

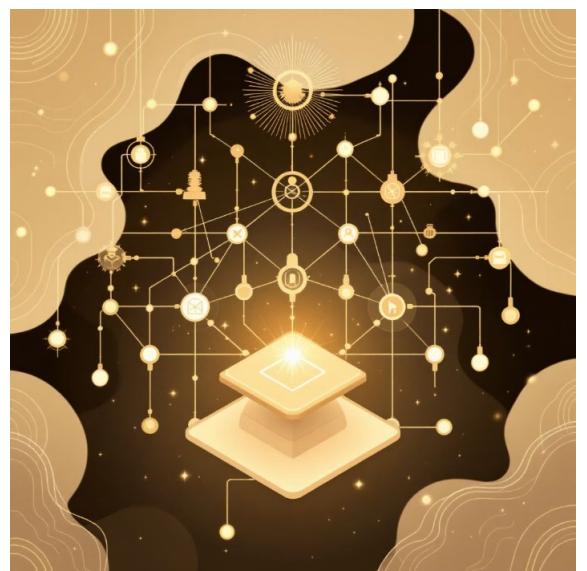
---

# Governança e Planejamento nas Contratações Públcas experiência paulista

Alessandra Obara

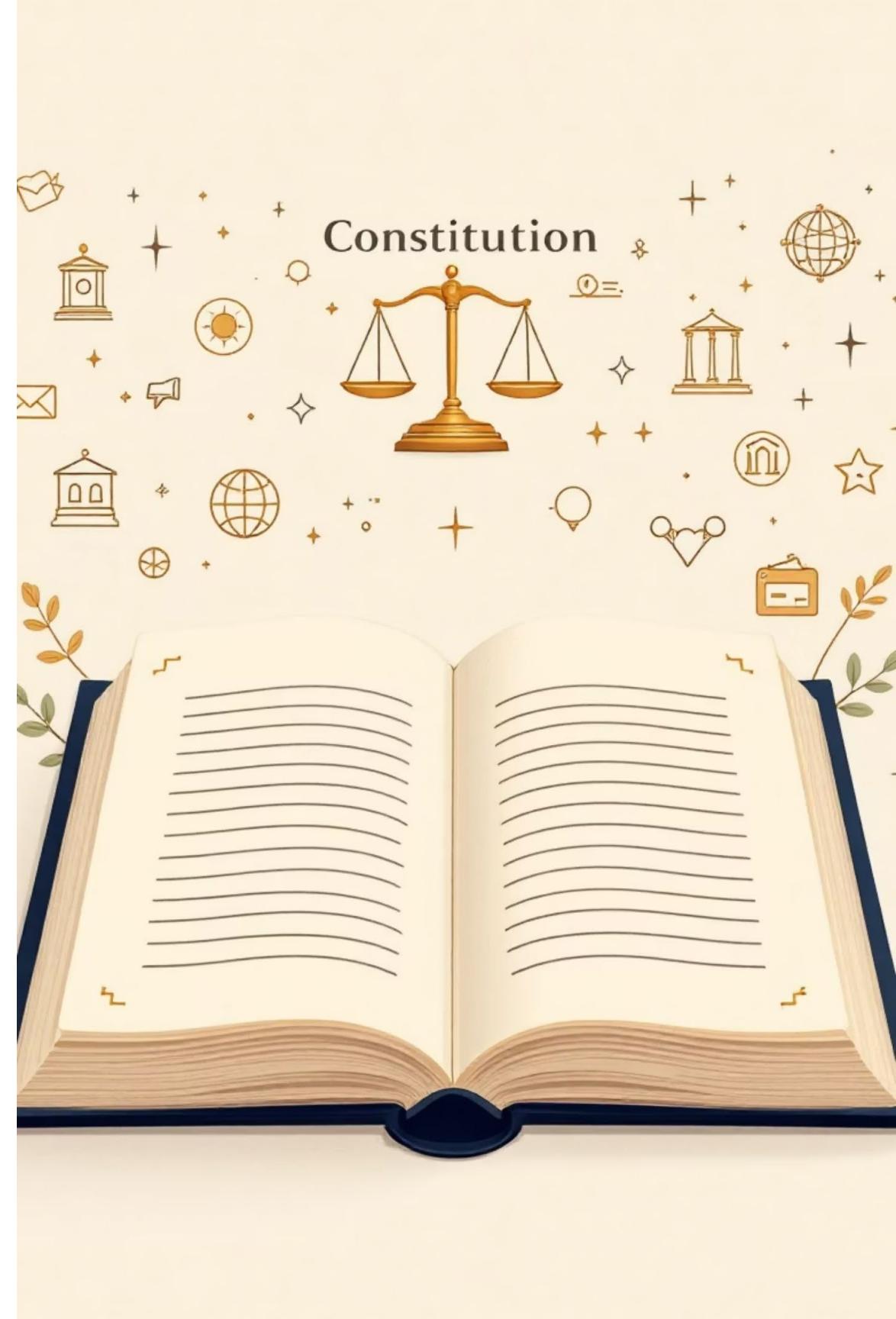


# Estado enquanto organização



## Estado brasileiro

- finalidades
- funcionamento
- entregas (produto x resultado)



# Fundamentos Constitucionais da Organização Estatal



## Estrutura Topográfica

Princípios → Direitos fundamentais → Organização do Estado



## Objetivos da República (Art. 3º)

Direcionamento de todas as atividades estatais



## Entregas Públicas

Concretização dos objetivos fundamentais

01

Construir uma sociedade livre, justa e solidária

03

Erradicar a pobreza e reduzir as desigualdades

02

Garantir o desenvolvimento nacional

04

Promover o bem de todos, sem discriminação



ESG

# Estado como Organização: Perspectiva ESG/ASG

## Ambiental

Responsabilidade ecológica nas contratações

## Social

Responsabilidade pela produção de impacto social positivo

## Governança

Funcionamento organizacional profissionalizado e responsável

### Hiperconexão

Interações constantes, ágeis e em rede entre Estado e Sociedade

### Complexidade

Exigências crescentes da sociedade contemporânea

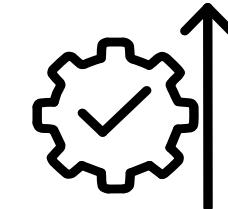
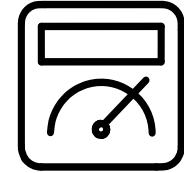
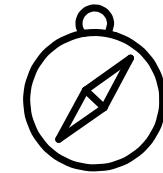
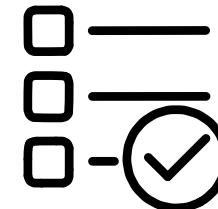
### Professionalização

Organização interna apta a corresponder demandas

# Governança Pública em São Paulo

"Governança pública é o conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle para avaliar, direcionar e monitorar a gestão, com vistas à concepção e implementação de políticas públicas e à prestação de serviços públicos"

— Decreto n. 68.159/2023, Estado de São Paulo



## Princípios Norteadores

Capacidade de resposta

Confiabilidade

Transparência

Responsabilidade

Integridade

Melhoria regulatória

Prestação de contas

# O Poder de Compra do Estado Brasileiro

**R\$ 51,8 bi**

**União Federal (2024)**

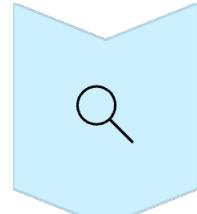
Despesas em contratações públicas

**R\$ 34 bi**

**Estado de São Paulo (2024)**

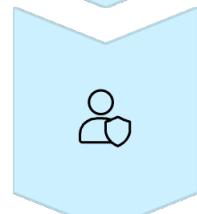
Bens e serviços contratados

## Planejamento: Ferramenta Estratégica



### Mapeamento

Identificação de riscos e oportunidades



### Prevenção

Evitar problemas de todas proporções



### Decisões Informadas

Todas as etapas do processo de contratação



# Instrumentos de Boa Governança no Planejamento



## Capacitação da Força de Trabalho

Desenvolvimento contínuo de competências técnicas e estratégicas

## Padronização de Artefatos

Aumento da eficiência de atividades rotineiras (modelos, situações repetitivas)

Evita erros ou omissões

Difusão de conhecimento

Fomento ao aprimoramento (utilização recorrente e revisão contínua)

## Atuação colaborativa:

Área demandante – área técnica – área jurídica



# Aperfeiçoamento da governança e das atividades de planejamento

## Ações Internas:

- Capacitação contínua
- Desenvolvimento institucional
- Maturidade organizacional

## Controle Preventivo

- Padronização
- Orientação técnica
- Análise de conformidade

## Controle *A Posteriori*

- Avaliação de resultados
- Precedentes dos Tribunais de Contas
- Prática organizacional e correção de rumos

# Referências

---

Fonte 1: Portal da Transparência do Governo Federal

<https://portaldatransparencia.gov.br/licitacoes>

Acesso em 12 de novembro de 2025

---

Fonte 2: Dados do Estado de São Paulo

[Dashboard PowerBI - Compras SP](#)

Acesso em 12 de novembro de 2025

---

Legislação: Decreto n. 68.159, de 9/12/2023 — Política de Governança da Administração Pública do Estado de São Paulo



# Agradeço a atenção!

---

[aobara@sp.gov.br](mailto:aobara@sp.gov.br)

<https://www.linkedin.com/in/alessandra-obara/>

