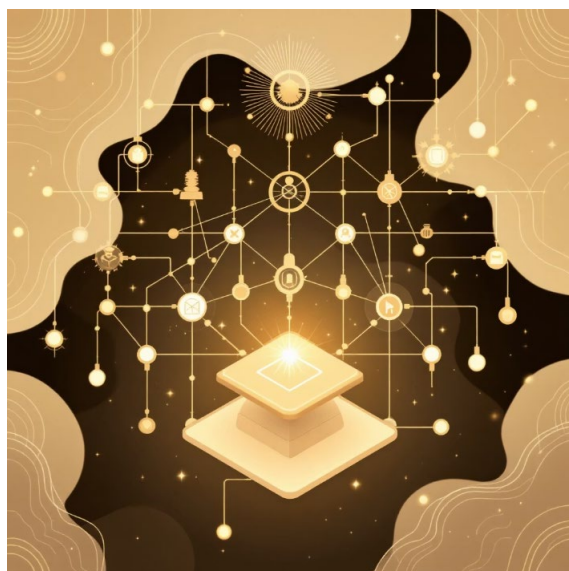


Governança e Planejamento nas Contratações Públicas experiência paulista

Alessandra Obara

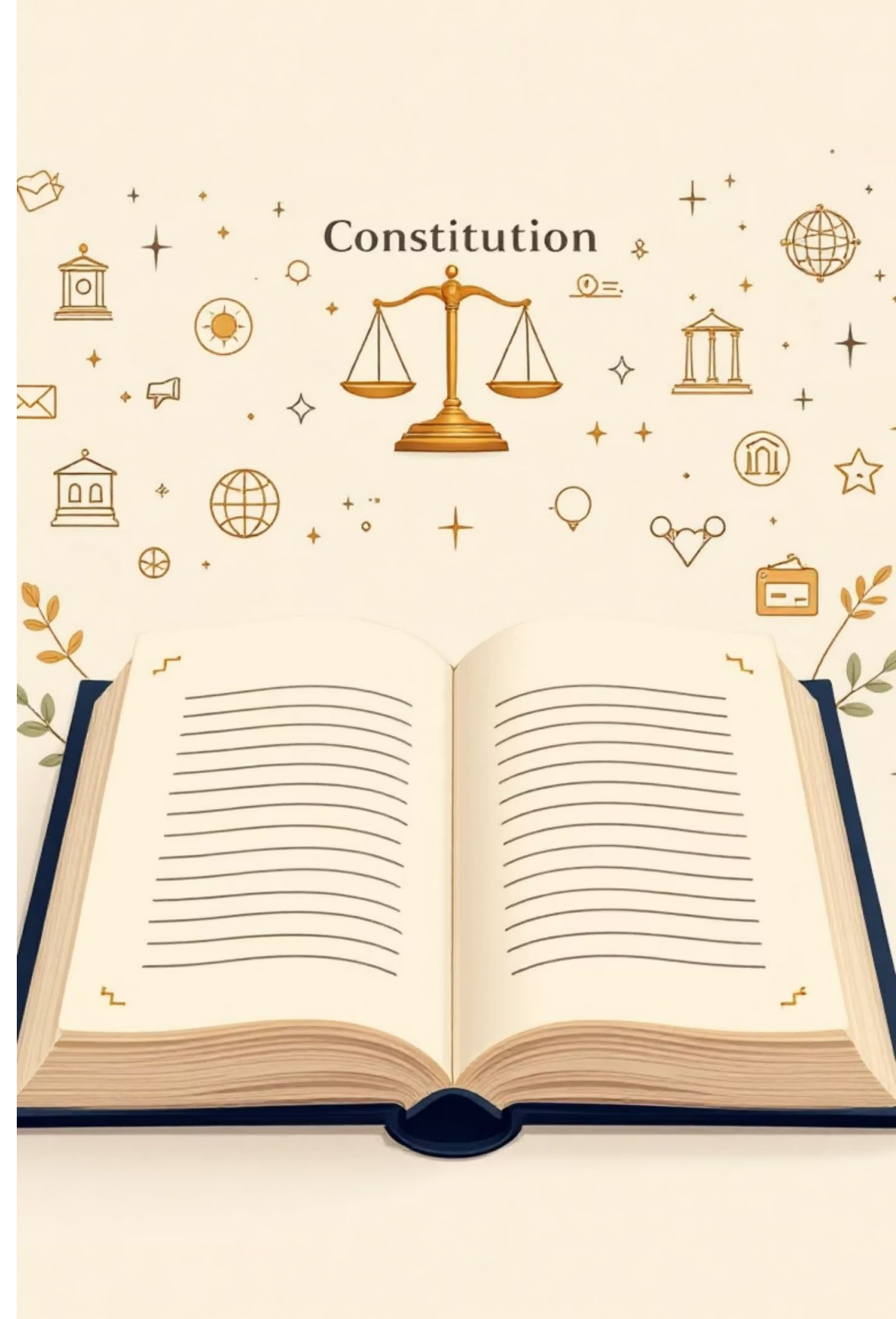


Estado enquanto organização



Estado brasileiro

- finalidades
- funcionamento
- entregas (produto x resultado)



Fundamentos Constitucionais da Organização Estatal



Estrutura Topográfica

Princípios → Direitos fundamentais →
Organização do Estado



Objetivos da República (Art. 3º)

Direcionamento de todas as atividades
estatais



Entregas Públicas

Concretização dos objetivos
fundamentais

01

Construir uma sociedade livre, justa e solidária

03

Erradicar a pobreza e reduzir as desigualdades

02

Garantir o desenvolvimento nacional

04

Promover o bem de todos, sem discriminação



Estado como Organização: Perspectiva ESG/ASG

Ambiental

Responsabilidade ecológica nas contratações

Social

Responsabilidade pela produção de impacto social positivo

Governança

Funcionamento organizacional profissionalizado e responsiva

Hiperconexão

Interações constantes, ágeis e em rede entre Estado e Sociedade

Complexidade

Exigências crescentes da sociedade contemporânea

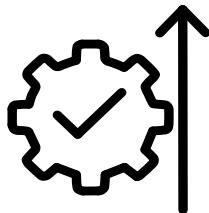
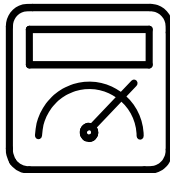
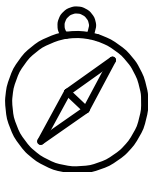
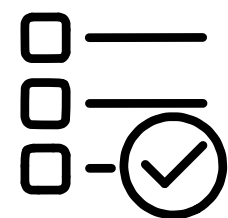
Profissionalização

Organização interna apta a corresponder demandas

Governança Pública em São Paulo

"Governança pública é o conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle para avaliar, direcionar e monitorar a gestão, com vistas à concepção e implementação de políticas públicas e à prestação de serviços públicos"

— Decreto n. 68.159/2023, Estado de São Paulo



Princípios Norteadores

Capacidade de resposta

Confiabilidade

Transparência

Responsabilidade

Integridade

Melhoria regulatória

Prestação de contas

O Poder de Compra do Estado Brasileiro

R\$ 51,8 bi

União Federal (2024)

Despesas em contratações públicas

R\$ 34 bi

Estado de São Paulo (2024)

Bens e serviços contratados

Planejamento: Ferramenta Estratégica



Mapeamento

Identificação de riscos e oportunidades



Prevenção

Evitar problemas de todas as proporções



Decisões Informadas

Todas as etapas do processo de contratação



Instrumentos de Boa Governança no Planejamento



Capacitação da Força de Trabalho

Desenvolvimento contínuo de competências técnicas e estratégicas

Padronização de Artefatos

Aumento da eficiência de atividades rotineiras (modelos, situações repetitivas)

Evita erros ou omissões

Difusão de conhecimento

Fomento ao aprimoramento (utilização recorrente e revisão contínua)

Atuação colaborativa:

Área demandante – área técnica – área jurídica



Aperfeiçoamento da governança e das atividades de planejamento

Ações Internas:

- Capacitação contínua
- Desenvolvimento institucional
- Maturidade organizacional

Controle Preventivo

- Padronização
- Orientação técnica
- Análise de conformidade

Controle *A Posteriori*

- Avaliação de resultados
- Precedentes dos Tribunais de Contas
- Prática organizacional e correção de rumos

Referências

Fonte 1: Portal da Transparência do Governo Federal

<https://portaldatransparencia.gov.br/licitacoes>

Acesso em 12 de novembro de 2025

Fonte 2: Dados do Estado de São Paulo

[Dashboard PowerBI - Compras SP](#)

Acesso em 12 de novembro de 2025

Legislação: Decreto n. 68.159, de 9/12/2023 — Política de Governança da Administração Pública do Estado de São Paulo



Agradeço a atenção!

aobara@sp.gov.br

<https://www.linkedin.com/in/alessandra-obara/>

