

JORNADA EM CONTRATAÇÕES PÚBLICAS NO BRASIL

13 de novembro de 2025

Governança e planejamento nas contratações públicas



Marcela Arruda

Secretária de Gestão da Cidade de São Paulo



IN SEGES nº 04/2023

Dispõe sobre a governança das contratações públicas no âmbito da Administração Pública Municipal de São Paulo

Lei de Licitações e Contratos - nº 14.133/21

A Lei nº 14.133/2021 tem como propósito a implementação da governança nas contratações públicas

- Contudo, a governança não é o fim último dos processos de contratações públicas.

A finalidade desses processos está estabelecida no Art. 11 da Lei:

ART. 11. O PROCESSO LICITATÓRIO TEM POR OBJETIVOS:

- I - assegurar a seleção da proposta apta a gerar o resultado de contratação mais vantajoso para a Administração Pública, inclusive no que se refere ao ciclo de vida do objeto;*
- II - assegurar tratamento isonômico entre os licitantes, bem como a justa competição;*
- III - evitar contratações com sobrepreço ou com preços manifestamente inexequíveis e superfaturamento na execução dos contratos;*
- IV - incentivar a inovação e o desenvolvimento nacional sustentável.*

Lei de Licitações e Contratos - n° 14.133/21

OBJETIVOS DAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

- Resultado mais vantajoso
- Isonomia e justa competição
- Preço econômico
- Inovação
- Desenvolvimento nacional sustentável

A Governança é o meio para assegurar tais objetivos e é responsabilidade da Alta Administração.



Governança nas contratações



"Conjunto de diretrizes, estruturas organizacionais, processos, instrumentos e mecanismos de controle que visam a assegurar que as decisões e as ações relativas à gestão das aquisições e contratações estejam alinhadas às necessidades da organização, contribuindo para o alcance de seus objetivos e metas". (IN SEGES nº 04/2023)

Governança nas contratações

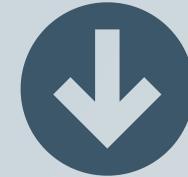
DIRETRIZES E INSTRUMENTOS DE GOVERNANÇA



Ferramentas disponibilizadas aos Agentes Públicos para auxiliá-los a conduzir os processos de contratação com maior eficiência e eficácia com vistas a melhores resultados.



- Diretrizes Logística sustentável
- Plano de Contratações Anual
- Estudos técnicos preliminares
- Gestão por competências
- Compras compartilhadas



- Diretrizes Gestão dos contratos
- Política Gestão de estoques
- Estrutura da área de compras
- Gestão de riscos
- Diretrizes Interação com o mercado



VISITE NOSSA
PÁGINA

GUIA DE compras públicas **SUSTENTÁVEIS**

SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO



PREFEITURA DE
SÃO PAULO



Objetivos dos Planos de Contratações Anuais

PCA (ART. 3º DA IN 08/SEGES/2023)



Racionalizar as aquisições e contratações



Evitar o fracionamento de despesa dos órgãos e entidades



Propiciar **ganhos de escala, redução de custos** processuais e **padronização** de bens e serviços



Contribuir para aumentar o **diálogo** potencial com o **mercado** e incrementar a **competitividade**

Etapas e Prazos

(ART. 6º DA IN N° 08/SEGES/2023)

DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA - DFD

Elaboração do DFD pelos requisitantes. Análise e parecer da área técnica, quando pertinente

CALENDÁRIO DAS CONTRATAÇÕES

Consolidação de demandas semelhantes. Criação do calendário de decontratações

PCA APROVADO

Aprovação do PCA pela Autoridade Competente



PCA no PNCP

Publicação do PCA no PNCP

Elaboração do PCA na PMSP não é obrigatória.

ENTRETANTO, 18 ÓRGÃOS OPTARAM POR ELABORAR O PLANO PARA 2026.

Legislação Municipal



Início Como pesquisar Sobre Fale Conosco Pesquisa de Satisfação

Você está em: > Início > [Pesquisa de Leis Municipais](#) > INSTRUÇÃO NORMATIVA SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO - SEGES Nº 8 DE 29 DE DEZEMBRO DE 2023 > Texto compilado

INSTRUÇÃO NORMATIVA SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO - SEGES Nº 8 DE 29 DE DEZEMBRO DE 2023

INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 08/SEGES/2023.

Dispõe sobre a elaboração do Plano de Contratações Anual, no âmbito da Administração Pública Municipal de São Paulo.

A SECRETÁRIA MUNICIPAL DE GESTÃO, usando das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 8º da Lei 16.974, de 23 de agosto de 2018 e pelo artigo 5º, §3º, do Decreto nº 62.100, de 27 de dezembro de 2022, [...]

IN SEGES nº 01/2023

Dispõe sobre a elaboração dos Estudos Técnicos Preliminares - ETP para a aquisição de bens e a contratação de serviços na PMSP



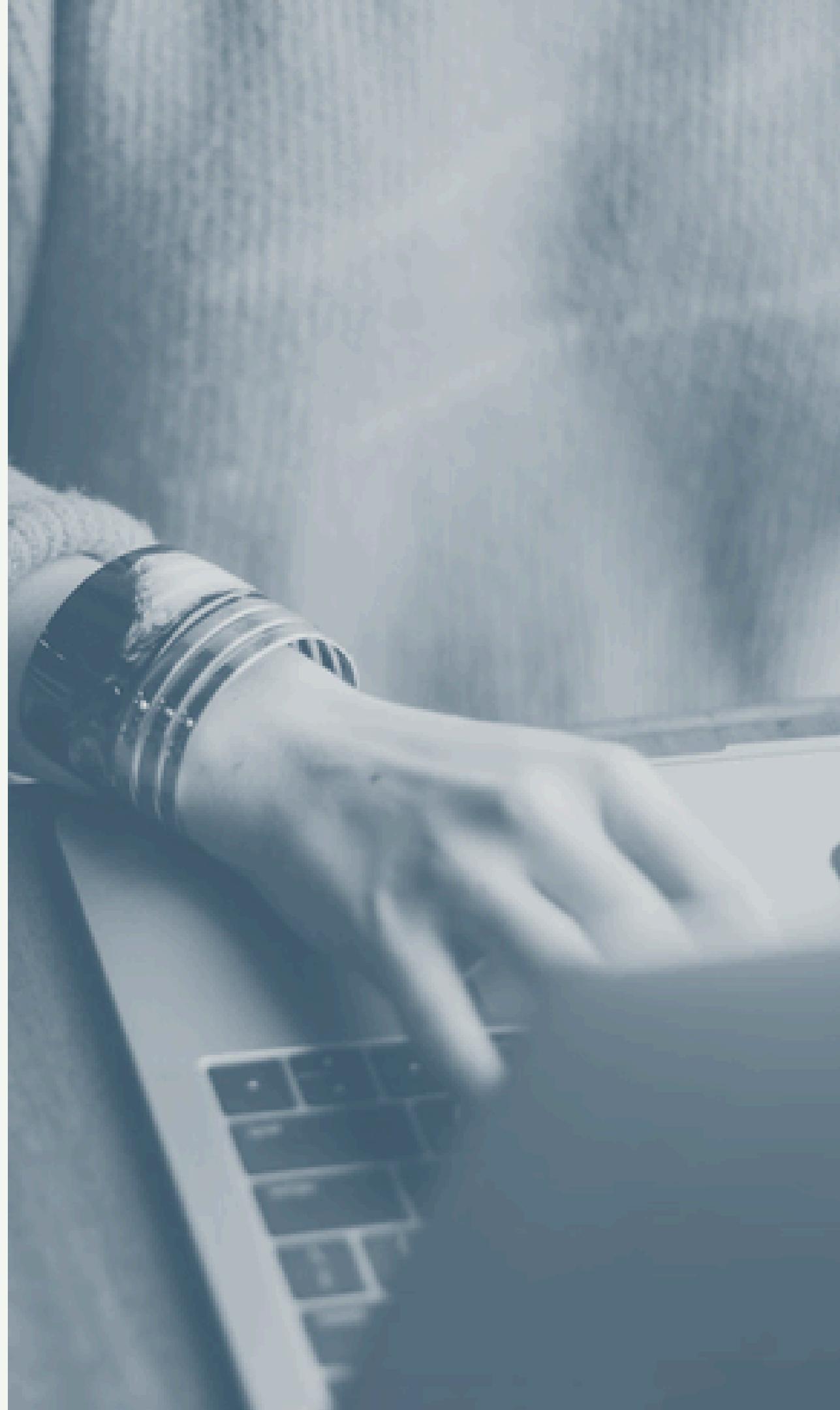
Estudo Técnico Preliminar

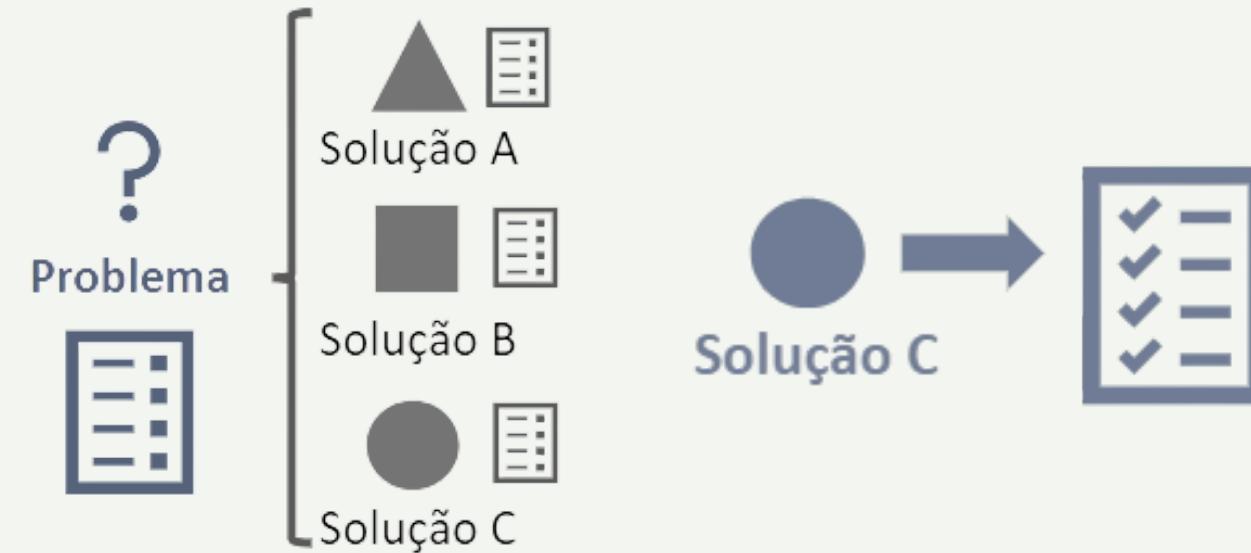
Destina-se a **analisar a necessidade** projetada pela unidade administrativa (requisição de compra).

Busca **evidenciar o problema** a ser resolvido e as soluções possíveis, mediante levantamento de mercado.

Elaborado na **fase preparatória**.

Sua função é **embasar o termo de referência (TR)**, quando a contratação for considerada viável.





ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

Documento anterior ao TR, pois
apontará qual solução será detalhada para uma futura contratação

Evidencia o problema a ser resolvido e a melhor solução dentre as possíveis, mediante levantamento de mercado

Permite **verificar quais os cenários possíveis** e a viabilidade técnica e econômica das soluções disponíveis

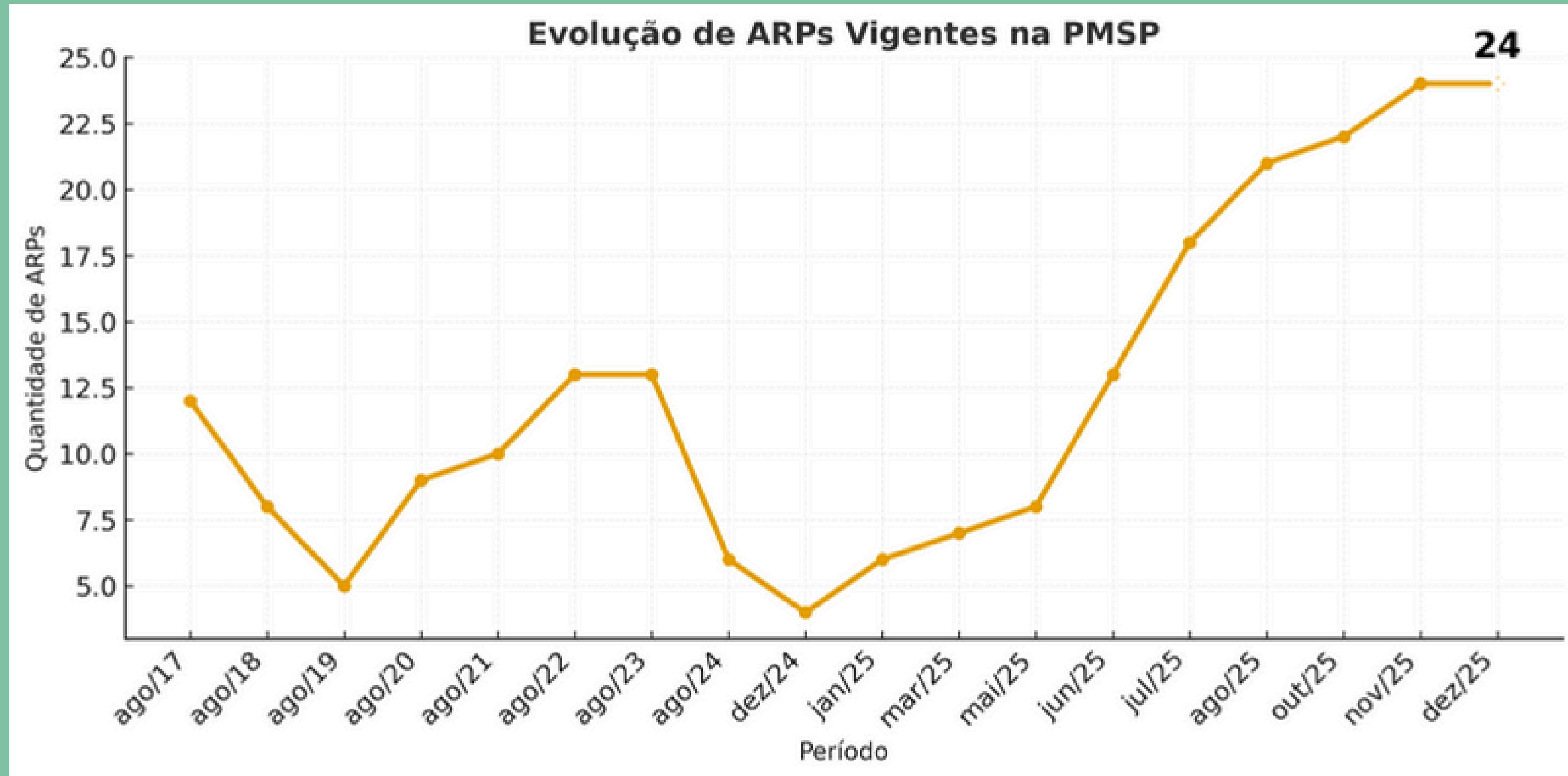
TERMO DE REFERÊNCIA

Detalha apenas uma solução (ou parte de uma) para orientar a licitação ou contratação direta

Possibilita o **conhecimento, pelos licitantes, das condições básicas da licitação**, garantindo a igualdade na disputa e a publicidade necessária

Compras compartilhadas: Atas de COBES

EXPECTATIVA É ENCERRAR 2025 COM 24 ARPS VIGENTES



Relação completa de Atas vigentes está disponível em:
https://prefeitura.sp.gov.br/web/gestao/w/coordenadoria_de_bens_e_servicos_cobes/atas_de_registro_de_preco/9260

Gestão por competência em compras e contratações

RESPONSABILIDADE DA ALTA LIDERANÇA DE CADA ÓRGÃO OU UNIDADE

- SEGES, por meio da EMASP e COBES, apoia por meio de cursos e atividades formativas, como seminários, encontros virtuais, workshops
- Destaque para o curso **Governança e Gestão Estratégica em Contratações Públicas**, voltado à alta liderança da PMSP, em parceria com o Instituto ITER, que será realizado em dezembro.



CURSO PRESENCIAL

GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA EM CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

Curso para Dirigentes de Alta Administração

Confira sua caixa de email e confirme sua presença até 24 de novembro, às 14h.

● 1 DEZ • 9H ÀS 13H30
Ed. Matarazzo (Viaduto do Chá, 15 - 1º andar)

Para quem é o curso? Dirigentes da alta administração pública municipal (Administração Direta e Indireta): secretários, secretários-adjuntos, chefes de gabinete, subprefeitos, presidentes de empresas públicas e de economia mista, fundações e outros.

Logos: ITER, EMASP, Prefeitura de São Paulo

Diretrizes para gestão dos contratos

A Secretaria de Gestão tem parceria com o Governo Federal/MGI para uso do Contratos.gov.br, sistema unificado para gestão contratual para todas as unidades da PMSP.

- Realização do **1º Encontro de Gestores e Fiscais de Contratos da PMSP**, Curso **Excelência na Gestão e Fiscalização Contratual**, em parceria com o Instituto ITER e mais **duas oficinas virtuais dedicadas aos temas Gestão Contratual e Contratos.gov.br**



Contratos.Gov.Br na PMSP

INSTRUÇÃO NORMATIVA SEGES N° 02/2023:

“[...]Art. 2º - Deverá ser utilizada a ferramenta "Sistema Compras.gov.br Contratos – Compras Contratos" para a gestão dos contratos:

I - decorrentes de editais de licitação publicados a partir de 1º de fevereiro de 2023;

II - firmados diretamente com fundamento em despacho autorizatório publicado a partir de 1º de fevereiro de 2023.[...]"

***Ou seja, obrigação de uso para contratos regidos pela - LF 14.133/21**



Acordo de Cooperação Técnica Ministério da Gestão e Inovação e PMSP

O **Contratos.gov.br** já funciona de forma integrada ao **Compras.gov.br** e ao **PNCP**

- Acordo entre PMSP/SEGES e Ministério de Gestão e Inovação para evoluções e customizações do Contratos.gov.br para melhor uso na PMSP
- **Integração com o SEI de São Paulo já realizada:** é possível carregar documentos SEI relativos aos contratos (instrumentos iniciais, anexos etc.)

Próximas etapas da implantação:

- Integração para trocas de dados entre SOF e Contratos.gov.br (empenhos, saldos contábeis, informações de contratação e funções relacionadas a faturas e pagamentos)
- Módulo de fiscalização contratual

Última atualização semanal do Painel Gerencial (BI) do Contratos.gov.br na PMSP



Última atualização semanal do Painel Gerencial (BI) do Contratos.gov.br na PMSP





**CIDADE DE
SÃO PAULO
GESTÃO**