e Mestres: um estudo de caso	Aline Antonia Araújo da Silva e Lenice Santana dos Santos	Dra. Antonia Conceição dos Santos
	Captação de recursos extraorçamentários: o caso do município de Capivari	Edmilson Aparecido Monteiro	Dra. Rosane Segantin Keppke
	Do Projeto Social à OSC (ONG): Um estudo de caso sobre a abertura do Instituto ID Inclusão Digital	Vitor Ricardo Ferreira Veloso	Dra. Rosane Segantin Keppke
	Implementação da escola cívico-militar a partir do olhar dos fluxos múltiplos	Marília de Almeida Bezerra e Marcelo Boscoli Batista	Me. Danilo Fuster
	O programa de transferência de recursos financeiros (PTRF) e seu emprego em escolas municipais de São Paulo: um apagão das canetas	Maria Lucia Salgado Cordeiro dos Santos e Elvis Souza Silva	Me. Marian Salles Gomes Bellamy

## PRODUÇÃO ACADÊMICA

CURSO	TÍTULO DO TRABALHO	ALUNOS (S)	PROFESSOR/ ORIENTADOR
<b>Especialização em Direito Público Municipal</b>	Reflexos tributários do sujeito passivo do IPTU na usucapião	Marco Aurélio Barcellos Xavier	Dr. André Galindo da Costa
	Ferramentas legais dos conselhos fiscais das entidades da administração indireta do município	João Paulo Alves Souza	Dr. André Galindo da Costa
	Financiamento da educação pelos municípios – aplicação por recursos próprios – as dificuldades do agente público na aplicação do percentual mínimo constitucional da Educação – crítica à regra e proposta de solução	Bruno Henrique Araújo Andrade Lidiane Goulart Fogaça	Dr. André Galindo da Costa
	Controle social, participação e democracia: paradoxos na disputa conceitual	João Batista Magalhães Prates	Dr. Luis Eduardo Morimatsu Lourenço
	Análise da função de controle externo do Legislativo: o trabalho da Comissão Extraordinária de Direitos Humanos da Câmara Municipal de São Paulo - Legislatura 2020/2024	Ananda Vieira de Almeida	Dr. Luis Eduardo Morimatsu Lourenço
	Educação, cidadania e identidade cultural: uma análise do Programa Jovem Legislador da Câmara Municipal de Caraguatatuba/SP	Carlos Alberto Paulino Ferreira e Gerson Afonso Gomes	Dr. Luis Eduardo Morimatsu Lourenço
	A transparência ativa e o fluxo de publicização de dados da saúde do município de São Paulo	Adriana Fernanda Peres, Ana Claudia da Silva e Camila Coelho dos Santos	Me. Alessandra Sales
	Políticas Públicas para Mulheres em Americana	Vitória Galete Gomes	Me. Maria Angélica Fernandes
	Judicialização da saúde no fornecimento de medicamentos	Luzia Elisangela Gualberto de Andrade e Maria Regina de Sena	Dr. Gilson Piqueras
	Desafios na gestão de recursos humanos no setor público - Motivação e bem-estar do servidor público	Luanda dos Santos Simão Becker	Dra. Christianne de Carvalho Stroppa
Governo aberto em São Paulo: Uma análise do orçamento-cidadão	Beatriz de Jesus Silva Carvalho	Me. Danilo Fuster	

# COTEC - III

Valdir Godoi Buqui Netto

## Atribuições da Coordenadoria Técnica III

A Coordenadoria desenvolve as seguintes atividades:

- (a) palestras, eventos e seminários;
- (b) procedimentos para a contratação e execução de cursos *in company*, voltados aos servidores do Tribunal de Contas do Município de São Paulo.

As designações acima se estruturam nas atribuições e competências firmadas na prática administrativa da Coordenadoria. São as atividades da Coordenação aquelas listadas no art. 20 da Resolução nº 19/2023, aprovada pelo Pleno do TCMSP em meados de setembro de 2023.



## EVENTOS, PALESTRAS E AFINS

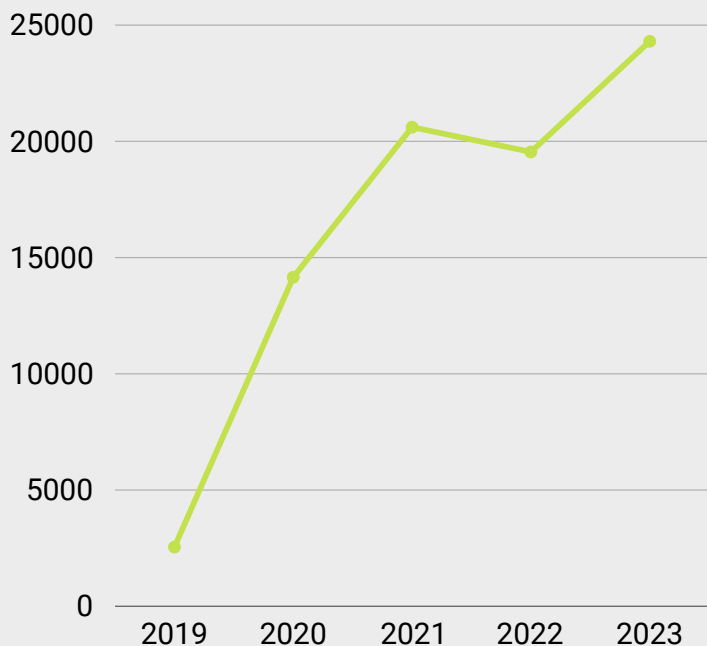
Em 2023, a COTEC III realizou ao menos 63 eventos em suas dependências, elaborados diretamente pela Coordenação. Para além desses eventos, a COTEC III atuou indiretamente em outras iniciativas do TCMSP, em apoio institucional, de planejamento e operacional. Nas transmissões on-line pelo canal do Youtube da Escola de Gestão e Contas, foram contabilizadas, até o início de dezembro de 2023, 24.301 visualizações. Pode-se constatar a crescente presença on-line das atividades da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas a partir dos dados anuais médios de visualizações dos vídeos no canal da EGC no Youtube, bem como a ascensão da visualização média por vídeo nos últimos cinco anos, conforme os gráficos.

Quanto à modalidade do evento, 31 encontros foram realizados de forma presencial. Em contrapartida, os demais 32 eventos foram realizados remotamente por intermédio da plataforma *StreamYard*, – assim, houve distribuição igualitária de planejamento entre eventos presenciais e remotos. A participação de mulheres representou 49% do total de pessoas que foram elencadas nos eventos, cifra representativa, porém aquém do contingente populacional (51,1%). Nos dados relativos, quando observamos apenas os eventos onde houve a participação de ao menos uma mulher, vale registrar que 79% deles contaram com a presença de mulheres na posição de palestrantes e painelistas. Finalmente, 23% dos eventos que contaram com participação feminina tiveram seus painéis 100% compostos por mulheres.

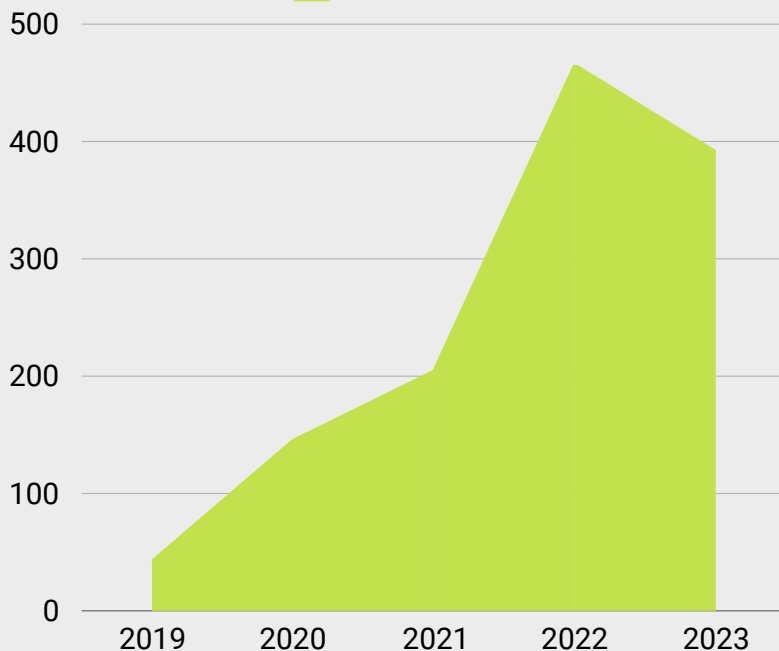
Conquanto tenhamos razões para celebrar a participação de mulheres nos eventos da EGC, ainda se pontua o registro de 12 eventos nos quais não se constatou nenhuma participação de mulheres, isto é, 19% dos eventos foram compostos por painéis exclusivamente masculinos. O recorte étnico-racial demonstrou melhoria em relação à análise do ano passado. O registro atual de participação de pessoas não brancas marcou 14% dos eventos - importando em incremento de 50% em relação ao último ano (2022), mas, ainda assim, em grande descompasso com as porcentagens de representação social brasileira, deixando-se este registro de necessária reflexão e melhoria da representação nos eventos da EGC. Faz-se necessário, ainda, registrar que existe uma limitação extrema nesta cifra: a constatação se deu por heteroidentificação dos participantes, não sendo conferida ao participante a

oportunidade de autoidentificação como pessoas pretas ou pardas. Assim, provavelmente fica sub-representado o numerário por percepções externas que não correspondem à realidade individual das experiências étnico-raciais dos participantes. Quanto à análise temática, 2023 nos apresentou o seguinte cenário: 16% das palestras realizadas cuidaram de temática licitações e contratos administrativos; 14% das atividades trouxeram questões relativas à cultura; 11%, temas de auditoria; 8%, temas comportamentais e de gestão de pessoas; ao passo que a temática de direitos humanos, de políticas públicas em saúde e de inovação representaram, cada uma, 6% do todo. Quanto às políticas públicas finalísticas, as temáticas ambientais, de gênero, educação, urbanismo e controle social ocuparam, cada uma, 5% das palestras. Contemplando o total, 6% das

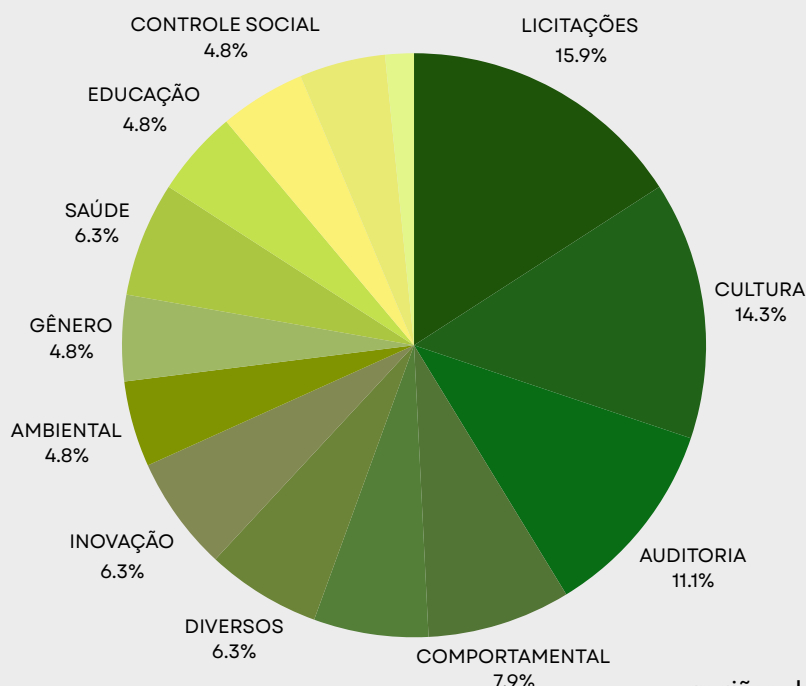
■ VISUALIZAÇÕES POR ANO



■ MÉDIA POR ANO



## RECORTE TEMÁTICO DOS EVENTOS



temáticas foram categorizadas como diversas e 2% das palestras, destinadas aos temas de gestão e administração pública. Em relação à inovação temática e à diversificação da atuação, o recorte acima demonstra que a COTEC III tem recebido e promovido demandas de ampliação das matérias abrangidas por eventos. A título exemplificativo, a consolidação dos dados mostrou que, em 2022, temas jurídicos e de auditoria representavam 59% dos eventos realizados. Em 2023, houve distribuição mais igualitária entre as políticas públicas setoriais e suas temáticas, além da diversificação intensa das atividades. A retomada de atividades culturais na EGC, por meio do Cineclubes, dos Encontros Plurais, de debates relativos à cultura e da realização de saraus, representou 14% das atividades desenvolvidas, pareando-se aos eventos de

licitações e contratos administrativos, temática relevante no controle externo. O desenvolvimento da parceria entre o TCMSP e o Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCESP) no desenvolvimento da Série Obras e Serviços de Engenharia sob a Nova Lei de Licitações, que realizou quatro encontros em 2023, tem rendido, por sua especificidade e especialidade, interessante diversificação do público e atraído a atenção de outros integrantes do sistema de controle de contas e da administração pública. A organização e o desenvolvimento do 1º Encontro Nacional de Auditoria Financeira dos Tribunais de Contas do Brasil (ENAF-TC), em maio de 2023, situou a EGC como referência em temática árida de controle externo, cuja implementação se estuda há anos no ordenamento brasileiro. A adesão foi nacional, com representantes de todas as

regiões do país enquanto palestrantes e público, o que ficou evidenciado por terem sido registradas inscrições provenientes de membros de todos os Tribunais de Contas do sistema brasileiro. A COTEC III também atuou no apoio direto a atividades do TCMSP, como Treinamento do 2º Ciclo do Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP), promovido pela ATRICON junto ao TCMSP; absorção do desenvolvimento das Trilhas de Aprendizagem da SCE/TCMSP; e execução de Programas de Visitação. Finalmente, em relação ao público atendido pela COTEC III, os eventos deste ano contaram com a inscrição de, ao menos, 7.211 pessoas, o que nos confere uma média de 145 inscritos por evento. Destaque-se que aproximadamente 12 eventos não exigiram registro de inscrições. Já na contagem de certificações emitidas pela EGC, o sistema Moodle registrou a emissão de 4.011 certificados. Esse número

demonstra uma defasagem média de 44% entre inscrições e certificações. É um dado que precisa ser analisado com mais cuidado, já que, num primeiro olhar, parece indicar uma diferença entre o número de pessoas que se inscreve e o das que efetivamente acompanham o evento. Por outro lado, é importante registrar que é facultado ao participante a obtenção ou não do certificado, de maneira que a ausência de certificação não significa que o inscrito não tenha participado do evento.

## CURSOS IN COMPANY

Os cursos *in company* estão definidos no art. 1º, da Ordem Interna nº 10/2022: “considera-se curso in company aquele ministrado presencialmente nas instalações do Tribunal ou através de plataformas de vídeo conferência, exclusivamente para servidores do TCMSP, independentemente de customização de conteúdo programático.”. Assim, os cursos *in company* são capacitações fornecidas aos servidores do TCMSP, por intermédio de contratações onerosas ou não, independentemente de sua customização (curso fechado ou customizado). As demandas para a contratação não são espontâneas da EGC, mas surgem de demandas trazidas ao conhecimento da Escola. Cabe informar que nenhuma demanda consolidada foi encaminhada em 2023.

## COTEC III EM NÚMEROS

**63** eventos em 2023  
32 remotos  
31 presenciais

**7.211** pessoas se inscreveram em palestras em 2023

Os vídeos de eventos foram visualizados mais de

**24.301** vezes



A EGC recebeu ao menos **267** palestrantes

**4.011**

certificados foram emitidos em 2023



## INOVAÇÕES E RETOMADAS DA COTEC III



Retomada de iniciativas culturais

Saraus



Série: Obras e Nova Lei de Licitações TCMSP e TCESP



Cineclube

1º ENAF-TC

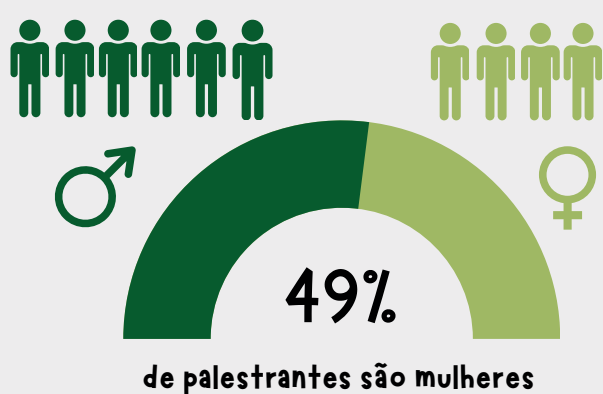
ENCONTRO NACIONAL DE AUDITORIA FINANCEIRA DOS TRIBUNAIS DE CONTAS DO BRASIL



Encontros Plurais

## RECORTE SOCIAL DE PALESTRANTES

### GÊNERO



dos eventos que contaram com a participação de mulheres na mesa, estas foram palestrantes

**11** eventos 100% integrados por mulheres

### RAÇA



A participação de pessoas não brancas cresceu 50% em 2023

**8** eventos integrados por maioria de pessoas não brancas

Ainda assim... **10** eventos foram integrados somente por homens brancos



# PROGRAMA JOVEM NO CONTROLE SOCIAL

Samira Saleh



O Programa Jovem no Controle Social tem por objetivo desenvolver a consciência cidadã em jovens estudantes e engajá-los no exercício do controle social por meio de formação específica básica, incorporando no cotidiano seu papel primordial na construção de uma cidade que promova melhoria em sua qualidade de vida e em seu entorno. Em 2023, com apoio total e irrestrito da Direção da Escola, firmamos novas parcerias e adquirimos previsão orçamentária para 2024, culminando com mudanças importantes no planejamento e na execução do programa. As etapas de implementação consistem em:



REUNIÃO DAS EQUIPES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO E DA ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO E CONTAS PÚBLICAS DO TCMSP

1 - Formações aos servidores(as) das Escolas Municipais de Ensino Fundamental e Médio (EMEFMs) da Cidade de São Paulo, com ampliação gradativa aos estudantes dos anos finais de todas as unidades educacionais;

2 – Formações direcionadas aos estudantes das EMEFMs com diversas abordagens na temática sobre controle social com a previsão da inclusão do Programa Imprensa Jovem da Secretaria Municipal de Educação;

3 – Elaboração e criação de história em quadrinhos para distribuição nas unidades educacionais.

Neste ano, consolidou-se a parceria com o Tribunal de Contas do Estado do Paraná, que mantém o Programa Jovem no Controle como referência nacional e gentilmente disponibilizou à EGC todos os materiais criados e desenvolvidos por eles para a implementação do referido programa naquele Estado. Para 2024, realizaremos as formações com os educadores(as) e os estudantes para a apresentação do novo Programa Jovem no Controle Social e a produção em história em quadrinhos a ser distribuída nas escolas.



PALESTRA MINISTRADA NO PROJETO JOVEM NO CONTROLE DO TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ



# OBSERVATÓRIO DE POLÍTICAS PÚBLICAS



Egle Monteiro





O Observatório de Políticas Públicas (OPP) é uma iniciativa que visa fortalecer o papel do TCMSP na avaliação da efetividade das políticas públicas no município de São Paulo, bem como fortalecer o exercício do controle social, tendo como foco a redução das desigualdades socioespaciais, contando, para tanto, com relevantes parcerias com a Academia, com a sociedade civil organizada e com a própria Administração Pública. O ano de 2023 foi marcado por relevantes conquistas para o Observatório, com destaque para seu enraizamento dentro do próprio Tribunal, objetivo perseguido desde seu nascedouro. Nesse sentido, no primeiro trimestre do ano, o Conselheiro Maurício Faria, responsável à época pelo Observatório de Políticas Públicas, juntamente com o

então coordenador executivo, Marcos Barreto, e os coordenadores dos cinco Grupos de Trabalho que compõem o Observatório – Educação, Gênero, Regionalização do Orçamento, Saúde e Urbanismo – promoveram a apresentação do site oficial do Observatório aos servidores e às servidoras do Tribunal e aos representantes das entidades parceiras. A assídua participação da subsecretária de Controle Externo no Comitê de Coordenação do Observatório colaborou fortemente para esse enraizamento, culminando com a participação formal do OPP no Plano Anual de Fiscalização (PAF) de 2024, por meio de apresentação de 10 propostas de fiscalização, das quais 8 foram contempladas no PAF aprovado pelo Colegiado. No âmbito das parcerias

externas, avanços significativos são constatados. Novos parceiros passaram a integrar o time do Observatório, a exemplo da Fundação Getúlio Vargas e da Universidade de São Caetano do Sul. Merece destaque ainda a seleção do projeto apresentado pelo Observatório de Políticas Públicas junto à FGV. O projeto, que concorreu com outros projetos apresentados por diversos órgãos públicos, estabelece uma atuação inédita do Observatório ao dar ensejo à disciplina Projeto Aplicado Operações Urbanas Consorciadas em São Paulo: Análise do Direito à Moradia Digna, um olhar além dos números, vinculada ao Departamento Contabilidade, Finanças e Controle (CFC) e ao Departamento de Gestão

Pública (GEP) do Curso de Graduação em Administração Pública. Através do GT Urbanismo, o OPP participará diretamente da referida disciplina, a ser ministrada no 1º semestre de 2024. Ainda nesse campo, vale a referência à apresentação do OPP realizada em outubro junto ao Instituto de Estudos Avançados da Universidade de São Paulo (IEA-USP), propiciando o fortalecimento da sua atuação junto à Academia. O Observatório, por meio dos seus Grupos de Trabalho, se empenhou, ao longo do ano, na realização de eventos, nos quais foram discutidas importantes políticas públicas municipais, colaborando com a troca de experiências, disseminação de informação, debates públicos e fortalecimento do controle externo e do controle social.





Selecionamos uma amostra de eventos realizados:

- Palestra Um Diálogo sobre Desigualdades de Gênero e Políticas Públicas para Mulheres na Cidade de São Paulo – Grupo de Trabalho Gênero;
- Seminário Um olhar sobre a rede municipal de enfrentamento à violência contra a mulher: Auditoria Operacional do TCMSP – Grupo de Trabalho Gênero;
- Seminário Direito e América Latina: pensar e repensar as contribuições jurídicas para o avanço na região – Grupo de Trabalho Gênero, em parceria com a EGC em celebração ao Dia Internacional da Mulher Negra Latino-Americana e Caribenha;
- Palestra Indicadores e Política Educacional, ministrada pelo Professor Fernando Abrucio da FGV – Grupo de Trabalho Educação;
- Palestra Dilemas e perspectivas do SUS, ministrada pelo administrador em saúde e professor José Carlos Riechelmann – Grupo de Trabalho Saúde;
- Monitoramento do placar do Desafio: Gasto Público tem endereço, em

- parceria com a Fundação Tide Setubal e Secretaria Municipal da Fazenda – Grupo de Trabalho Regionalização do Orçamento;
- Workshop Revisão do Plano Diretor, com a presença do secretário adjunto de SMUL- José Armenio Brito Cruz; arquiteto Ivan Maglio (IEA-USP); arquiteto Kazuo Nakano (UNIFESP); e arquiteto Daniel Montandon (UNINOVE) – Grupo de Trabalho Urbanismo;
- Workshop Revisão da Lei de Zoneamento e PDE, com a participação do secretário municipal de Urbanismo e Licenciamento (SMUL), Marcos Gadelho; do revisor do Projeto de Lei na Câmara Municipal, vereador Rodrigo Goulart; e do professor doutor da Faculdade de Arquitetura e Urbanismo (FAU) da USP, Nabil Bonduk – Grupo de Trabalho Urbanismo;
- Workshop Dados Abertos Governamentais e Inteligência Artificial, com a participação do controlador Geral do Município de São Paulo, Daniel Falcão; do coordenador de GEOINFO/SMUL, Silvio Cezar Lima Ribeiro; da analista

de informações do CETIC.BR, Manuella Maia Ribeiro; e do professor de Engenharia de Produção da Escola Politécnica da USP, Fernando Berssaneti. O Observatório de Políticas Públicas participou também do VIII Congresso Internacional de Controle de Políticas Públicas, realizado entre 1º e 3 de março em Salvador (BA). Na oportunidade, apresentou sua proposta de atuação e os conteúdos desenvolvidos pelos cinco Grupos de Trabalho. A proposta inovadora do Observatório dialogou diretamente com a proposta do Congresso de promover uma atuação dos Tribunais de Contas voltada para a avaliação da efetividade das políticas públicas. Ainda na seara das relações com o sistema Tribunais de Contas, o Observatório participou do III Congresso Internacional dos Tribunais de Contas (III CITC), em Fortaleza (CE), por meio da oficina Observatórios de Políticas Públicas – avanços

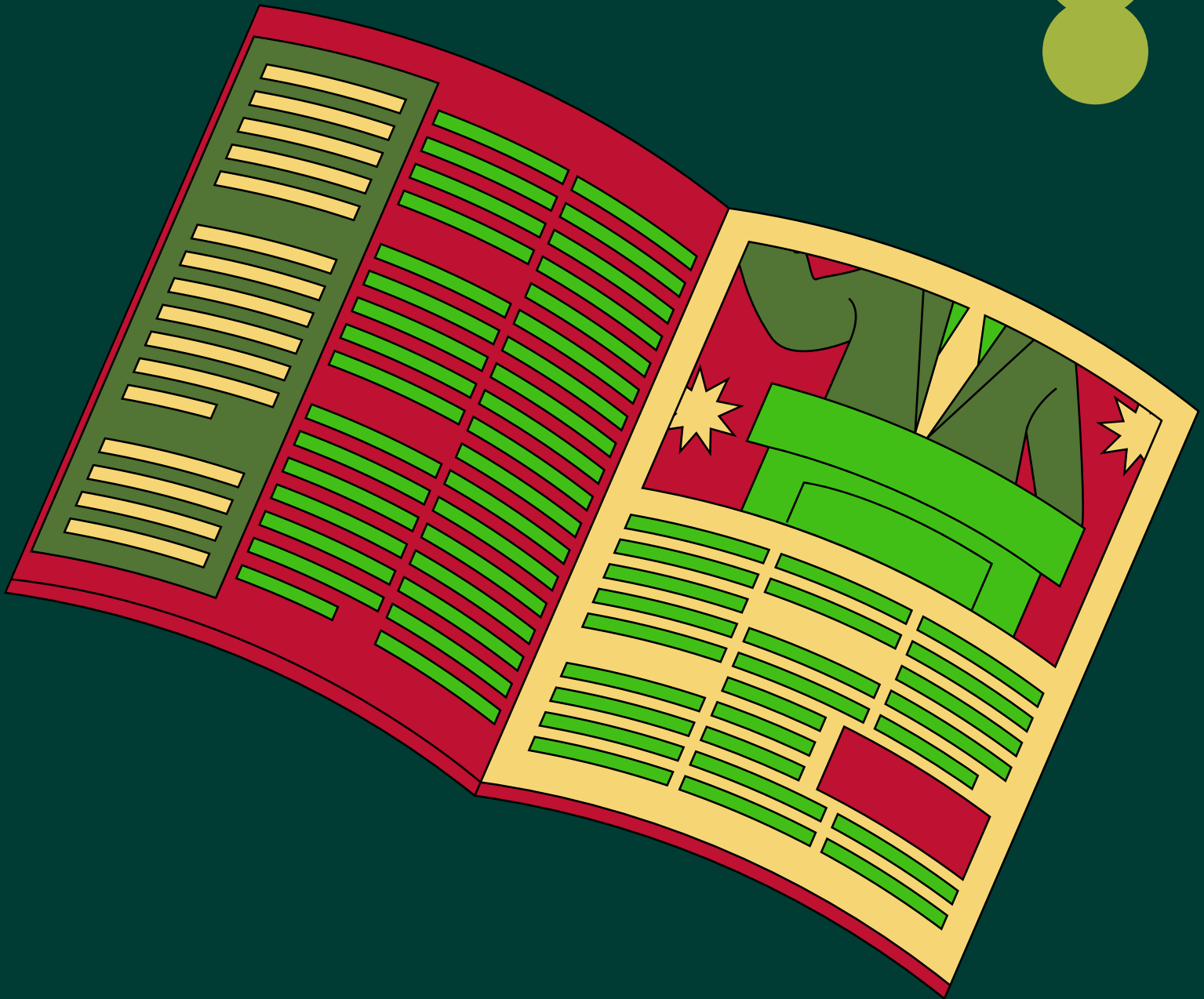
e desafios. O evento foi muito prestigiado, contando com a participação de plateia bastante interessada e participativa. No âmbito desse mesmo congresso o GT Gênero teve sua experiência na Auditoria Operacional sobre a rede municipal de enfrentamento à violência contra a mulher selecionada para apresentação na oficina Desafios dos Tribunais de Contas na construção da igualdade de gênero. Por fim, vale destacar o lançamento do podcast do Observatório de Políticas Públicas do TCMSP, o POD OBSERVAR, com a proposta de discutir, com renomados especialistas, temas de interesse da cidade de São Paulo. Até o momento quatro episódios já foram ao ar: Ep.1 O papel desempenhado pelo Observatório de Políticas Públicas do TCMSP; Ep.2 Os desafios da Inteligência Artificial; Ep.3 Mudanças climáticas e eventos extremos; e Ep.4 Tarifa Zero nos ônibus de São Paulo.



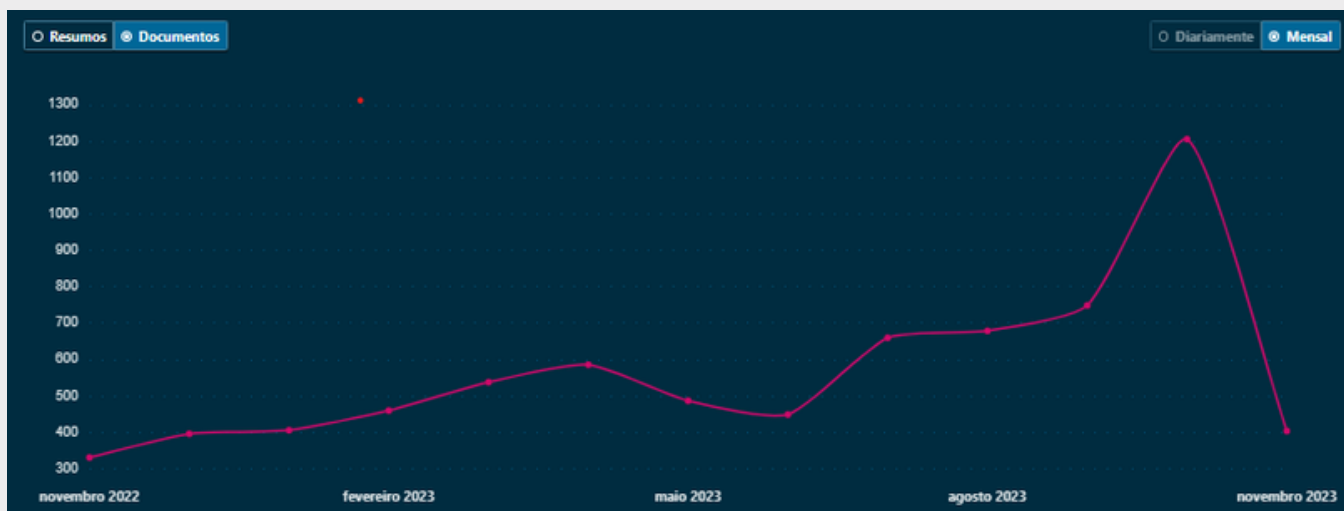


# REVISTA SIMETRIA

Rosane Keppke



## REVISTA SIMETRIA: QUANTIDADE DE VISUALIZAÇÕES



O gráfico acima reflete a tendência expressiva de aumento da quantidade de visualizações da Revista Simetria nos últimos 12 meses, resultado dos esforços empenhados em divulgá-la para redes sociais de pesquisadores, e obter artigos sobre temáticas que vêm ao encontro do interesse dos leitores. Nesse sentido, foi muito importante a contribuição da 11ª edição dedicada à Revisão do Plano Diretor Estratégico de São Paulo, que publicou artigos de reconhecidos professores, pesquisadores e formadores de opinião sobre o assunto. A 12ª edição, lançada em dezembro de 2023, tem potencial para manter este ritmo de acessos, pois traz como Caderno Especial o 1º Encontro Nacional de Auditoria Financeira dos Tribunais de Contas, contribuindo com artigos pioneiros sobre o tema. Além desse assunto, a 12ª edição da Revista Simetria contém outros temas de alta

relevância, com autores que são referência em suas áreas de atuação técnico-científicas, introduzindo ainda em suas páginas jovens pesquisadores.

Paralelamente, a revista subiu patamares importantes no âmbito dos periódicos técnico-científicos, acrescentando bases de indexação e obtendo a classificação QUALIS-CAPES, condição necessária para os planos da Escola de implantar um mestrado *stricto sensu*. O percurso para alcançar tais objetivos envolveu oferecer DOI (*Document Object Identifier*) para atribuir um link exclusivo e universal de uma publicação na internet, o que é fundamental para atrair autores experientes; implantar aplicativo antiplágio, para promover a integridade; reduzir o tempo de avaliação dos artigos; ampliar o banco de avaliadores; garantir *back-ups* das edições; e, o mais estratégico, propor um regulamento que incorpore boas práticas editoriais, com

destaque à DEIA – diversidade, equidade, inclusão e acessibilidade – na editoração, inclusive nas diretrizes da política e do conselho editorial.





# SUPERVISÃO JURÍDICA

Helena Campos Sarchis



## REGIMENTO INTERNO

O Plenário do Tribunal de Contas do Município de São Paulo aprovou, em 06 de setembro de 2023, o Regimento Interno da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas do Tribunal (Resolução 19/2023). A norma detalha as finalidades de atuação da EGC, disciplina suas atividades, trata de sua estrutura organizacional e do exercício de gestões administrativa e pedagógica, entre outros aspectos. O Regimento traz ainda previsões específicas do Observatório de Políticas Públicas e do Laboratório de Inovação. A gestão dessas importantes iniciativas passou a ser de responsabilidade da EGC. Outra importante alteração trazida pelo novo Regimento foi a alteração do nome da Escola, que passou a se chamar Escola Superior de Gestão e Contas Públicas.

## ACORDOS DE COOPERAÇÃO

Durante 2023, a EGC firmou parcerias com secretarias da Prefeitura do Município de São Paulo, escolas de governo e universidades, objetivando a promoção, o desenvolvimento e a execução de projetos e atividades para formação, treinamento e qualificação dos servidores da

Administração Pública e da sociedade em geral. Destaca-se a renovação da parceria entre o TCMSP/EGC com a Escola Municipal de Administração Pública de São Paulo (EMASP) da Secretaria de Gestão (SEGES). Outra importante cooperação assinada foi com a Secretaria Municipal de Cultura, que já resultou em duas importantes atividades: o Programa Jovem Monitor Cultural, que possibilitou a qualificação de centenas de jovens da cidade de São Paulo, e a retomada do projeto Cineclubes da Escola, no qual são exibidos, no auditório da EGC, filmes e documentários do catálogo disponibilizado pela SPCine em sessões gratuitas, abertas ao público. Na Academia, o TCMSP/EGC assinou Acordo de Cooperação com a Fundação Getúlio Vargas, por meio da Escola de Administração de Empresas de São Paulo (EAESP). Essa renomada instituição figura desde 2004 entre as melhores instituições do mundo pelas três mais importantes acreditadoras internacionais: *Association to Advance Collegiate School of Business* (AACSB), *European Foundation for Management Development* (Equis-EFMD) e *Association of MBAs* (AMBA). O TCMSP/EGC também celebrou Acordo de Cooperação com a Universidade Municipal de São Caetano do Sul (USCS), instituição de ensino superior municipal com longa tradição em projetos voltados à pesquisa e extensão. Atualmente o TCMSP/EGC

possui Acordos de Cooperação com 21 parceiros, como mostram os balões.

Escola Paulista de Magistratura (EPM)

Secretaria Municipal de Educação – SP (SMESP)

Instituto Rui Barbosa

Secretaria Municipal de Segurança

USP – IEA

UNINOVE – Associação Educacional Nove de Julho

Consórcio do Grande ABC

Câmara Municipal de São Paulo

Tribunal de Contas do Estado de São Paulo

Tribunal de Contas do Maranhão

Tribunal de Contas do Mato Grosso

União dos Vereadores de São Paulo

Tribunal de Contas do Acre

Tribunal de Contas do Estado de Goiás

Tribunal de Justiça Militar de São Paulo

Escola da Magistratura Tocantinense (ESMAT)

Tribunal de Contas do Município do Rio de Janeiro

Secretaria Municipal de Cultura

Seges/EMASP

Universidade São Caetano do Sul

FGV/EAESP

# EQUIPE ADMINISTRATIVA

Andrea de Paula

Desde março de 2023 a Equipe Administrativa é composta pela união dos setores Supervisão Técnica Administrativa, Expediente Geral e Supervisão Técnica de Serviços Gerais.

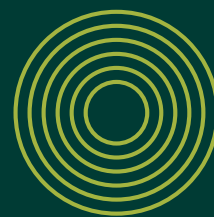


## FORMAÇÃO DA EQUIPE

Andrea de Paula (Supervisora da equipe) encaminha e acompanha as demandas da área, direcionando os trabalhos conforme sua pertinência. Marcelo Jesus (Cursos de Extensão), Thiago Marques (Cursos de Pós-graduação) e Uilson Martins (Eventos) executam as atividades de cada área, atendendo às necessidades docentes e discentes de toda a Escola, a saber: criação de cursos; lançamento de notas e faltas, quando couber; emissão de declarações e certificados; bem como outras tarefas importantes para o bom andamento do setor.

Chrysthiana Valentini e Aline Rodrigues estão na Secretaria da Escola, fazendo o atendimento aos alunos, dando apoio à direção e às coordenadorias e realizando a distribuição de documentos e processos.

Wilson Souza, Sebastião Nascimento e Daniel Jardim atuam na manutenção predial, no controle de patrimônio e no apoio às aulas on-line e aos eventos presenciais.



EQUIPE ADMINISTRATIVA DA ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO E CONTAS PÚBLICAS DO TCMSP

**Gerir e executar os procedimentos administrativos dos cursos e eventos promovidos pela Escola Superior de Gestão e Contas Públicas.**



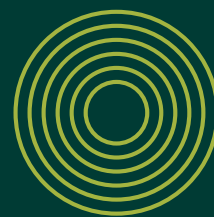
# SUPERVISÃO TÉCNICA DE INFORMÁTICA (STI)

Raul Fernandes



Nos últimos anos, a Supervisão Técnica de Informática (STI) da EGC vem se empenhando no avanço e na modernização das infraestruturas de ensino e comunicação. Em 2023, a equipe buscou esse objetivo mais amplo através de diversas iniciativas, dentre as quais se destacam:

- O estudo e planejamento para a construção de um estúdio de áudio e vídeo, destinado à produção de conteúdo para cursos a distância, programas de entrevistas e para o Pod Observar, o podcast do Observatório de Políticas Públicas do TCMSP. O projeto básico está em elaboração e a implantação deve ocorrer nos primeiros meses de 2024;
- Modernização e expansão dos equipamentos do auditório, também em fase de elaboração do projeto básico. O objetivo é não apenas melhorar as transmissões de eventos acadêmicos e culturais, mas também equipar o espaço para acolher eventos musicais com áudio, vídeo e iluminação profissionais;
- Aquisição de licenças de softwares especializados em *broadcast*, *streaming* e edição de imagens e vídeos, fortalecendo a capacidade da EGC em criar e distribuir material audiovisual e gráfico de qualidade.
- Modernização das salas de aulas (em fase de aquisição), provendo recursos para sua utilização em cursos híbridos síncronos, com lousas inteligentes e equipamento de transmissão e recepção de áudio e vídeo em tempo real;
- Aquisição de licenças DOI (*Document Object Identifier*) e de *software* antiplágio para a Revista Simetria, com o objetivo de atender aos padrões exigidos para a melhoria da classificação do periódico no sistema QUALIS-CAPES.



A SUPERVISÃO TÉCNICA DE INFORMÁTICA É RESPONSÁVEL PELA MODERNIZAÇÃO DAS INFRAESTRUTURAS DE ENSINO E COMUNICAÇÃO DA EGC

**Empenho no avanço e na modernização das infraestruturas de ensino e comunicação.**



# COMUNICAÇÃO

Fulvio Giannella Júnior



A partir de 2023, a área de Comunicação da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas passou a atuar diretamente na divulgação e cobertura de todas as atividades promovidas pela EGC e das quais seus dirigentes participam, como palestras, seminários, workshops, cursos e eventos culturais. Também assumiu essa responsabilidade em relação a alguns programas realizados pela Gestão de Relações do Trabalho (GRT) e pela AudTCM, como as séries Ecos do Comportamento e Tardes de Conhecimento, respectivamente.

Passou ainda a ser de responsabilidade da equipe de Comunicação a cobertura, divulgação e produção de conteúdos jornalísticos para o Observatório de Políticas Públicas do TCMSP. No âmbito do OPP, merece menção o apoio dado à produção e exibição do podcast Pod Observar. A produção do material de divulgação e cobertura dos eventos inclui fotos, flyers, reels, teasers, vídeos, cards e criação de logos a serem veiculados no Portal da EGC e nas suas redes sociais, além da plataforma Elemídia. As peças, que

tiveram uma modernização e identidade visual próprias, passaram a ser customizadas para a mídia na qual serão divulgadas. Criou-se também material de divulgação específico encaminhado através de e-mail marketing e whatsapp a todos os servidores e a todas as servidoras do TCMSP e aos membros do mailing da Escola. A divulgação e cobertura das atividades inclui ainda a produção de matérias, abertura de inscrição para cursos e palestras veiculadas no Portal da EGC e, eventualmente, no Portal e na Intranet do Tribunal.

A equipe de Comunicação foi responsável, em 2023,

pela produção do Manual de Identidade Visual da marca da EGC e sua aplicação. Trabalhou na reformulação do layout e na divulgação da cartilha sobre o *Enfrentamento à violência contra as mulheres* e está elaborando o desenho do Manual da Gestão do Conhecimento (em andamento). Participou da retomada do programa de entrevistas Encontros Plurais; da elaboração do Vídeo Institucional da Escola e criou a página no LinkedIn e o canal da EGC no whatsapp. Ainda em relação às redes sociais, foram organizados e padronizados por temas



todos os vídeos disponibilizados pela Escola em seu canal no Youtube, facilitando a consulta por parte dos usuários. Com apoio da Equipe Administrativa, a Comunicação está refinando, estratificando e ampliando o mailing da EGC, procurando alcançar maior efetividade a partir de uma estratégia de divulgação das atividades mais direcionada aos interesses de públicos diversos. Da mesma forma, foi criada uma Lista de Transmissão no celular institucional, composta por membros do mailing da EGC que forneceram seus celulares para este fim a partir de contato feito por mensagem institucional. Ainda temos o informativo quinzenal *Notícias da Escola* no qual são noticiados todos os eventos da EGC (cursos, palestras e pós-graduação), além de matérias dos principais acontecimentos da Escola. Elaboramos um mailing segmentado com mais de 32 mil e-mails cadastrados. Para esse mailing, enviamos e-mkts que é feito para cada evento da Escola e é disparado para o segmento específico da área do evento ou curso.

Por fim, a equipe de Comunicação esteve envolvida ainda, em 2023, na reformulação do Portal da EGC, que está na fase de homologação, desenvolvido pelo Núcleo de Tecnologia e Informação (NTI).



# INSIGHTS

## Instagram

Consolidação dos resultados das duas principais redes sociais da EGC.

**PERÍODO:** de 1º de janeiro de 2023 a 1º de dezembro de 2023.

### ALCANCE

O número total foi de 67.227

Em 2022 o número total foi de 6.336



### VISITAS

O número total foi de 5.697

Em 2022 o número total foi de 2.308



### NOVAS CURTIDAS

O número total foi de 1.353

Dados indisponíveis de 2022



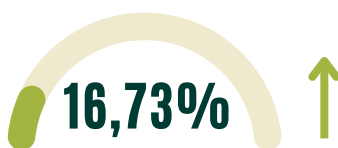
## YouTube

**PERÍODO:** de 1º de janeiro de 2023 a 30 de novembro de 2023

### INSCRITOS

O número total foi de 10.109

Em 2022 o número total foi de 8.660



### IMPRESSÕES

O número total foi de 471.236

Em 2022 o número total foi de 461.532



### VISUALIZAÇÕES

O número total foi de 50.209

Em 2022 o número total foi de 50.718



SOMOS 10.109 INSCRITOS NO YOUTUBE

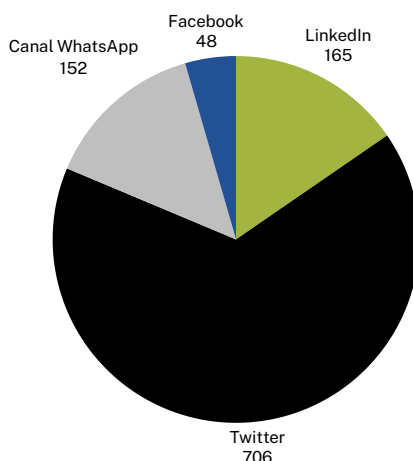
Os resultados são comparativos ao período de 1º de janeiro de 2022 a 1º de dezembro de 2022 e indicam crescimento na rede social Instagram, especialmente por posts colaborativos com perfis de grande alcance, como o do vereador Eduardo Suplicy.

Vale destacar a criação de oito listas de transmissão por WhatsApp para a divulgação de produtos da EGC e uma para Parceiros do Observatório de Políticas Públicas.

## Números de seguidores de outras

### REDES SOCIAIS

Até 1º de dezembro de 2023



# PERSPECTIVAS PARA 2024

Nesta seção serão apresentados alguns planos a serem desenvolvidos em 2024.



## COTEC I

Para 2024, a COTEC I pretende aprofundar o diálogo institucional por meio das parcerias e dos intercâmbios já existentes com EMASP, Governo Aberto, Secretaria Municipal de Cultura, Secretaria Municipal de Educação, Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social, Consórcio do Grande ABC, Escola de Artes, Ciências e Humanidades da USP (EACH-USP), Grupos de Estudo UNISA e de outras universidades, prosseguindo na busca de novas parcerias para efetivar a maior difusão do conhecimento em Direito Público, Filosofia e Ciência Política, Orçamento Público, Licitação e Contratos, Gestão Pública e Políticas Públicas.

## COTEC II

Para 2024 há perspectiva de continuidade na oferta dos cursos de pós-graduação da Escola Superior de Gestão e Contas do TCMSP. Neste ano concluirão os cursos e receberão os certificados uma turma do curso de Especialização em Políticas Públicas, uma turma do curso de Especialização em Direito Administrativo e outra do curso de Aperfeiçoamento em Gestão Pública. Considerando os números de alunos matriculados, há

expectativa de que, em 2024, aproximadamente 200 alunos vão concluir cursos de pós-graduação pela EGC. Com o processo seletivo aberto em 2023, ingressarão, em 2024, 70 novos alunos nos cursos de pós-graduação. As vagas estão divididas da seguinte maneira: 35 vagas para o curso de Especialização em Direito Administrativo e 35 vagas para o curso de Especialização em Políticas Públicas. As aulas dessas novas turmas terão início em março de 2024. No próximo ano a Escola Superior de Gestão e Contas também lançará processo seletivo para os cursos de Especialização em Formação do Estado: Ética e Filosofia Política e Especialização em Engenharia Civil: Infraestrutura e Obras Públicas, totalizando 85 vagas. Há expectativa ainda de abertura de novas turmas para o Programa de Formação de Gestores Públicos (PFGP), com novos alunos matriculados no curso de Aperfeiçoamento em Gestão Pública.

## COTEC III

Para o próximo ano, a COTEC III pretende explorar oportunidades de eventos de expressão nacional, congregando esforços para a exposição de temáticas atuais e organizacionais relevantes para o Tribunal de Contas do Município de São Paulo, bem como absorver

temas inovadores que estejam em pauta na sociedade; pretende-se aumentar a diversidade temática, abarcando de forma mais sistemática as nuances do tema de desigualdades. Finalmente, para os cursos *in company*, a área prevê uma atividade formativa de divulgação do fluxo e das demandas com os demais setores do TCMSP, resgatando-se os levantamentos de demandas e o alinhamento entre áreas.

## LABORATÓRIO DE INOVAÇÕES

A EGC pretende concluir os trabalhos de estruturação da equipe do Laboratório de Inovação e das atividades voltadas ao fomento e implantação da nova cultura de inovação pretendida pela instituição. O Laboratório de Inovação tem como objetivo estimular a criatividade, o pensamento disruptivo, a participação de novos atores e a colaboração entre nossas equipes técnicas, visando ao aprimoramento das nossas práticas, metodologias e sistemas, sempre com foco no munícipe e na sociedade. Parcerias estratégicas estão sendo identificadas e serão firmadas junto a outros laboratórios de inovação, órgãos de controle externo, instituições de ensino e quaisquer entidades que possam apresentar experiências que nos ajudem

a atingir os objetivos traçados.

## CONTRATAÇÕES

Concluir o processo licitatório de modernização do auditório da EGC, com foco na readequação e no aprimoramento tecnológico dos seus equipamentos e recursos, visando à ampliação das possibilidades de uso e oferecendo maior qualidade técnica para a realização de eventos presenciais e híbridos. Concluir o processo licitatório de instalação de estúdio de gravação para oferta de ações educacionais gravadas, bem como vídeos de debates, entrevistas, podcasts e produção de aulas para Ensino a Distância. Ao fornecer acesso a esses novos recursos, a EGC amplia o material de aprendizado disponível, além de possibilitar aos interessados que acessem os temas de interesse nos horários de maior conveniência, tornando o processo de ensino-aprendizagem mais dinâmico e atraente.

## OBSERVATÓRIO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

O OPP seguirá buscando o fortalecimento das parcerias com a Academia e com entidades da sociedade civil, aprofundando ainda sua

atuação junto às unidades do TCMSP, em especial a Subsecretaria de Controle Externo, além de compartilhar as experiências vivenciadas pelo Observatório com outros Tribunais de Contas.

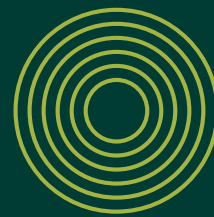
A transparência, o controle social e o diálogo com a sociedade, como objetivos centrais da atuação do Observatório, também estão entre as prioridades para 2024.

## COMUNICAÇÃO

Com a modernização do auditório da EGC, vislumbra-se um aumento das atividades realizadas *in loco*, o que levará a equipe de Comunicação a definir melhores estratégias para atrair e aumentar o público interessado em acompanhar presencialmente os eventos. Tal esforço vem se somar às atividades que já vêm sendo realizadas pela equipe em várias frentes.

A instalação de estúdio de gravação na EGC e do Laboratório de Inovações abre à área de Comunicação a perspectiva de pensar em novos produtos de divulgação das atividades da Escola, permitindo que o conhecimento produzido, não apenas na Escola, mas no próprio Tribunal, possa ser difundido em formato mais dinâmico e atrativo. A possibilidade de pensar em formatos jornalísticos que envolvam telejornais, boletins eletrônicos, podcasts e videocasts, bem como a realização de *lives*, com a presença de especialistas nos assuntos discutidos, inclusive os próprios auditores do Tribunal, permitirá à Escola colocar em debate e evidência temas relevantes, fortalecendo seu papel enquanto centro de formação e informação e ampliando sua visibilidade social.

Como meta para as redes sociais há o plano de novas parcerias em posts colaborativos, sobretudo na rede social Instagram, que já alcançou bons números em 2023. Estuda-se a adesão às *trends* do momento, trabalhando o conteúdo com os colaboradores. Isso ajudará no aumento do alcance do perfil, trará mais engajamento e fará com que a EGC entre em conteúdos virais, o que é uma porta de entrada também para participação na rede social TikTok e com a reformulação do site da EGC facilitará e trará aos alunos e aos usuários uma navegação mais intuitiva e rápida.



# ATENCIOSAMENTE, EQUIPE EGC!



JUNTE-SE A NÓS



Facebook  
/escoladecontas



YouTube  
@escoladecontastcmsp



Instagram  
@escoladegestaoecontas



LinkedIn  
Escola Superior de Gestão e  
Contas Públicas do TCMSP



Twitter X  
@EscolaTCMSP



Site  
www.escoladecontas.tcm.sp.gov.br



Escola Superior de Gestão  
e Contas Públicas  
**TCMSP**