



PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL DA UNICAMP: INOVAÇÃO TECNOLÓGICA E MODELO MULTICRITÉRIO PARA PRIORIZAÇÃO DAS COMPRAS

LINA AMARAL NAKATA



BREVE APRESENTAÇÃO DA UNICAMP

Orçamento 2025 (R\$) 5.435.452.512

Orçamentários (R\$) 4.377.478.032

Convênios (R\$) 1.057.974.480

Área Física

Campinas: 3.884.657 m²

Outros Campi: 1.094.193 m²

- 6 Campi
- 24 Unidades de Ensino e Pesquisa
- 4 Hospitais
- 1 Centro de Saúde da Comunidade
- 21 Centros e Núcleos Interdisciplinares
- 2 Colégios Técnicos
- 30 Bibliotecas

40.412 alunos

9.217 servidores ativos

População diária média no Campus
Campinas: **60 mil pessoas**



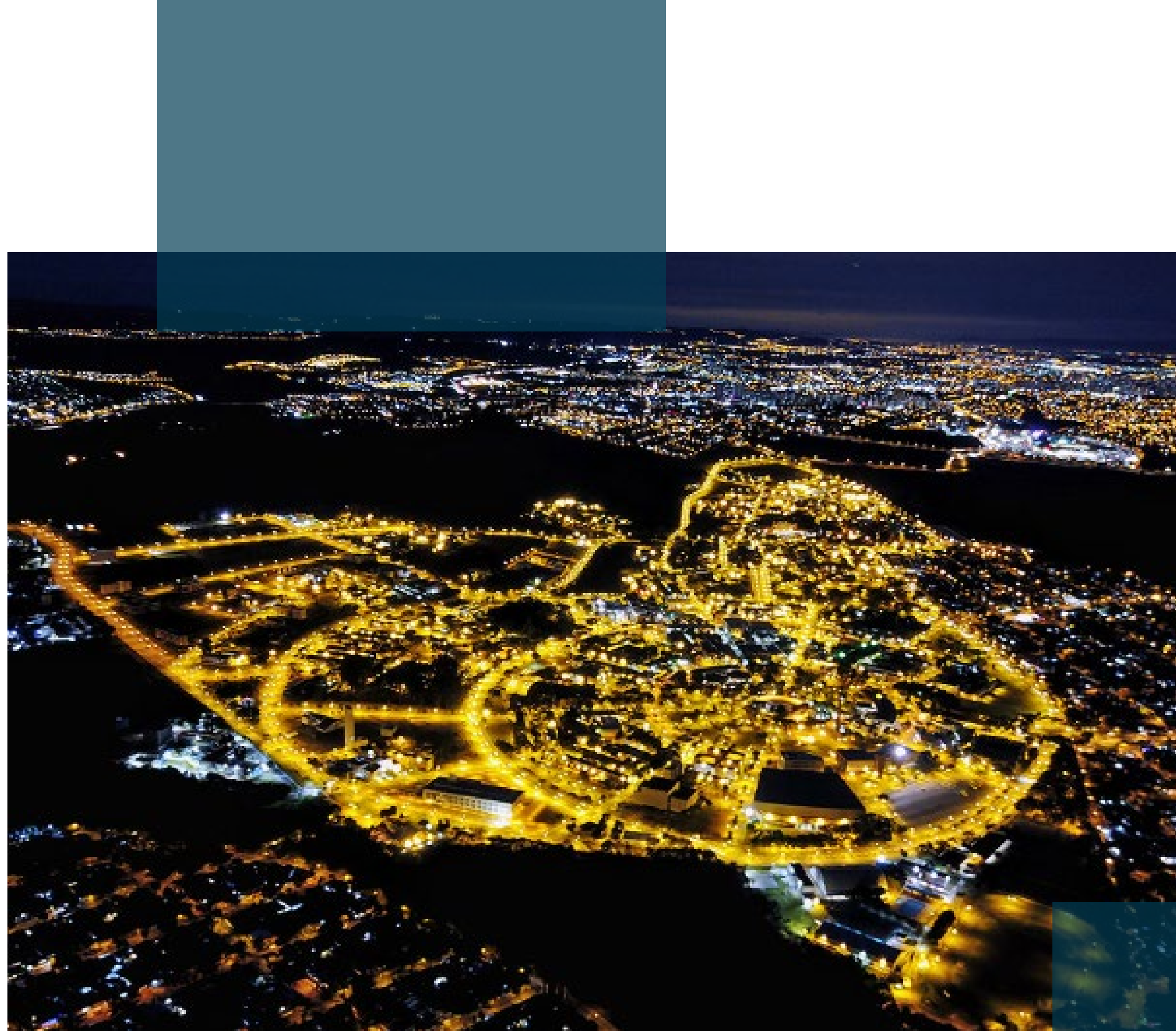


CENTRALIZAÇÃO DE COMPRAS E PCA

Volumes históricos a serem tratados na Centralização

Média anual aproximada de:

- 11.000 compras
- 1.500 pregões
- 950 contratos vigentes
- 1.400 atas de registro de preços vigentes





Processo de Centralização

Centralização
de Compras e
PCA

1

44 ÁREAS DE
COMPRAS

4 ÁREAS DE
CONTRATOS

2

1 ÁREA DE COMPRAS

Dividida em 3 equipes :

- ✓ CSC (até 5x valor da Dispensa)
- ✓ Suprimentos : (acima de 5x valor da dispensa)
- ✓ Saúde : para hospitais

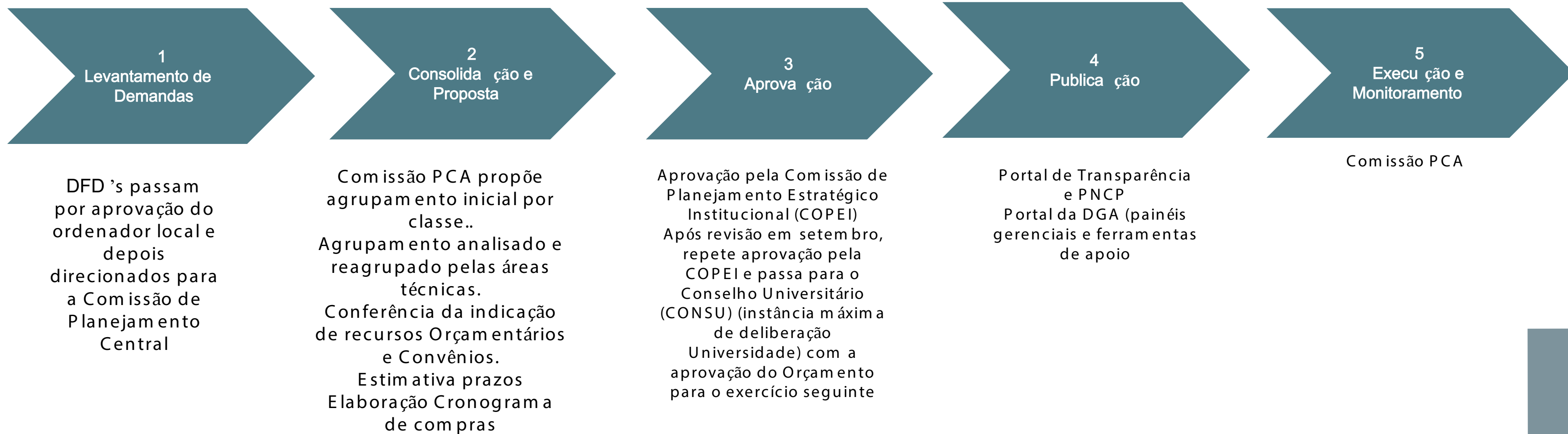
1 ÁREA DE CONTRATOS

Dividida em 2 equipes

- ✓ Contratos
- ✓ Contratos Saúde



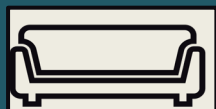
MACROETAPAS DO PCA NA UNICAMP





Comissões PCA 2024

Mobiliários



Aquisição de mesas, cadeiras ou poltronas, armários, gaveteiros, bancadas, estantes, persianas, entre outros.

172 demandas
R\$ 5,9 milhões

Equipamentos de Segurança



Aquisição de câmeras ou circuitos de monitoramento e softwares, alarmes e controles de acesso.

14 demandas
R\$ 2,5 milhões

Produtos Químicos



Aquisição de produtos químicos controlados pelo Exército, PF ou PC.

474 demandas
R\$ 3,8 milhões

Instrumentos Laboratoriais



Aquisição de pequenos equipamentos laboratoriais, vidrarias e gases em geral

268 demandas
R\$ 3,5 milhões

Material de Construção



Aquisição de mat. básicos de construção, pintura, hidráulicos, itens de man. predial em geral.

1.514 demandas
R\$ 3,9 milhões

Materiais Elétricos



Aquisição de materiais e insumos elétricos diversos.

548 demandas
R\$ 3,3 milhões

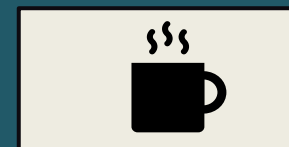
Serviços de Engenharia



Serviços diversos de pequenas reformas (divisórias, serralheria, vidraçaria, películas etc).

93 demandas
R\$ 6,9 milhões

Equipamentos Domésticos



Aquisição de geladeiras, fogões, fornos, ventiladores e outros.

41 demandas
R\$ 150 mil

OUTRAS CONTRATAÇÕES CENTRALIZADAS REALIZADAS

- ✓ Manutenção Predial com materiais
- ✓ Pintura de fachadas - prédios padrão
- ✓ Reforma de coberturas – prédios padrão
- ✓ Manutenção de áreas verdes/jardinagem
- ✓ Contratação de serviços gráficos (impressões, banners, cartazes, faixas)
- ✓ Desinsetização
- ✓ RP para Coffee break – eventos
- ✓ RP Cadeiras (fixas e giratórias)
- ✓ RP Pintura predial interna e externa
- ✓ RP computadores
- ✓ Locação computadores
- ✓ RP aquisição ar condicionados
- ✓ Locação máquinas de café

PRIORIZAÇÃO DO PCA

PREVISÃO ORÇAMENTO

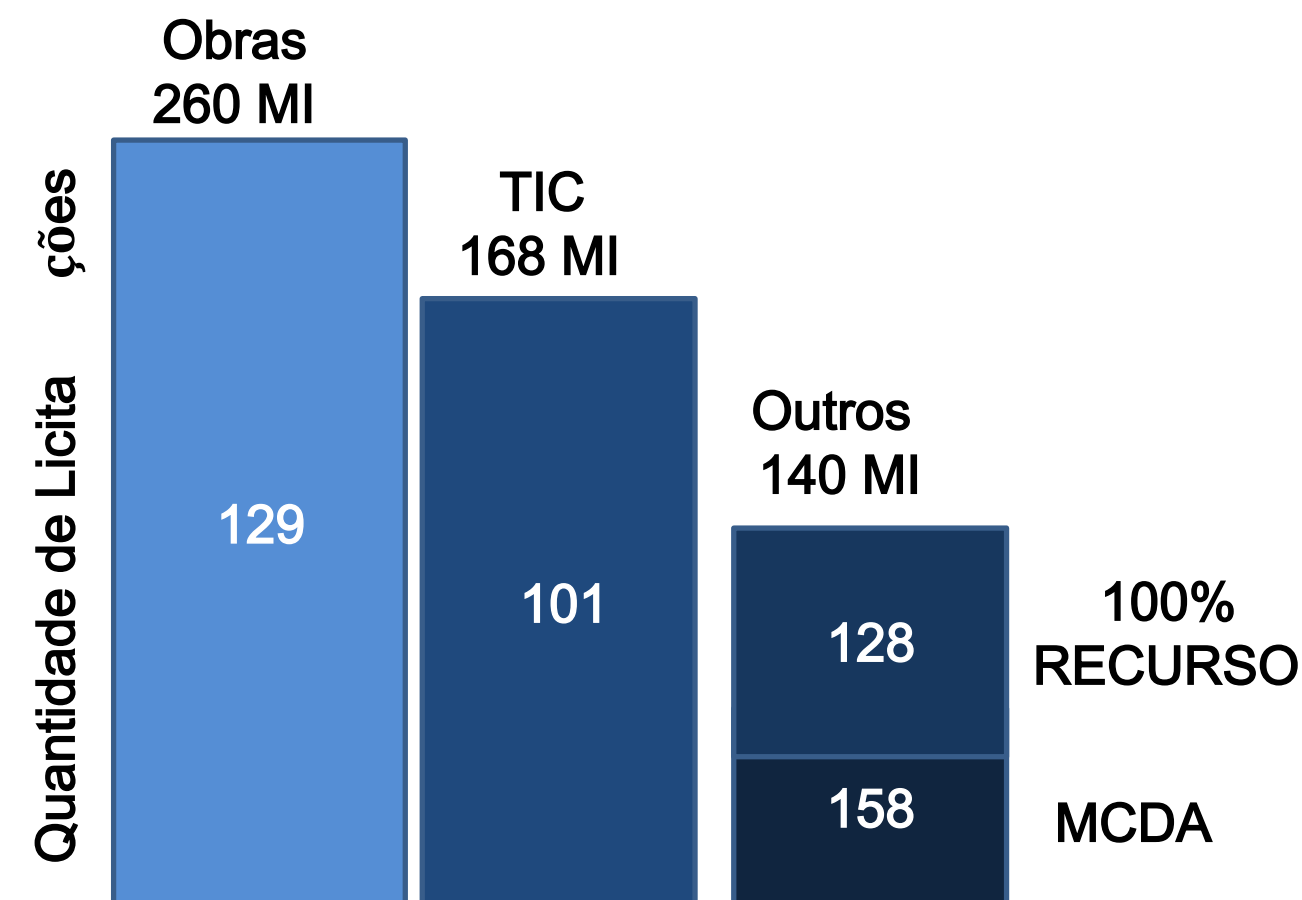
PCA 2024

Orçamento anual

- Obras e Serviços de Engenharia (priorização por análise multicritério)
- Manutenção
- Saúde
- TIC (PATC)
- Custeio ou recursos de convênios indicados pelas Unidades

Demandas sem recursos

Priorização por multicritério de apoio à decisão (MCDA)

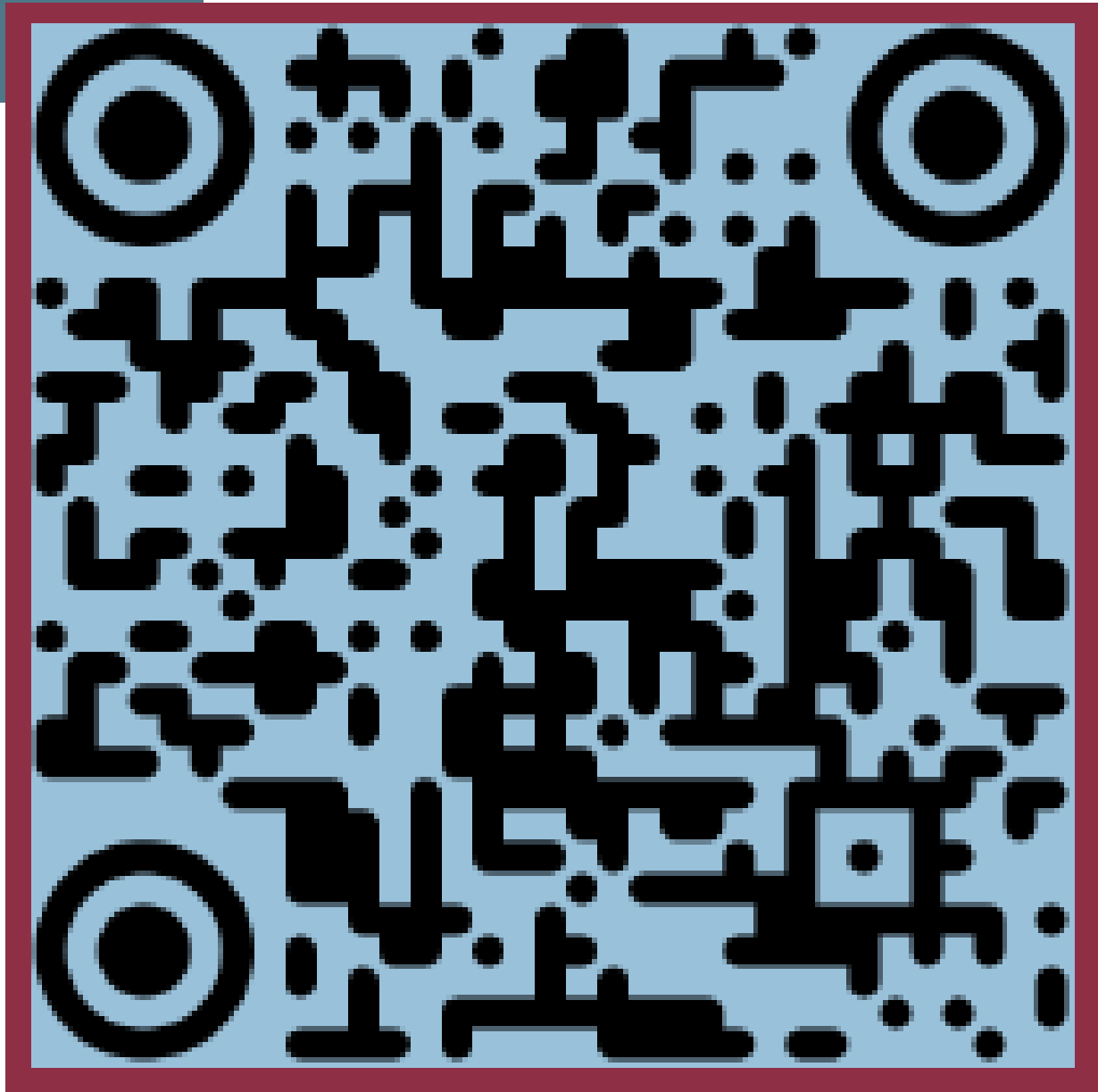




MÉTODO MULTICRITÉRIO DE APOIO À DECISÃO

Modelo oferece aos gestores uma ferramenta de apoio para tomada de decisão mais transparente e baseada em múltiplos fatores

- Desenvolvido em cooperação com a Faculdade de Ciências Aplicadas (FCA) – aluna de mestrado do curso de Engenharia de Materiais – Bianca Serafim
- Esse modelo híbrido combina o Analytic Hierarchy Process (AHP), para atribuição de pesos aos critérios, e o método PROMETHEE II, para ordenar as alternativas de compra
- Cinco critérios principais
- Modelo foi validado e utilizado com dados reais no PCA dos anos de 2024 e 2025



Vídeo da Bianca: “Minha pesquisa
em 180 segundos”



EVOLUÇÃO PCA

PCA 2024

46 Unidades e Órgãos

11.432 demandas recebidas

- 1.950 compras
 - ✓ 1.374 compras diretas
 - ✓ 576 licitações

- 708 sob gestão de áreas técnicas;
- 195 endereçadas a comissões de planejamento;
- 634 sob gestão da própria unidade solicitante (específicos)

Formação das comissões

- Maiores demandantes;
- Áreas técnicas de referências;
- Designados pelo reitor através da portaria

PCA 2025

96 Unidades e Órgãos (após revisão em set)

28.389 demandas recebidas

- 3.479 compras
 - ✓ 2.288 compras diretas
 - ✓ 1.191 licitações

- 747 sob gestão de áreas técnicas;
- 419 endereçadas a comissões de planejamento;
- 2.313 sob gestão da própria unidade solicitante (específicos).

Comissão permanente

- Comissão Permanente de Comissão de Materiais e Insumos Hospitalares

PCA 2026

25.662 demandas

- 5.056 compras após revisão áreas técnicas
 - ✓ 3.998 compras diretas
 - ✓ 1.058 licitações

- 350 sob gestão de áreas técnicas;
- 229 endereçadas a comissões de planejamento;
- 4.477 sob gestão da própria unidade solicitante (específicos)

Comissão permanente

- Comissão Permanente de Comissão de Materiais e Insumos Hospitalares
- Comissão de Produtos Controlados

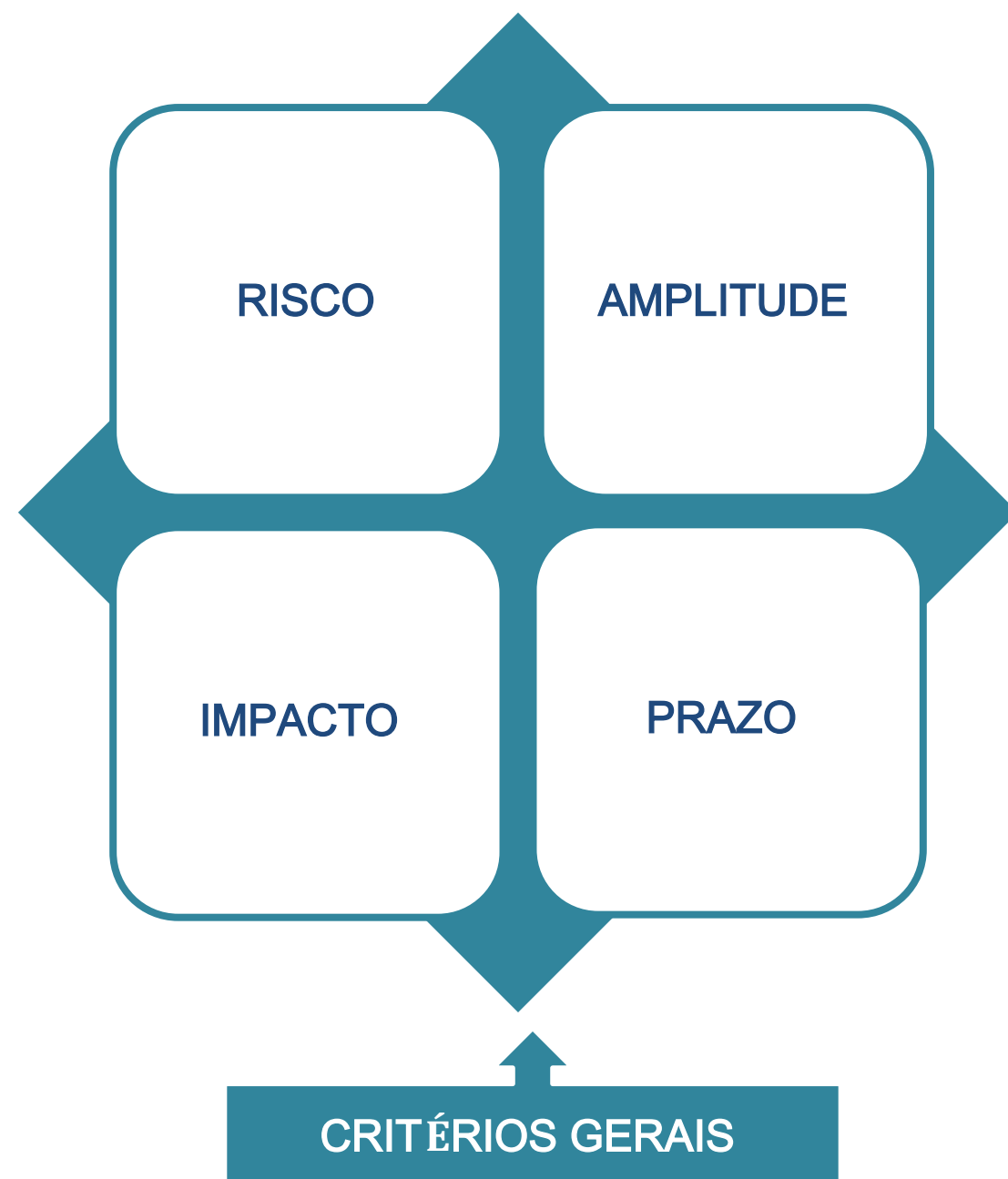
Esforço PCA 2026

- 82 Unidades/Órgãos
- 508 servidores atuaram no processo



Priorização PCA - Critérios Adotados

Método Multicritério de Apoio à Decisão - MCDA
Prof. Cristiano Torrezan e Mestranda Bianca Serafim (FCA)



Priorização PCA - Critérios Adotados



1- RISCO - A compra será melhor pontuada quando a sua ausência implicar em risco direto de danos ao patrimônio, às pessoas ou à alguma legislação vigente (risco jurídico)

CRITÉRIOS		PESOS (W)	TIPO	PONTUAÇÃO			
				1	2	3	4
C1. Risco	C1.1 Patrimônio (P)	0,15	Máximo	1- A ausência da compra do item não oferece risco ao patrimônio	2 - A ausência da compra oferece pouco risco ao patrimônio	3 - A ausência da compra oferece risco moderado ao patrimônio	4 - A ausência da compra oferece risco alto ou iminente ao patrimônio
	C1.2 Pessoas (H)	0,25	Máximo	1- A ausência da compra não oferece risco à vida ou à saúde das pessoas	2 - A ausência da compra oferece pouco risco à vida ou à saúde das pessoas	3 - A ausência da compra oferece risco moderado à vida ou à saúde das pessoas	4 - A ausência da compra oferece risco alto ou iminente à vida ou à saúde das pessoas
	C1.3 Jurídico (J)	0,1	Máximo	1- A compra solicitada não tem relação com nenhuma necessidade de adequação legal	2 - A compra solicitada tem relação com adequação legal, mas não existe urgência	3 - A compra solicitada está relacionada à possibilidade de autuação imediata	4 - A compra solicitada está relacionada à autuação concretizada

Priorização PCA - Critérios Adotados



2- AMPLITUDE OU ABRANGÊNCIA - A compra será melhor pontuada quando atender a necessidades comuns ou compartilhadas, observando-se os agrupamentos* organizacionais da Universidade

CRITÉRIOS	PESOS (W)	TIPO	PONTUAÇÃO			
			1	2	3	4
2. Abrangência	0,116	Máximo	1 - A compra do item atenderá uma única unidade	2 - A compra do item atenderá mais de uma unidade do mesmo agrupamento	3 - A compra do item atenderá unidades de mais de um agrupamento	4 - A compra do item atenderá todas as unidades da Unicamp

*** AGRUPAMENTOS ORGANIZACIONAIS**

ADMINISTRAÇÃO CENTRAL
ÁREA DA SAÚDE
BIOLÓGICAS

HUMANIDADES E ARTES
EXATAS
TECNOLÓGICAS

Priorização PCA - Critérios Adotados



3- IMPACTO EM ATIVIDADE FIM - A compra será melhor pontuada quando impactar diretamente as atividades finalísticas* da Universidade

CRITÉRIOS	PESOS (W)	TIPO	PONTUAÇÃO			
			1	2	3	4
3. Impacto	0,256	Máximo	1 - A ausência da compra do item não impacta em atividade fim da Universidade	2 - A ausência da compra do item tem baixo impacto em atividade fim da Universidade	3 - A ausência da compra do item tem médio impacto em atividade fim da Universidade	4 - A ausência da compra do item interrompe atividade fim da Universidade

* ENSINO & PESQUISA & EXTENSÃO & ASSISTÊNCIA

Priorização PCA - Critérios Adotados



4 - PRAZO/PRIORIDADE PARA O SOLICITANTE - A compra será melhor pontuada quando houver um prazo limite a partir do qual perde-se a sua efetividade ou finalidade

CRITÉRIOS1		PESOS (W)	TIPO	PONTUAÇÃO			
				1	2	3	4
4. Prioridade	4.1. Prazo limite	0,119	Mínimo	Número de dias até o prazo que torna a compra inefetiva			
	4.2. Prioridade relativa para o solicitante	0,000*	Mínimo	1 - Considerando as compras já solicitadas pela unidade, este item não é prioritário	2 - Considerando as compras já solicitadas pela unidade, este item tem baixa prioridade	3 - Considerando as compras já solicitadas pela unidade, este item tem média prioridade	4 - Considerando as compras já solicitadas pela unidade, este item tem alta prioridade

*Não usado em 2024. Por isso ficou sem peso

Priorização PCA - Critérios Adotados



5- ORÇAMENTO - A compra será pontuada consoante a parcela de recursos previamente disponíveis, sendo melhor pontuadas aquelas que, proporcionalmente, disponham de maior parcela frente ao valor total necessário

CRITÉRIOS	PESOS (W)	TIPO	PONTUAÇÃO			
			1	2	3	4
5. Orçamento	0,30	Mínimo	Percentual do valor total da compra que necessita de alocação de recurso			



Priorização PCA – Critérios Adotados

CRITÉRIOS USDOS 2024, 2025 E 2026

CRITÉRIOS		PESOS (W)	TIPO
C1. Risco	C 1.1 Patrimônio (P)	0,15	Máximo
	C 1.2 Pessoas (H)	0,25	Máximo
	C 1.3 Jurídico (J)	0,1	Máximo
C2. Amplitude (A)		0,3	Máximo
C3. Orçamento Disponível (O)		0,2	Proporcional

CONCEITO DOS CRITÉRIOS

- **Risco ao Patrimônio (P):** Avalia o impacto sobre o patrimônio público caso a compra não seja executada. O peso desse critério (W_p) é de 0,15
- **Risco às Pessoas (H):** Mede a gravidade do impacto sobre a vida ou a saúde das pessoas envolvidas caso a compra não seja executada. O peso desse critério (W_h) é de 0,25
- **Risco Jurídico (J):** Considera o impacto legal caso a aquisição não seja realizada, com o multas ou descumprimento de normativas. O peso desse critério (W_j) é de 0,1.
- **Amplitude (A):** Prioriza aquisições que atendem a um número maior de Unidades e de agrupamentos de Unidades por área de conhecimento ou atuação (Humanas e Artes; Exatas, Biológicas, Tecnológicas, Administração Central e Área da Saúde). O peso desse critério (W_a) é de 0,3
- **Orçamento Disponível (O):** Valoriza as compras com maior parcela de recursos já disponíveis, em detrimento daquelas com exigência de maior aporte proporcional. O peso desse critério (W_o) é de 0,2.

CÁLCULO DA PONTUAÇÃO FINAL

$$F = (P \times W_p) + (H \times W_h) + (J \times W_j) + (A \times W_a) + (O \times W_o)$$



OBRIGADA!!

lei14133.dgaunicamp.com.br



[linkedin.com/company/](https://linkedin.com/company/dgaunicamp) dgaunicamp



[instagram.com/](https://instagram.com/dgaunicamp) dgaunicamp



coordenadoria@dga.unicamp.br



lina.nakata@sp.gov.br