



RELATÓRIO DE ATIVIDADES **2016**

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO

Dinamismo na busca pela excelência 4

1. INTRODUÇÃO 6

1.1. Histórico – O surgimento da Escola de Contas 6

1.2. Missão da Escola 7

1.3. Inovações de 2015 8

2. PRESTAÇÃO DE CONTAS 9

2.1. Inovações consolidadas em 2016 9

2.1.1 Site 9

2.1.2. Newsletter 10

2.1.3. WhatsApp 11

2.1.4. Redes Sociais 11

2.1.5. Facebook 12

2.1.6. Café Bistrô 13

2.1.7. Vídeo Institucional 13

2.1.8. Edital de Chamamento Público 13

2.1.9. Cinema na Escola - CinEC 15

2.2. COORDENADORIA TÉCNICA I 16

2.2.1. Cursos de curta duração 16

2.2.2. Cursos de extensão 17

2.2.3. Termos de Cooperação Técnica 21

2.2.4. Cursos itinerantes 22

2.2.5. Cursos disponíveis em 2016 22

2.2.6. Revista Simetria 24

2.3. COORDENADORIA TÉCNICA II 25

2.3.1. Cursos de pós-graduação e aperfeiçoamento 25

2.3.2. Cursos de pós-graduação e especialização 26

2.3.3. Cursos de ensino a distância 26

2.3.4. Grupos de pesquisa 27

2.4. COORDENADORIA TÉCNICA III 29

2.4.1. Palestras, Workshops e Seminários 29

2.4.2. Eventos itinerantes 31

2.4.3. Programa de visitas ao TCMSP 31

2.4.4. Programa de visitas nas escolas de ensino fundamental 32

2.4.5. Relação de eventos 2016 **32**

2.4.6. Relação de termos de cooperação técnica **35**

3. PROJEÇÕES PARA 2017 37

4. CONCLUSÃO 37

APRESENTAÇÃO

Dinamismo na busca pela excelência

Conselheiro João Antonio*

Quando assumimos o desafio de empenhar esforços para tornar a Escola de Contas a “porta de entrada” ou a “janela” do Tribunal de Contas do Município para a sociedade, uma das certezas era que o Colegiado daria o suporte necessário ao projeto – o que se concretizou e foi além das expectativas iniciais. Outra ação fundamental foi a montagem do corpo dirigente, pedagógico, funcional e de apoio da Escola, que propiciou a concretização de projetos no âmbito pedagógico, um impulso na realização de palestras, seminários, debates, mesas-redondas e conferências, e ampliou sobremaneira a presença de pessoas dos mais diversos setores da sociedade paulistana em nossos espaços.

O dinamismo impresso às atividades realizadas na Escola de Contas, comprovado pelos números apresentados no presente Relatório, dá peso, naturalmente, a outro desafio já em curso: a busca pela excelência. Se é fato que realizamos uma quantidade considerável de eventos de interesse geral da sociedade, não menos importante foi a preocupação das equipes responsáveis pelos cursos, palestras e atividades afins para qualificar cada vez mais o nível dessas atividades. O esmero na escolha dos temas, dos convidados, palestrantes, conferencistas, debatedores e a necessária pluralidade de ideias nortearam todo o processo da referida dinâmica.

O suporte aos eventos, atividades internas e cursos ganhou qualidade e dinamismo com a estruturação das equipes de Comunicação e de Tecnologia da Informação da Escola de Contas – iniciada ainda em 2015 – , cujas ações ampliaram a presença da instituição nas redes sociais e ajudaram na troca de experiências e de atividades junto a diversos setores da sociedade, com destaque para os organismos de controle social criados por lei no município. Essa presença também propiciou a consecução de parcerias com diversos órgãos congêneres que atuam no município e em outras regiões do país.

É fundamental destacar que a dinâmica da Escola de Contas foi percebida pelos (as) servidores (as) e funcionários (as) do TCMSP, que atenderam em grande número aos convites feitos por nossas equipes para participação nos eventos.

Os desafios seguem, crescem e são novos a cada passo.

Nossos agradecimentos a todas as equipes dirigentes e de apoio que fazem a Escola de Contas ser reconhecida pelas suas ações. E ao Colegiado, pela confiança e abertura para continuarmos na busca para fazer o melhor para o público interno e para a sociedade.

*Conselheiro João Antonio da Silva Filho, Diretor-Presidente da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas
Conselheiro Eurípedes Sales, do Tribunal de Contas do Município de São Paulo

1. INTRODUÇÃO

O presente Relatório abrange o exercício de 2016 e demonstra a continuidade das atividades desenvolvidas no período pela Escola de Contas sob a direção do Conselheiro João Antonio.

O Relatório traz o histórico da legislação sobre a Escola, seu organograma e respectivo quadro de pessoal e um breve resumo das atividades desenvolvidas pela Escola no ano de 2015.

Constam, ainda, as inovações implementadas no exercício em foco, a prestação de contas dos cursos, palestras e eventos realizados, bem como a projeção para 2017.

1.1. Histórico – O surgimento da Escola de Contas

Em 1996, nasce no Tribunal de Contas do Município de São Paulo, por meio da Resolução nº 9/96 (DOM de 19/10/96) a Escola Superior de Gestão e Análise de Contas no Município de São Paulo - ESGACOM/SP, que objetivava desenvolver a capacitação gerencial de executivos e técnicos governamentais no âmbito do Tribunal.

No exercício de 1997, por decisão do colegiado do Tribunal, a Escola Superior de Gestão e Análise de Contas no Município de São Paulo passou a denominar-se “Conselheiro Eurípedes Sales” (Resolução nº 01/97, DOM 25/01/97).

Em 2003, o Tribunal de Contas resolve ampliar as atividades da Escola, incluindo como público-alvo os servidores da Câmara Municipal de São Paulo, os servidores da Prefeitura do Município de São Paulo, os servidores dos demais órgãos e entidades da Administração Indireta da Prefeitura do Município de São Paulo e à sociedade em geral, no interesse superior da Administração Pública.

Surge, assim, a Escola de Contas Públicas, destinada a promover capacitação e aperfeiçoamento contínuos, tanto ao nível técnico quanto aos níveis gerencial e operacional, mediante atualização, reciclagem ou ensino de novas tecnologias úteis para a maior eficiência do Controle Externo (Resolução nº 03/03, DOM 24/05/03).

Em 2004, a Lei 13.877 aprova a criação da Escola de Contas que passa a integrar a estrutura administrativa do Tribunal de Contas, vinculada ao Gabinete da Presidência.

No mesmo ano, o Colegiado aprova a Resolução 10/04 (DOM de 17/12/04), delegando a direção da Escola ao Conselheiro Eurípedes Sales. Cinco anos mais tarde, é aprovada a Resolução 06/2009 (DOC de 10/4/09), conferindo à Escola de Contas a denominação “Escola Superior de Gestão e Contas Públicas Conselheiro Eurípedes Sales”.

Com a aposentadoria do Conselheiro Eurípedes Sales, o Tribunal aprovou a Resolução nº 03/15 (DOC de 26/3/2015), delegando a direção da Escola ao Conselheiro João Antonio, cabendo a este a prestação de contas ao Colegiado e à Presidência do Tribunal.

De acordo com a Resolução, a delegação abrange o período de dois anos, a partir da data de sua publicação, podendo ser renovada, a critério do Colegiado.

1.2. Missão da Escola

A Escola Superior de Gestão e Contas Públicas Conselheiro Eurípedes Sales (Escola de Contas) exerce o controle prévio da Administração Pública, garantindo apoio ao cumprimento do controle externo realizado pelo Tribunal de Contas do Município de São Paulo.

Sua missão é conscientizar o público-alvo de que a prevenção de irregularidades, erros e desvios contribuem para uma gestão pública mais eficiente, eficaz e efetiva.

Sob essas premissas, as atividades da instituição estão direcionadas aos servidores da Administração Pública, aos representantes da sociedade civil organizada e ao público particular interessado.

Nesse contexto, a Escola de Contas oferece, gratuitamente, aos interessados os seguintes produtos:

- A. Cursos de pós-graduação - especialização e aperfeiçoamento.
- B. Cursos de curta duração e extensão - presencial e a distância.
- C. Palestras e eventos assemelhados.
- D. Programa de visitas ao TCMSP.
- E. Programa de visitas nas escolas de ensino fundamental II.
- F. Programa de palestras itinerantes.

1.3. Inovações de 2015

O ano de 2015 foi marcado por inovações, dentre as quais se destacaram:

- 1) Foi criada a equipe de Comunicação, que ficou agregada a Supervisão de Tecnologia da Informação, para atender as demandas e melhorar a divulgação dos eventos, cursos e palestras;
- 2) Foi desenvolvido o novo logotipo para a Escola;
- 3) Foi criado e produzido o novo site;
- 4) As Redes Sociais passaram a fazer parte do leque de ferramentas de comunicação utilizadas pela EC na divulgação dos seus cursos e eventos.

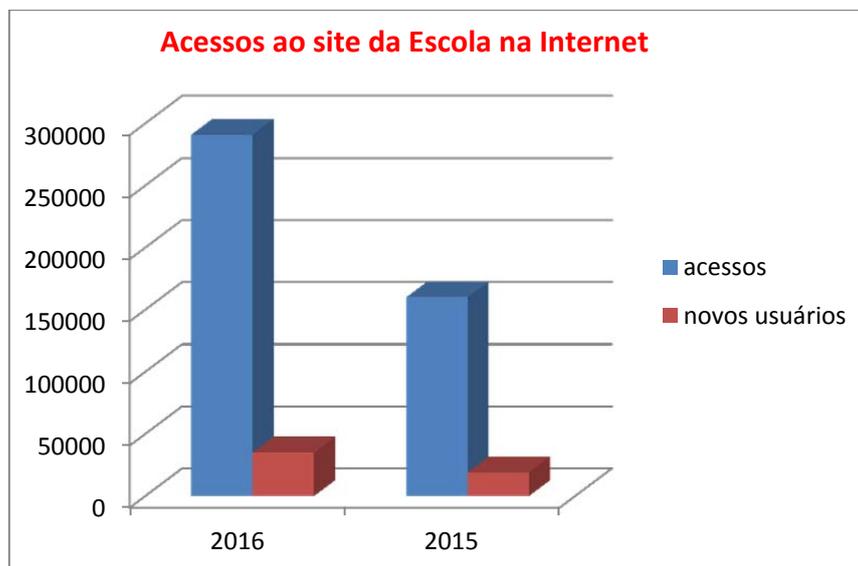
2. PRESTAÇÃO DE CONTAS

2.1 Inovações consolidadas em 2016

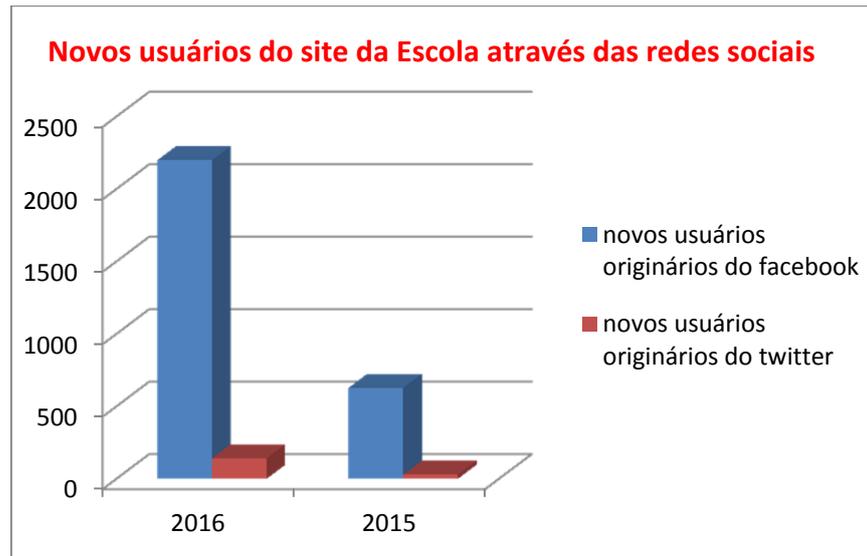
2.1.1. Site



Passados pouco mais de um ano e meio após seu lançamento, afirmamos que esta ferramenta está consolidada como a base de toda a comunicação da Escola, caracterizando-se assim como o principal meio da interface com o público externo. O número de visitantes no site registrou uma evolução de 82%, representando um total de 291 mil visitantes. Em 2015 esse número foi de 160 mil.



O número de novos usuários cresceu de 19 mil em 2015 para um total de 35 mil em 2016.



O volume de novos usuários que visitaram o site através das redes sociais passou de 657 em 2015 para 2.341 em 2016.

2.1.2 Newsletter

Este ano inauguramos a *Newsletter* da Escola de Contas *Notícias da Escola*, que é um boletim informativo distribuído quinzenalmente, via e-mail, para todo o mailing.

Esse novo veículo de comunicação tem ajudado sobremaneira na divulgação dos eventos e atividades da Escola.



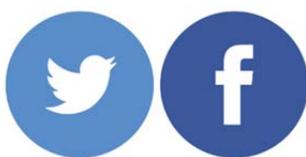
2.1.3 WhatsApp



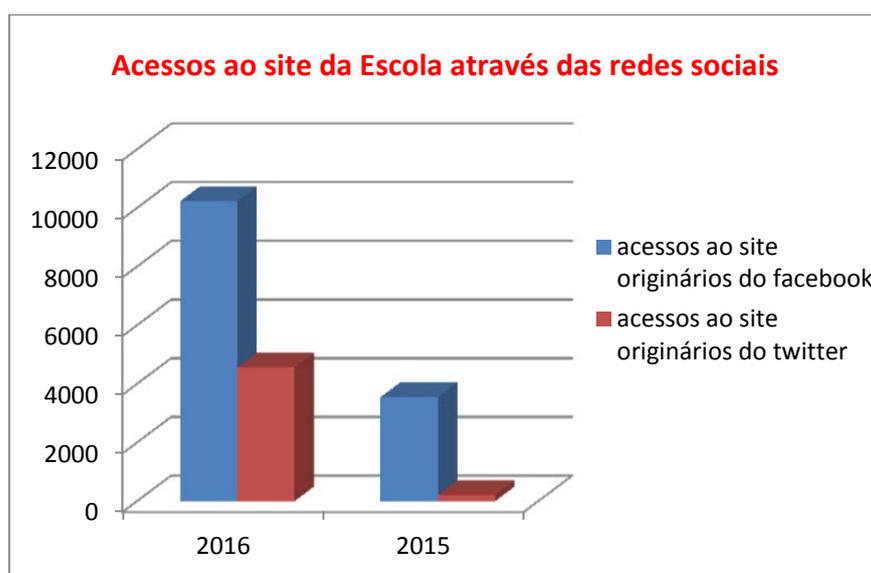
Para facilitar e tornar prática a divulgação dos eventos, a Escola aderiu a mais esta ferramenta.

Os usuários do *WhatsApp* podem compartilhar e receber nos *smartphones* informações sobre novos cursos, eventos e notícias que estão postados no site da Escola.

2.1.4 Redes Sociais



No decorrer deste ano, o *Facebook*, o *Twitter* e o *YouTube* passaram a receber uma atenção especial, vide a importância dessas ferramentas no contexto atual. O resultado desta ação proporcionou um aumento muito expressivo de visualizações, compartilhamentos e, conseqüentemente, aumento no número de visitantes do site da Escola. Os acessos ao site originários do *Facebook* e do *Twitter* cresceram de 3.758 em 2015, para 14.786 em 2016.



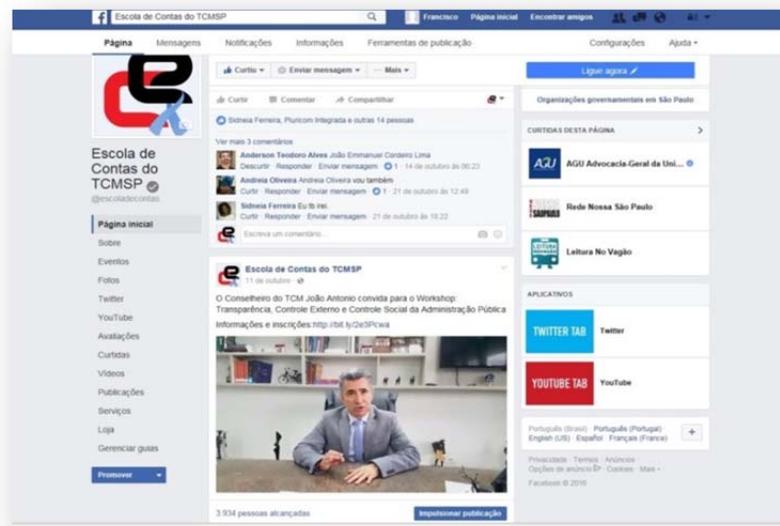


No caso do *YouTube*, a partir deste ano, os vídeos dos eventos passaram a ser postados com legenda, atendendo assim a prática de acessibilidade às pessoas com deficiência auditiva.

2.1.5 Facebook



Uma novidade implantada no 2º semestre deste ano foi a utilização dos “vídeos de divulgação”. No intuito de aproveitar melhor as ferramentas disponíveis nas Redes Sociais e assim ampliar as formas de divulgação de Palestras e eventos da Escola, iniciamos a publicação desses vídeos, que são gravações com personagens diretamente envolvidos no evento. Eles prestam um depoimento convidando o público a participar dos eventos. Esses vídeos são publicados e compartilhados através do facebook.



2.1.6 Café Bistrô

Para atender a uma antiga necessidade dos alunos dos cursos e participantes das palestras e eventos, neste ano foi inaugurado no térreo do edifício sede da Escola, o *Café Bistrô*.



Esta iniciativa foi uma parceria com a ASTCOM, que administra o espaço.

2.1.7 Vídeo Institucional

Em 2016, antes do início de qualquer evento realizado no auditório da Escola, adotou-se a rotina de apresentar o novo vídeo Institucional do TCMSP.



2.1.8 Edital de Chamamento Público

Em 2016, foi aprovado o Edital de Chamamento Público Nº 01/2016, com vistas à adesão de entidades para a celebração de termos de cooperação técnica, consistentes na comunhão de esforços para o aprimoramento institucional da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas Conselheiro Eurípedes

Sales, compreendendo a qualificação e formação acadêmica de alunos, colaboradores, servidores e professores, bem como a produção da *Revista Simetria* e oferecer como contrapartida, além de espaços de divulgação da logomarca das entidades interessadas, intercâmbio acadêmico, bem como a experiência desta Escola de Contas na área de assuntos voltados ao exercício do controle externo do Tribunal de Contas do Município de São Paulo, assim como na área de políticas públicas.

Foram agrupados tais intentos em quatro objetivos, a saber: (A) Programa de capacitação docente; (B) Programa de Ensino a Distância; (C) *Revista Simetria*; (D) Programa de bolsas de graduação e pós-graduação *lato sensu*.

A Escola de Contas pretende com o “Programa de Capacitação Docente” promover a qualificação acadêmica do seu corpo docente, tanto para o oferecimento de cursos de curta duração, palestras e cursos de aperfeiçoamento e especialização, em nível de pós-graduação, quanto para a produção de artigos científicos na área de direito público, controle externo e políticas públicas, notadamente para a produção da *Revista Simetria*.

Em relação ao *Programa de Ensino a Distância*, objetiva disseminar os cursos oferecidos pela Escola nos canais virtuais de distribuição, constituindo-se em facilitador ao acesso do conteúdo pedagógico de maneira suplementar aos cursos presenciais.

A *Revista Simetria* tem por escopo propagar o conhecimento sobre as atividades de controle externo, realizadas pelo

Tribunal de Contas do Município, bem como de direito público e políticas públicas, além de compilar os trabalhos acadêmicos produzidos pelo corpo docente da Escola, notadamente daqueles que participarem do *Programa de Capacitação Docente*.

O Programa de bolsas de graduação e pós-graduação *lato sensu* permitirá a disseminação do acesso à educação superior aos funcionários do Tribunal de Contas do Município de São Paulo que desejarem tal formação, bem como do corpo discente da Escola de Contas.

Nota-se que se trata de um conjunto de ações destinadas à disseminação do ensino e conhecimento, para o atingimento dos desígnios de otimização da formação do corpo docente desta Escola, disseminação dos trabalhos acadêmicos por estes produzidos, por meio de publicações consolidadas na *Revista Simetria*, ampliação dos canais de transmissão dos cursos ministrados por intermédio desta Escola de Contas, por meio do *Programa de Ensino a Distância* e fomento à graduação e pós-graduação *lato sensu*, com a concessão de bolsas.

2.1.9 Cinema na Escola – CinEC



Com o intuito de levar aos servidores do TCM e à população mais cultura e conhecimento, foi lançado em dezembro o CinEC, que é a exibição de filmes históricos relevantes ou grandes sucessos de bilheteria.

Durante o próximo ano a programação terá um filme semanal e duas exibições.



Auditório da Escola

Os temas serão diversos: suspense, comédia, drama, romance, policial e documentário.

2.2 COORDENADORIA TÉCNICA I

Atividades atribuídas:

2.2.1 Cursos de Curta Duração

- ✓ Coordenação dos cursos presenciais de curta duração e de extensão.
- ✓ Coordenação das edições da *Revista Simetria*.
- ✓ Criação de propostas de cursos de curta duração e de extensão customizados de forma a atender demandas específicas de formação interna do TCMSP e de outros órgãos/entidades parceiras.
- ✓ Organização das bancas de aula-teste para os candidatos a professor na Escola de Contas.



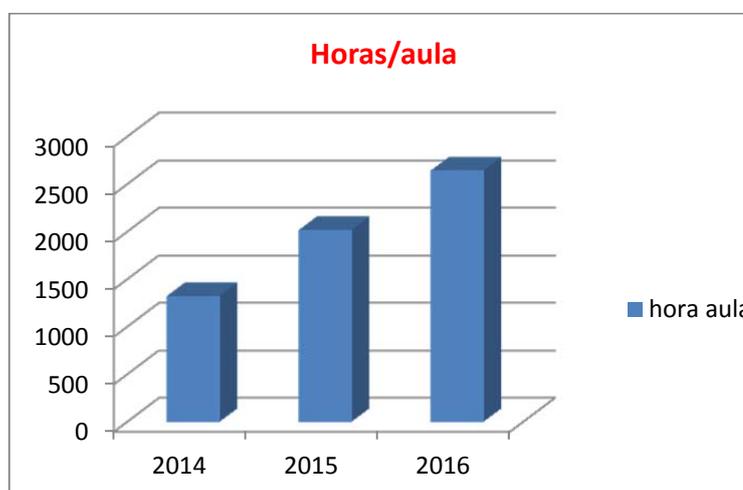
2.2.2 Cursos de extensão

Em 2016, de acordo com a nova diretriz da Escola de Contas, o foco foi a criação de cursos de extensão, atendendo a uma demanda crescente dos alunos. Em enquete promovida no *site* da Escola de Contas, 39% dos participantes demonstraram interesse nessa modalidade de curso.

Além do curso-piloto **Aspectos Penais na Administração Pública**, lançado em 2015 com grande sucesso e incorporado à grade regular em 2016, foram oferecidos seis novos cursos, os quais atingiram um total de 1.584 horas/aula.

- a. Aspectos da governança na área pública
- b. Controle Social e Conselhos de Políticas Públicas
- c. Formulação e Implementação de Políticas Públicas no Brasil
- d. Gestão da Cidade: Direito Urbanístico e Meio Ambiente
- e. Planejamento e Controle na Gestão do Sistema Público de Saúde
- f. Processo Penal

Com a nova diretriz pedagógica de focar em cursos de extensão, priorizou-se o aprofundamento do conteúdo dos cursos oferecidos e obteve-se um incremento da carga horária total dos cursos de curta duração e de extensão:



Houve uma evolução importante no número de horas/aula nos últimos anos: em 2014 a carga horária foi 1.323 horas/aula, já em 2015 passou para 1.978 e em 2016 chegamos a 2.644 horas/aula.

Destaques dos cursos de curta duração e de extensão em 2016

Quanto aos cursos de curta duração e de extensão realizados em 2016, destacamos o seguinte:



- a. Durante o primeiro semestre foram abertas as primeiras turmas de cursos regulares noturnos nas dependências da Escola de Contas. Foram ministrados dois cursos de Extensão: **Controle Social e Conselhos de Políticas Públicas** e o curso de **Planejamento e Controle de Gestão do Sistema Público de Saúde** e o curso de curta duração: **Licitação - Teoria e Prática e Elaboração de Edital de Licitação Pública**. A realização de cursos noturnos atendeu a uma demanda dos servidores e público em geral que não podem se ausentar do local de trabalho durante o horário de expediente. Os resultados foram muito positivos, com destaque para o comprometimento e a dedicação demonstrados pelos alunos dos cursos noturnos.

- b. Desenvolvido pela Escola de Contas em conjunto com a



Coordenadoria de Gestão e Organização Educacional da Secretaria Municipal de Educação (SME), foi ministrado curso abordando as normas e

os princípios aplicados às despesas realizadas pelo **Programa de Transferência de Recursos Financeiros – PTRF**, no âmbito da SME. Direcionado para os diretores de divisão de administração e finanças, contadores e gestores do PTRF das Diretorias Regionais de



Educação, o objetivo do curso foi esclarecer as dúvidas das unidades participantes sobre a correta aplicação desses recursos.

- c. A Escola de Contas contribuiu para o curso “Desenvolvimento Gerencial”, promovido pelo Hospital do Servidor Público Municipal, destinado a preparar os gestores, ou servidores com potencial para assumir cargos de liderança, para uma atuação eficiente dentro do serviço público. Foram ministradas pelos instrutores da Escola as aulas **Noções de Orçamento Público e Administração de Recursos na Área Pública e Licitações e Contratos Administrativos**.
- d. Organizado em parceria com a Secretaria Municipal de Políticas para as Mulheres, foi ministrado o curso **Lei Maria da Penha e Enfrentamento à Violência**, cujo público-alvo foi os servidores da Saúde, da Educação e da GCM, com o objetivo de discutir as questões relativas às políticas públicas de enfrentamento da violência doméstica e familiar de gênero.
- e. Com iniciativa do Gabinete do Conselheiro Domingos Dissei e em parceria com a Secretaria Municipal da



Pessoa com Deficiência e Mobilidade Reduzida (SMPED) e com a Secretaria Municipal de Coordenação das Subprefeituras, foi organizado o curso **Acessibilidade com foco no passeio público**. O público-alvo do curso foram os agentes vistoristas e técnicos das Subprefeituras responsáveis pela fiscalização do passeio público na cidade, mas também contou com a participação expressiva de membros da sociedade interessados no tema tão relevante. O objetivo do curso foi discutir a situação e a legislação da acessibilidade nos passeios da cidade, a fim de possibilitar avanços na questão. O curso foi apoiado pelo Gabinete da Presidência do TCMSP e, em sua cerimônia de abertura, esteve presente o secretário-adjunto da SMPED, Dudu Braga, que apresentou sua trajetória pessoal e compartilhou com os alunos as dificuldades vividas pelas pessoas portadoras de necessidades especiais.

f. O curso **Formação de Pregoeiro** foi ministrado *in company* na Escola Municipal de Administração Pública de São Paulo (EMASP), escola de governo vinculada à Secretaria Municipal de Gestão, responsável pela formação e capacitação dos cerca de 140 mil servidores públicos da Prefeitura de São Paulo. Em função dos resultados obtidos, a instrutora deste curso, a Assessora da Escola de Contas Alessandra Sales, foi homenageada pela EMASP e premiada como curso de melhor aproveitamento dos alunos com menor número de evasão.



g. Com o objetivo de aperfeiçoar continuamente a atuação dos professores da Escola de Contas, foi realizado o curso **Didática do Ensino Superior**. Além dos atuais instrutores da Escola, também

foram treinados servidores com interesse em fazer parte do corpo docente da Escola.

h. Foram criados dois novos cursos na Escola de Contas:

Planejamento de eventos corporativos, cerimonial e protocolo nacional e internacional e Assessoria de Imprensa, ministrados pelo Chefe do Cerimonial da Presidência do TCMSP, prof. Reinaldo Rocha Duarte.



i. Agregando a *expertise* do quadro de funcionários do TCMSP ao corpo docente da Escola de Contas, novos instrutores juntaram-se à equipe de professores da Escola: os agentes de fiscalização, aprovados no concurso de 2015, Jorge Pinto de Carvalho Júnior, Fredy Miller e Luiz Gustavo de Oliveira Vieira; as assessoras Maria Fernanda Pessatti de Toledo e Juliana Luvizotto.

j. **Turmas realizadas** – Em 2016 foram abertas um total de 62 turmas. Esse volume registrou um total de 2.166 inscritos.

2.2.3. Termos de Cooperação Técnica

A. **GCM** - Dando continuidade às atividades de cooperação entre a Escola de Contas e a Secretaria Municipal de Segurança Urbana, foram ministradas duas turmas do Curso de Comando – GCM, com carga horária de 100 horas/aula, em parceria com o Centro de Formação em Segurança Urbana. Esse curso é destinado ao efetivo de Oficiais da Guarda Civil Metropolitana, integrantes dos níveis III e IV, e proporciona a capacitação específica para que possam estar aptos ao exercício de Funções Gratificadas.

B. **SEBRAE** - Fruto do Termo de Cooperação Técnica entre a Escola de Contas e o Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas

do Estado de São Paulo (SEBRAE-SP) foi oferecido aos pregoeiros, equipes de apoio e membros de comissão de licitação da administração municipal o curso “Participação das micro e pequenas empresas nas licitações – Leis Complementares 123/2006 e 147/2014”.

- C. **Instituto de Engenharia** - Por meio do Termo de Cooperação Técnica com a Câmara de Mediação e Arbitragem do Instituto de Engenharia, foi organizado curso voltado às modalidades de contratação pública relacionadas aos regimes de Concessões e Parcerias Público-Privadas.
- D. **Escola do Parlamento** - Foi ministrado para os servidores da Câmara Municipal de São Paulo o curso de extensão *in company* Gestão de Licitações e Contratos, atendendo à demanda da Escola do Parlamento.

2.2.4. Cursos itinerantes

Prosseguindo com a iniciativa de 2015, foram realizadas quatro turmas do curso de formação para os **Conselheiros Participativos Municipais**, ministradas *in loco*, no período noturno, nas Subprefeituras de Campo Limpo, Cidade Tiradentes, Itaim Paulista e Perus.

O curso **Resíduo da Construção Civil – RCC: Descarte e Reaproveitamento** foi ministrado *in company* para os servidores da Autoridade Municipal de Limpeza Urbana (Amlurb).

2.2.5. Cursos disponíveis em 2016

a. Eixo de pesquisa - Controle Externo:

1. A Nova Contabilidade Aplicada ao Setor Público

2. A participação das Micro e Pequenas Empresas nas Licitações Públicas
3. Administração Financeira e Orçamentária
4. Análise das Demonstrações Contábeis
5. Concessão de Adiantamento: Uma Abordagem Prática
6. Concessão de Serviços Públicos
7. Convênios na Administração Pública
8. Demonstrações Contábeis Aplicadas ao Setor Público
9. Elaboração de Edital de Licitação Pública
10. Estudo de Custos e Despesas (BDI): Enfoque em Serviços de Engenharia e Outras Modalidades
11. Gestão Contratual
12. Gestão de Licitações e Contratos – Extensão
13. Introdução à Contabilidade Aplicada ao Setor Público
14. Lei de Responsabilidade Fiscal no Município
15. Licitação – Teoria e Prática
16. Licitação na Modalidade Pregão – Formação de Pregoeiro
17. Métodos de Amostragem
18. Orçamento e Execução Orçamentária
19. Parcerias na Administração Pública
20. Previdência dos Servidores Públicos: Aposentadoria e Pensão

b. Eixo de pesquisa - Direito Público:

1. Aspectos penais na Administração Pública - Curso de Extensão
2. Constituição Federal em Ação: Estado, Direitos, Processo e Controles – Extensão
3. Crimes Contra a Administração Pública
4. Crimes Contra a Lei de Licitações
5. Direito Constitucional
6. Direito Processual Penal – Extensão

7. Processo Administrativo

c. Eixo de pesquisa - Políticas Públicas:

1. As Organizações Sociais no Sistema Público de Saúde
2. Aspectos da Governança na Área Pública – Extensão
3. Controle Social e Conselhos de Políticas Públicas - Extensão
4. Controle Social e o papel do Estado
5. Desafios para o Controle Social na Cidade de São Paulo
6. Desenvolvimento Gerencial
7. Formulação e implementação de políticas públicas no Brasil – Extensão
8. Gestão da cidade: Direito Urbanístico e Meio Ambiente – curso de Extensão
9. Gestão dos Recursos na Área Pública
10. Introdução ao Planejamento e Gestão de Projetos
11. Os Conselhos de Direitos e a Função Pública dos Conselheiros
12. Planejamento e Controle na gestão do Sistema Público de Saúde – Extensão
13. Planejamento Público Municipal Políticas Públicas no Brasil: o ciclo de políticas públicas
14. Políticas Públicas no Brasil: o ciclo de políticas públicas
15. Resíduo da Construção Civil - RCC: Descarte e Reaproveitamento

2.2.6. Revista Simetria

Em 2016 foi lançada a Revista *Simetria*, publicação da Escola de Contas do TCMSP, cujo objetivo é produzir reflexões por parte dos servidores públicos, da comunidade acadêmica e da sociedade interessada.

A Publicação é composta de artigos que



expressam opiniões e resultados de pesquisa e trata de temáticas ligadas ao Controle Externo, ao Direito Público e às Políticas Públicas. A revista tem previsão de dois números por ano.

2.3 COORDENADORIA TÉCNICA II

2.3.1 Cursos de pós-graduação aperfeiçoamento

Em setembro de 2016, como fruto do Termo de Cooperação Técnica entre a Escola de Contas e a Escola do Parlamento, foram abertas duas novas turmas, com 30 alunos cada. Curso de aperfeiçoamento *“Legislativo, Controle Externo e Políticas Públicas no Brasil”*, curso com um ano de duração e seis disciplinas,



tem como objetivo oferecer aos cursistas um conjunto de ferramentas teórico-metodológicas para a identificação e compreensão dos traços fundamentais da estrutura e do funcionamento do Estado Brasileiro como condicionantes da formulação e implementação das políticas públicas; a compreensão dos processos de agendamento, formulação, desenho, implementação, controle e avaliação das políticas públicas; a identificação da missão e lugar do poder legislativo no processo de produção, acompanhamento e fiscalização de execução das políticas públicas e dos órgãos de controle externo no processo de acompanhamento, fiscalização e auditoria técnica da execução das políticas públicas.



A aula inaugural do curso de aperfeiçoamento, “Estado e Democracia no Brasil: Instituições e Práticas” foi ministrada pelo Diretor da Escola do Parlamento,

Prof. Dr. Christhy Ganzert Pato e teve participação do Diretor-Presidente da Escola de Contas, Conselheiro João Antonio.



2.3.2 Cursos de pós-graduação especialização

Em 2016, foram abertas duas novas turmas do curso de especialização em “Gestão e Controle Externo das Contas Públicas”.

Cabe ressaltar também que, pela primeira vez, a Escola de Contas realizou seu próprio processo seletivo para o ingresso nos cursos de pós-graduação, sem nenhum custo para o



Tribunal de Contas. Os candidatos foram selecionados por meio de um sistema de pontuação. Das 60 vagas disponibilizadas para cada curso, 50% foi destinada a servidores públicos de qualquer esfera e 50% para a sociedade de modo geral.

2.3.3 Cursos de ensino a distância

Em 2016, foi assinado o Termo de Convênio com a Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São

Paulo – PRODAM-SP, cujo objetivo foi viabilizar a realização dos cursos à distância ministrados pela Escola.

Em março, foi realizada reunião com a PRODAM-SP, a fim de discutir as questões técnicas para viabilizar a implantação do EAD, assim como o treinamento para os funcionários da Escola, no ambiente do sistema previsto.

2.3.4 Grupos de pesquisa

Em 2016 a Escola de Contas institucionalizou um novo produto, denominado “grupos de estudo e pesquisa”, criado para o fomento da discussão e pesquisa de temas relevantes às linhas de estudo existentes na Escola: *Políticas Públicas, Controle Externo e Direito Público*.

Foram criados 4 grupos de pesquisa a saber: *Novo Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil; Técnicas de Manutenção e Pavimentação; Governança na Área Pública e Participação Social e Políticas Públicas*. Os coordenadores são



professores na Escola de Contas e os grupos têm participantes de outros órgãos de governo, entidades sociais e pesquisadores ligados aos temas. Cada grupo de pesquisa tem como meta a produção de artigos científicos e a criação de eventos e cursos que possam disseminar os estudos e

pesquisas sistematizados por eles.

Grupo de Estudo e Pesquisa da Escola de Contas é premiado pelo Instituto de Engenharia por trabalho técnico

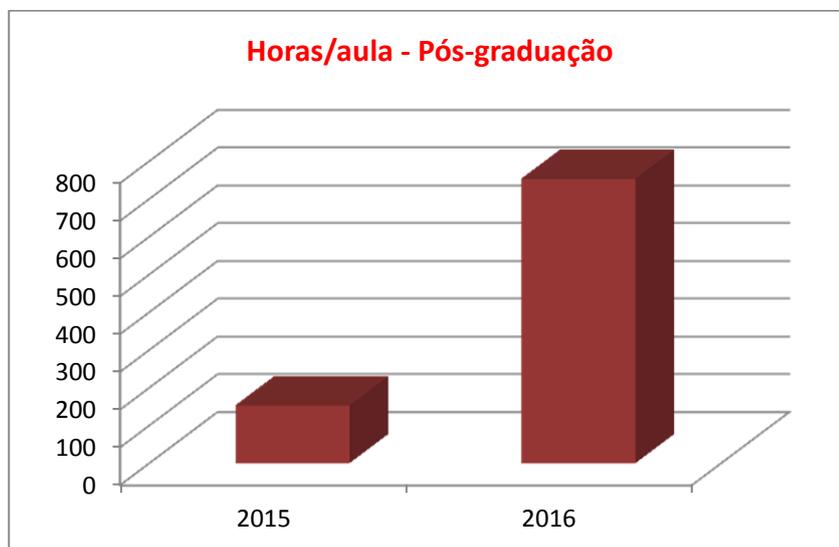
O trabalho técnico "SISTEMAS DE GERÊNCIA DE MANUTENÇÃO DE PAVIMENTOS URBANOS E ÍNDICES DE SERVIENTIA DO PAVIMENTO" do Grupo de Estudo e Pesquisa Técnicas de Manutenção de Pavimentação Asfálticas (GEP TecPav), coordenado pelo Assessor-Professor Amândio Martins e pelo professor convidado Dr. Hélio Proença, foi premiado pelo Instituto de Engenharia, em seu concurso anual, na categoria de “Melhor Trabalho do Ano analisando temas de interesse do setor público”.



O grupo criado no início de 2016 produziu artigos técnicos para a *Revista Simetria*, artigos para o site da Escola e um workshop. Composto por engenheiros, gestores, técnicos da administração pública e professores, o grupo tem como objetivo pesquisar os modelos mais eficazes e efetivos de manutenção das vias pavimentadas da malha viária brasileira e internacional e propor planos de gerenciamento e manutenção dos pavimentos para os centros urbanos.

O trabalho contou com o apoio da Presidência e Conselheiros do TCMSP, com a direção, e também com a coordenação dessa área da Escola de Contas. Este prêmio tem um significado especial, por

tratar-se de uma premiação que coincide com a comemoração do centenário do Instituto de Engenharia que é a instituição mais antiga da engenharia brasileira.



O aumento expressivo da carga horária em 2016 deveu-se não somente ao crescimento do número de turmas de especialização (4), mas também pelo início de 2 novas turmas dos cursos de aperfeiçoamento, chegando neste ano a um total de 753 horas-aula de pós-graduação.

2.4 COORDENADORIA TÉCNICA III

2.4.1 Palestras, Workshops e Seminários

Neste ano tivemos mais de 55 eventos no auditório da Escola de Contas vinculados as palestras. Entre esses eventos podemos destacar o *Workshop* sobre “Novas Tecnologias de Pavimentação”, que aconteceu em maio, bem como os “Desafios da Auditoria de Controle Externo no Brasil”, em parceria com o SINDILEX, onde se discutiu questões importantes que envolvem os Tribunais de Contas.

Podemos destacar, também, o evento ocorrido em julho sobre “Eleições 2016 – Legislação, Controle e Desafios”, no qual foram apresentadas as recentes alterações da legislação eleitoral frente à atuação dos Tribunais de Contas e à nova realidade da Administração.

Por fim, destacamos que em outubro tivemos o *Workshop* sobre “Controle Externo e Controle Social”, no qual foi discutido o Controle Externo realizado pelo Tribunal de Contas e o Controle Social exercido pela Sociedade.



No ano de 2016 a Escola passou a oferecer Workshops, enfatizando a discussão, a troca de ideias, a demonstração e a aplicação de técnicas e habilidades.

Nesse novo formato, que conta com a participação de moderadores, a plateia é convocada a participar do evento ativamente e não como meros espectadores, e assim, interagem com o que está acontecendo.



O cuidado na qualificação dos temas e dos palestrantes e o empenho na divulgação resultaram num crescimento expressivo do número de participantes nos eventos:

- 2014 - 1430 participantes
- 2015 - 2088 participantes
- 2016 - 2349 participantes.

2.4.2. Eventos itinerantes



Neste ano iniciamos os *Programas de Visitação*, como o de palestras Itinerantes, em que disponibilizamos mais

de 40 temas diferentes, que podem ser apresentados nas Subprefeituras, unidades do CEU ou outras dependências indicadas.

2.4.3. Programa de visitas ao TCMSP

O outro importante trabalho iniciado este ano foi o *Programa de Visitas ao Tribunal de Contas*, que tem como objetivo propiciar que a sociedade, escolas e



faculdades conheçam o TCMSP. Tivemos várias visitas ao Tribunal, entre elas podemos destacar a da faculdade Estácio de Sá, em junho, e em novembro, da ETEC Zona Leste, do Curso Técnico em Serviços Jurídicos.

2.4.4. Programa de visitas nas escolas de ensino fundamental

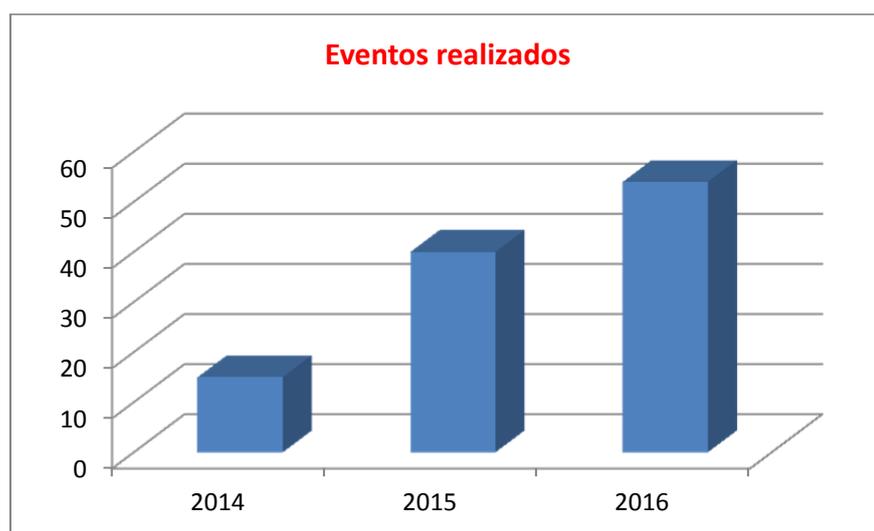
O Programa de Visitas nas Escolas de Ensino Fundamental II tem como objetivo apresentar a administração pública aos alunos do ensino fundamental, para que eles possam ter noção sobre planejamento público, execução do orçamento (arrecadação e gastos), bem como os trabalhos de fiscalização desenvolvidos pelo Tribunal de Contas do Município de São Paulo. Para 2017, está programado o início desta modalidade de evento.

2.4.5. Relação de eventos 2016

- ✓ 18.02 – Palestra – Parceria Público-Privada e dos Desafios à sua Implementação
- ✓ 25.02 – Palestra – Análise de Indicadores pela Metodologia de ajuste de Risco: Aplicação em Hospitais Públicos
- ✓ 02.03 – Palestra - A História Natural das moléstias e níveis de intervenção
- ✓ 03.03 – Palestra - Improbidade Administrativa
- ✓ 10.03 – Palestra - Custeio por atividade na Administração Pública
- ✓ 11.03 – Palestra - A Participação Política das Mulheres na Segunda República Espanhola e Militar na Guerra Civil em Contraste com os Retrocessos da Condição Feminina na Ditadura Franquista
- ✓ 18.03 – Palestra - Olympe de Gouges e a Revolução Francesa
- ✓ 23.03 – Palestra - Administração da Saúde Pública no Brasil
- ✓ 30.03 – Palestra - Judicialização da Saúde
- ✓ 07.04 – Palestra - Ferramentas de Planejamento e Controle de Obras
- ✓ 07.04 – Palestra - Abordagem Normativa das Parcerias em Saúde
- ✓ 13.04 – Palestra - Processo de migração de modelo de governança numa unidade hospitalar
- ✓ 19.04 – Palestra - Gestão de Riscos nas Organizações
- ✓ 28.04 – Palestra - Modais de Remuneração do Particular Executor de Atividades Públicas
- ✓ 29/04 – Palestra - John Knox e a questão das Mulheres na Política
- ✓ 04.05 – Palestra - A Regulação do Sistema de Saúde no âmbito estadual de São Paulo

- ✓ 05.05 – Workshop - Novas tecnologias de pavimentação
- ✓ 11.05 – Palestra - A Regulação do Sistema de Saúde no âmbito municipal de São Paulo
- ✓ 12.05 – Palestra - Perícias Judiciais na área da Engenharia Civil
- ✓ 20.05 – Palestra - Saúde do trabalhador: Uma Abordagem Interdisciplinar
- ✓ 01.06 – Palestra - A implantação do modelo de governança de parceria com Organização Social de Saúde em município sob gestão plena
- ✓ 02.06 – Palestra - Desafios da Auditoria de Controle Externo do Brasil
- ✓ 08.06 – Palestra - A busca da Qualidade. Estruturação de modelos. Organismos oficiais de Acreditação
- ✓ 09.06 – Palestra - Inovação Atitudinal
- ✓ 15.06 – Palestra - Programa de Saúde da Família
- ✓ 22.06 - Visita ao TCM - Estácio de Sá
- ✓ 23.06 - Palestra Itinerante - Transparência na Gestão Pública e Controle Social
- ✓ 24.06 – Palestra - Lider Coach: Liderança e Inteligência emocional
- ✓ 01.07 – Palestra - A Constituição do Direito Administrativo e seu Reflexo nas Licitações e Contratos Administrativos
- ✓ 14.07 - Workshop - Eleições 2016 – Legislação, Controle e Desafios
- ✓ 25.07 - Palestra Itinerante - O Sistema Orçamentário Brasileiro – Conselho Municipal de Habitação
- ✓ 03.08 - Palestras Itinerante - Orçamento Público e Licitação – Observatório Social
- ✓ 04.08 - Workshop - Direito Financeiro
- ✓ 05.08 - Palestra - Os efeitos das Cortes Internacionais de Contas
- ✓ 10.08 - Palestra Itinerante - SP Turis - Licitação – Teoria e Prática e Elaboração de Edital de Licitação Pública
- ✓ 16.08 - Palestra - Poder de polícia
- ✓ 17.08 - Palestra Itinerante - SP Turis - Gestão de Licitações e Contratos - Crimes Contra a Lei de Licitações
- ✓ 18.08 - Workshop - Direito Urbanístico e Temas de Urbanismo
- ✓ 19.08 - Palestra Itinerante - SP Turis - Gestão da Mudança - Programa 5S
- ✓ 23.09 – Palestra – Contas Públicas
- ✓ 07.10 – Palestra - Lei Nº 13.306/2016 – Estatuto Jurídico das Empresas Estatais: Licitação e Contrato
- ✓ 18.10 - Simpósio - SP CASP – Simpósio Paulista

- ✓ 20.10 - Workshop - Controle Externo e Controle Social
- ✓ 25.10 - Palestra Itinerante - Atendimento ao público - Subprefeitura Pirituba/Jaraguá
- ✓ 25.10 - Palestra Itinerante - Transparência, controle externo e controle social da administração pública - Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência e Mobilidade Reduzida
- ✓ 26.10 - Workshop - Experiências do paciente do serviço público
- ✓ 10.11 - Workshop - Saúde Pública no Município de São Paulo
- ✓ 16.11 - Palestra Itinerante - Conselhos de participação social: finalidade, competências e atuação – Na Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência e Mobilidade Reduzida
- ✓ 23.11 - Visita ao TCM - ETEC Zona Leste do Curso Técnico em Serviços Jurídicos
- ✓ 25.11 - Mesa-redonda - Combate a Violência Contra as Mulheres - compromisso de toda a sociedade
- ✓ 30.11 - Visita ao TCM - Alunos do 7º Semestre da Escola Paulista de Direito
- ✓ 01.12 – Palestra - Direito Administrativo
- ✓ 03.12 - Palestra Itinerante - O Sistema Orçamentário Brasileiro – Conselho Participativo de Vila Prudente
- ✓ 08.12 - Palestra - PEC 40/16 - padronização dos tribunais de contas
- ✓ 13.12 – Palestra – Novo Sistema de Jurisprudência no TCMSP



O volume de eventos tem crescido significativamente em relação a 2014: naquele ano aconteceram 15, em 2015 foram 40 e 2016 registrou um total de 55 eventos.

2.4.6 Relação de termos de cooperação técnica

Para atender às necessidades pontuais de capacitação, a Escola oferece a possibilidade de celebração de parcerias.

Dessa forma, caso haja interesse, será necessário a formalização de Termo de Cooperação Técnica entre a Entidade juntamente ao Tribunal de Contas deste Município no afã de promovermos uma parceria que harmonize os interesses das partes.

Constam do site da Escola os procedimentos necessários para formalização da parceria.

Até o presente, os seguintes Termos de Cooperação Técnica foram firmados:

- ✓ PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE OSASCO - TC Nº 72.003.394/09-97
- ✓ PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARULHOS - TC nº 72.002.091/10-63
- ✓ FUNDAÇÃO CRIANÇA DE SÃO BERNARDO DO CAMPO - TC Nº 72.000.989/11-32
- ✓ CÂMARA MUNICIPAL DE COTIA - TC Nº 72.001.888/11-60
- ✓ ASSOCIAÇÃO PAULISTA DOS MAGISTRADOS - TC Nº 72.000.847/10-67
- ✓ PREFEITURA MUNICIPAL DE FRANCA - TC Nº 72.002.015/12-47
- ✓ FACULDADE DE DIREITO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO - TC Nº 72.001.151/11-74
- ✓ PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO - TC Nº 72.001.229/09-00
- ✓ PREFEITURA MUNICIPAL DE SOROCABA - TC Nº 72.001.216/13-44
- ✓ SINDICATO DOS JORNALISTAS PROFISSIONAIS NO ESTADO DE SÃO PAULO - TC Nº 72.002.155/12-06
- ✓ CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO - TC Nº 72.003.152/10-91
- ✓ ASSOCIAÇÃO PAULISTA DE MEDICINA - TC Nº 72.001.428/13-12

- ✓ MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DE SÃO PAULO - TC Nº 72.002.732/13-69
- ✓ UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL - TC Nº 72.003.340/13-44
- ✓ TRIBUNAL DE JUSTIÇA MILITAR DO ESTADO DE SÃO PAULO - TC Nº 72.001.908/13-38
- ✓ SERVIÇO AUTÔNOMO DE ÁGUA E ESGOTO DE SOROCABA - TC Nº 72.000.242/14-08
- ✓ ASSOCIAÇÃO DOS ENGENHEIROS, ARQUITETOS E AGRÔNOMOS MUNICIPAIS DE SÃO PAULO - SEAM - TC Nº 72.002.665/14-54
- ✓ INSTITUTO DE ENGENHARIA - T.C. N.º T.C. N.º 72.000.457/11-13
- ✓ SECRETARIA MUNICIPAL DE RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS - TC Nº 72.002.473/15-74
- ✓ SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA URBANA - TC Nº 72.002.151/15-06
- ✓ SERVIÇO DE APOIO ÀS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS - SEBRAE-SP
- ✓ ESCOLA DO PARLAMENTO - CÂMARA MUNICIPAL DE SÃO PAULO - TC Nº 72.004.650/15-39
- ✓ ASSOCIAÇÃO DOS CONTADORES MUNICIPAIS DE SÃO PAULO - TC Nº 72.003.244/16-01
- ✓ ESCOLA DO PARLAMENTO DE ITAPEVÍ – CÂMARA MUNICIPAL DE ITAPEVÍ - TC Nº 72.002.024/16-61

3. PROJEÇÕES PARA 2017

Para o exercício de 2017, a Escola de Contas, além de manter o atual quadro de cursos e eventos, pretende envidar esforços no sentido de aprimorar o desempenho de suas atividades.

Nesse sentido, as ações propostas para o exercício de 2017 são as seguintes:

- ✓ Elaboração do manual operacional das atividades da Escola.
- ✓ Aprovação do Estatuto da Escola mediante Resolução do Tribunal de Contas.
- ✓ Aprovação da Resolução do Tribunal que disciplina o pagamento de professores.
- ✓ Celebração de parcerias com Universidades para beneficiar alunos, servidores e professores da Escola.
- ✓ Implementação do programa de visitas à escolas de ensino fundamental.
- ✓ Implementação de cursos no período noturno.
- ✓ Implementação dos cursos de ensino a distância.
- ✓ Ampliação dos cursos de Pós-Graduação.

4. CONCLUSÃO

As ações implementadas pela Escola de Contas a partir de março de 2015 permitiram um crescimento contínuo, crescente e consistente de suas atividades, conforme se pode comprovar pelos resultados alcançados até a presente data.

Duas medidas foram fundamentais para mudar a trajetória da Escola; a primeira foi a orientação de abrir os cursos para a sociedade; a outra, foi a de integrar a Escola na mídia por meio das redes sociais.

Por meio de uma estrutura funcional hierarquizada e organizada a Escola passou a oferecer mais cursos de curta duração e extensão, palestras e eventos assemelhados, inclusive cursos de pós-graduação.

Para fortalecer a produção científica, foram criados grupos de pesquisa, cujos resultados, em formato de artigos, são submetidos ao conselho editorial da *Revista Simetria*, também implementada pela escola.

Todos os esforços e resultados colhidos até o momento foram possíveis graças ao apoio incondicional do Presidente do Tribunal de Contas do Município, Conselheiro Roberto Braguim, referendado pelos demais Conselheiros da Corte.

Diante de todo o exposto, submetemos o presente relatório de atividades da Escola de Contas, relativo ao exercício de 2016, à consideração e apreciação superior.

São Paulo, 14 de dezembro de 2016.

CARLOS ELI GONÇALVES

Chefe de Gabinete da Escola de Contas

MOACIR MARQUES DA SILVA

Diretor da Escola de Contas