

JORNADA EM CONTRATAÇÕES PÚBLICAS NO BRASIL  
*13 de novembro de 2025*

# Governança e planejamento nas contratações públicas



**Marcela Arruda**

Secretária de Gestão da Cidade de São Paulo



# IN SEGES nº 04/2023

Dispõe sobre a governança das contratações públicas no âmbito da Administração Pública Municipal de São Paulo

# Lei de Licitações e Contratos - nº 14.133/21

A Lei nº 14.133/2021 tem como propósito a implementação da governança nas contratações públicas

- Contudo, a governança não é o fim último dos processos de contratações públicas.

A finalidade desses processos está estabelecida no Art. 11 da Lei:

## **ART. 11. O PROCESSO LICITATÓRIO TEM POR OBJETIVOS:**

- I - assegurar a seleção da proposta apta a gerar o resultado de contratação mais vantajoso para a Administração Pública, inclusive no que se refere ao ciclo de vida do objeto;*
- II - assegurar tratamento isonômico entre os licitantes, bem como a justa competição;*
- III - evitar contratações com sobrepreço ou com preços manifestamente inexequíveis e superfaturamento na execução dos contratos;*
- IV - incentivar a inovação e o desenvolvimento nacional sustentável.*

# Lei de Licitações e Contratos - nº 14.133/21

## OBJETIVOS DAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

- Resultado mais vantajoso
- Isonomia e justa competição
- Preço econômico
- Inovação
- Desenvolvimento nacional sustentável

*A Governança é o meio para assegurar tais objetivos e é responsabilidade da Alta Administração.*





# Governança nas contratações



"Conjunto de diretrizes, estruturas organizacionais, processos, instrumentos e mecanismos de controle que visam a assegurar que as decisões e as ações relativas à gestão das aquisições e contratações estejam alinhadas às necessidades da organização, contribuindo para o alcance de seus objetivos e metas". (IN SEGES nº 04/2023)

# Governança nas contratações

## DIRETRIZES E INSTRUMENTOS DE GOVERNANÇA



Ferramentas disponibilizadas aos Agentes Públicos para auxiliá-los a conduzir os processos de contratação com maior eficiência e eficácia com vistas a melhores resultados.



- Diretrizes Logística sustentável
- Plano de Contratações Anual
- Estudos técnicos preliminares
- Gestão por competências
- Compras compartilhadas



- Diretrizes Gestão dos contratos
- Política Gestão de estoques
- Estrutura da área de compras
- Gestão de riscos
- Diretrizes Interação com o mercado



VISITE NOSSA  
PÁGINA



# GUIA DE compras públicas **SUSTENTÁVEIS**

SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO



PREFEITURA DE  
**SÃO PAULO**



# Objetivos dos Planos de Contratações Anuais

PCA (ART. 3º DA IN 08/SEGES/2023)



**Racionalizar** as aquisições e contratações



**Evitar o fracionamento** de despesa dos órgãos e entidades



Propiciar **ganhos de escala, redução de custos** processuais e **padronização** de bens e serviços



Contribuir para aumentar o **diálogo** potencial com o **mercado** e incrementar a **competitividade**



# Etapas e Prazos

(ART. 6º DA IN Nº 08/SEGES/2023)

## DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA - DFD

Elaboração do DFD pelos requisitantes. Análise e parecer da área técnica, quando pertinente

## CALENDÁRIO DAS CONTRATAÇÕES

Consolidação de demandas semelhantes. Criação do calendário de contratações

## PCA APROVADO

Aprovação do PCA pela Autoridade Competente



## PCA no PNCP

Publicação do PCA no PNCP

# Elaboração do PCA na PMSP não é obrigatória.

ENTRETANTO, 18 ÓRGÃOS OPTARAM POR ELABORAR O PLANO PARA 2026.

## Legislação Municipal



[Início](#) [Como pesquisar](#) [Sobre](#) [Fale Conosco](#) [Pesquisa de Satisfação](#)

Você está em: [Início](#) [Pesquisa de Leis Municipais](#) [INSTRUÇÃO NORMATIVA SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO - SEGES Nº 8 DE 29 DE DEZEMBRO DE 2023](#) [Texto compilado](#)

## INSTRUÇÃO NORMATIVA SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO - SEGES Nº 8 DE 29 DE DEZEMBRO DE 2023

### INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 08/SEGES/2023.

Dispõe sobre a elaboração do Plano de Contratações Anual, no âmbito da Administração Pública Municipal de São Paulo.

A SECRETÁRIA MUNICIPAL DE GESTÃO, usando das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 8º da [Lei 16.974](#), de 23 de agosto de 2018 e pelo artigo 5º, §3º, do [Decreto nº 62.100](#), de 27 de dezembro de 2022, [...]

# IN SEGES nº 01/2023

Dispõe sobre a elaboração dos Estudos Técnicos Preliminares - ETP para a aquisição de bens e a contratação de serviços na PMSP





# Estudo Técnico Preliminar

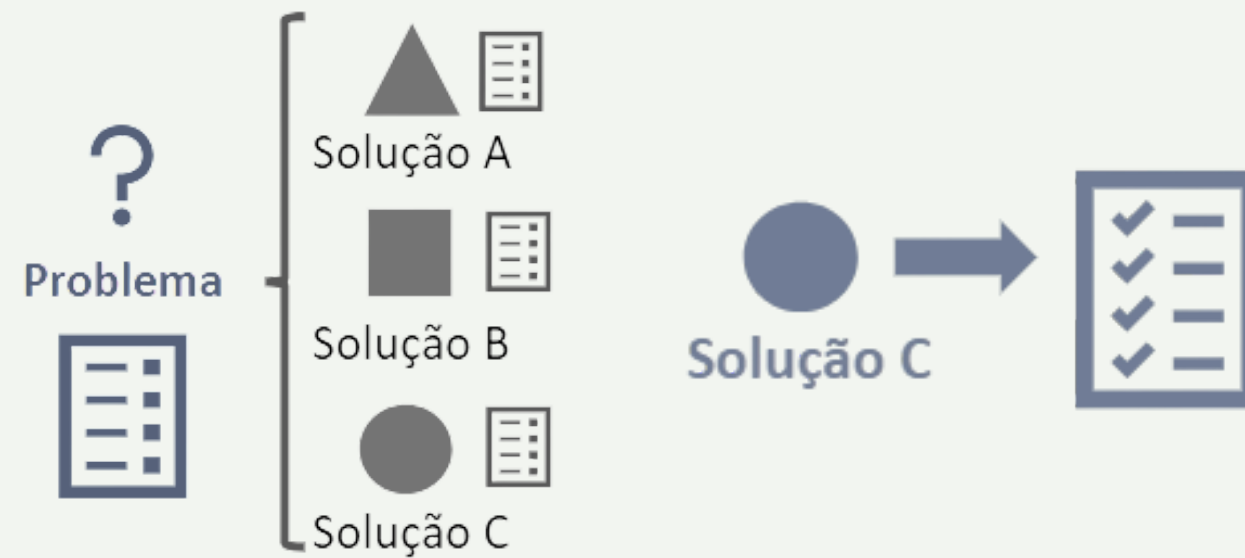
Destina-se a **analisar a necessidade** projetada pela unidade administrativa (requisição de compra).

Busca **evidenciar o problema** a ser resolvido e as soluções possíveis, mediante levantamento de mercado.

Elaborado na **fase preparatória**.

Sua função é **embasar o termo de referência (TR)**, quando a contratação for considerada viável.





## ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

Documento anterior ao TR, pois **apontará qual solução será detalhada para uma futura contratação**

**Evidencia o problema a ser resolvido** e a melhor solução dentre as possíveis, mediante levantamento de mercado

Permite **verificar quais os cenários possíveis** e a viabilidade técnica e econômica das soluções disponíveis

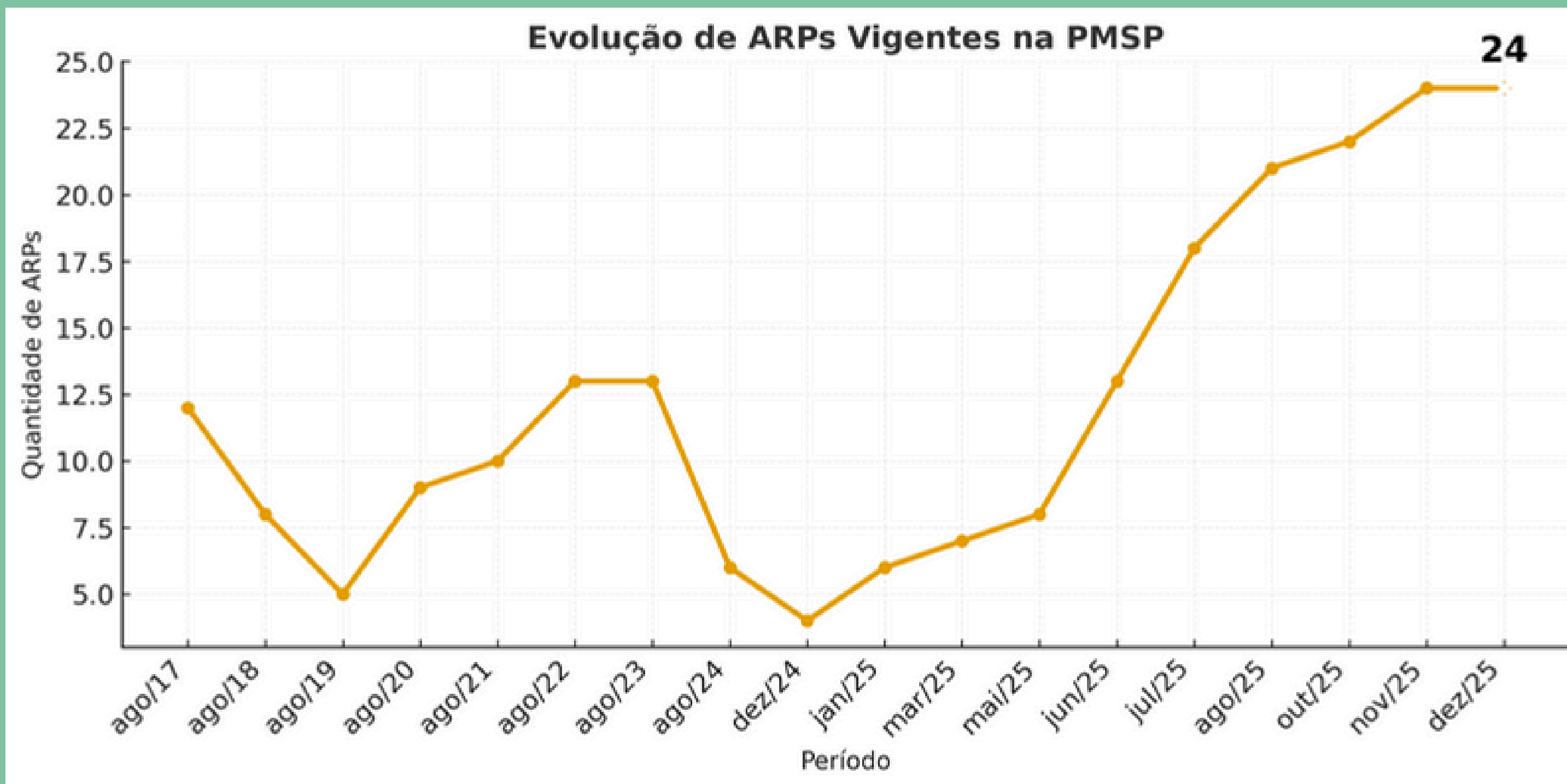
## TERMO DE REFERÊNCIA

**Detalha apenas uma solução** (ou parte de uma) para orientar a licitação ou contratação direta

Possibilita o **conhecimento, pelos licitantes, das condições básicas da licitação**, garantindo a igualdade na disputa e a publicidade necessária

# Compras compartilhadas: Atas de COBES

EXPECTATIVA É ENCERRAR 2025 COM 24 ARPS VIGENTES



Relação completa de Atas vigentes está disponível em:  
[https://prefeitura.sp.gov.br/web/gestao/w/coordenadoria\\_de\\_bens\\_e\\_servicos\\_\\_cobes/atas\\_de\\_registro\\_de\\_preco/9260](https://prefeitura.sp.gov.br/web/gestao/w/coordenadoria_de_bens_e_servicos__cobes/atas_de_registro_de_preco/9260)

# Gestão por competência em compras e contratações

## RESPONSABILIDADE DA ALTA LIDERANÇA DE CADA ÓRGÃO OU UNIDADE

- SEGES, por meio da EMASP e COBES, apoia por meio de cursos e atividades formativas, como seminários, encontros virtuais, workshops
- Destaque para o curso **Governança e Gestão Estratégica em Contratações Públicas**, voltado à alta liderança da PMSP, em parceria com o Instituto ITER, que será realizado em dezembro.



**CURSO PRESENCIAL**

**GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA EM CONTRATAÇÕES PÚBLICAS**

*Curso para Dirigentes de Alta Administração*

Confira sua caixa de **email e confirme sua presença até 24 de novembro, às 14h.**

●●  
**1 DEZ • 9H ÀS 13H30**  
Ed. Matarazzo (Viaduto do Chá, 15 - 1º andar)

 **Para quem é o curso?** Dirigentes da alta administração pública municipal (Administração Direta e Indireta): secretários, secretários-adjuntos, chefes de gabinete, subprefeitos, presidentes de empresas públicas e de economia mista, fundações e outros.

   **PREFEITURA DE SÃO PAULO**



# Diretrizes para gestão dos contratos

A Secretaria de Gestão tem parceria com o Governo Federal/MGI para uso do Contratos.gov.br, sistema unificado para gestão contratual para todas as unidades da PMSP.

- Realização do **1º Encontro de Gestores e Fiscais de Contratos da PMSP**, Curso **Excelência na Gestão e Fiscalização Contratual**, em parceria com o Instituto ITER e mais **duas oficinas virtuais** dedicadas aos temas **Gestão Contratual** e **Contratos.gov.br**



# Contratos.Gov.Br na PMSP

## INSTRUÇÃO NORMATIVA SEGES Nº 02/2023:

**“[...]Art. 2º** - Deverá ser utilizada a ferramenta "Sistema Compras.gov.br Contratos – Compras Contratos" para a gestão dos contratos:

*I - decorrentes de editais de licitação publicados a partir de 1º de fevereiro de 2023;*

*II - firmados diretamente com fundamento em despacho autorizatório publicado a partir de 1º de fevereiro de 2023.[...]*”

**\*Ou seja, obrigação de uso para contratos regidos pela - LF 14.133/21**



# Acordo de Cooperação Técnica

## Ministério da Gestão e Inovação e PMSP

○ **Contratos.gov.br** já funciona de forma integrada ao **Compras.gov.br** e ao **PNCP**

- Acordo entre PMSP/SEGES e Ministério de Gestão e Inovação para evoluções e customizações do Contratos.gov.br para melhor uso na PMSP
- **Integração com o SEI de São Paulo já realizada: é possível** carregar documentos SEI relativos aos contratos (instrumentos iniciais, anexos etc.)

### **Próximas etapas da implantação:**

- Integração para trocas de dados entre SOF e Contratos.gov.br (empenhos, saldos contábeis, informações de contratação e funções relacionadas a faturas e pagamentos)
- Módulo de fiscalização contratual



# Última atualização semanal do Painel Gerencial (BI) do Contratos.gov.br na PMSP



# Última atualização semanal do Painel Gerencial (BI) do Contratos.gov.br na PMSP





**CIDADE DE  
SÃO PAULO  
GESTÃO**